

提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

徐娜

(天津市美震房地产开发有限公司, 天津 300000)

摘要: 随着市场经济体制改革的深化, 建筑工程管理问题日趋复杂, 由于建筑工程规模较大、工程范围广、施工队伍流动性较强, 致使建筑工程管理难度增加。因此, 研究建筑工程管理及施工质量的有效策略具有重要意义。本文对此展开探讨。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 施工质量

1 提高建筑工程管理重要性分析

1.1 保障安全

确保工程质量安全是整个施工中最重要准则, 所以, 无论是管理者或是施工人员都应该重视这个问题, 加强建筑工程管理, 可使施工安全性得以保障, 有利于建筑工程如期完工。在建筑工程管理中, 管理人员作为相关宣传者、执行者, 应对施工安全予以重视, 针对违反施工规范的人员应及时处理, 有效落实安全管理职责, 避免施工人员的生命受到威胁。

1.2 对施工中各种不可预测的因素及时处理

建筑工程具有不可预测性, 例如在施工原材料的使用中, 若利用不合理则会导致成本增加, 从而导致生态破坏、环境污染现象发生。因此, 管理人员应对工程合理规划, 与设计人员及时沟通, 并加强对工程信息的了解, 使不可预测的因素得到解决。还应对建筑施工对周边居民生活造成的影响加以考虑, 保障建筑施工有效开展。

1.3 保障建筑企业发展的有效途径

建筑工程质量是建筑企业生存和发展的主要保证, 随着社会经济的发展, 企业竞争越来越激烈, 提高建筑工程质量是企业生存的根本。相关研究资料表明, 建筑企业的工程质量高低影响着企业日后的生存与发展, 一旦出现质量问题。在建筑工程中加强工程管理可确保企业经济目标的早日实现, 并提高工程质量, 为我国建筑工程行业的发展奠定基础。

2 当前建筑施工管理存在的问题

2.1 缺乏内部控制力度

近几年, 尽管建筑企业相继实行了内部控制, 但没有取得一定独立性, 并且内部控制结构存在着不合理, 缺少相应的制约制度或者监督制度。其中较为严重的是, 有的管理人员单纯凭借个人经验或者主观意识进行判断, 既没有参考施工信息, 还没有对工程甚至企业进行考虑, 导致内控制度逐渐变为摆设。

2.2 建筑施工管理制度的不完善

管理制度的完善与否对建筑企业的整体水平起着决定性的作用。健全的管理制度能够更好地约束建筑企业的各项行为, 也对每个环节的工作质量进行了更加严格的把控, 整体建筑项目的施工水准也得到了稳固的保障。在企业的发展过程中不断完善管理制度, 就是提高企业整体水平的最佳方式。管理制度的不完善是建筑企业的“定时炸弹”, 施工进展与施工质量无法得到保障, 将进一步阻碍了建筑企业的发展。

2.3 管理人员素质偏低

在执行施工管理作业时, 一方面需要管理人员专业甚至能力过硬, 能够从专业角度对施工现场给予管理, 准确指出问题, 另一方面要具备相关的安全意识, 能够对施工阶段某些问

题或者隐患进行发现, 从而找出隐患所在, 借此提高管控水平。但现阶段, 管理人员普遍都不能满足上述两个条件, 要么管理人员缺少对于工程或者施工管理意识, 不能把安全意识深刻于脑海; 要么在专业能力方面, 管理人员不能有效达标。面对该种情形, 建筑企业既没有对其系统培训, 也没有依据管理人员特点安排相应岗位, 导致管理水平日渐下降。

3 优化建筑施工管理提高建筑工程质量的有效策略

3.1 优化内部控制环境

对企业来说, 其发展的基础离不开员工, 必须落实管理人员培养有关工作, 只有对管理人员实施合理培养, 才能改进各项管理水平, 对施工达到高效管理目的。在此期间, 需要向管理人员渗透积极的企业价值观, 把建筑企业与管理人员进行紧密连接, 这样既能推动内部控制稳定进行, 而且能展现内部控制最佳效用, 提高应用价值。另外, 还应健全建筑企业绩效考核有关机制, 对建筑人员或者管理人员给予全面考核, 然后对其正确评价, 一方面能激起竞争意识, 认真对待施工管理这一工作, 另一方面能产生进步意识, 从而对施工管理高度负责, 提升管理水平。内部控制属于施工管理的内因, 只有对内因予以处理, 让内控环境实现优化, 才能为建筑施工创设良好环境, 确保其安全性^[1]。

3.2 完善管理制度

如果管理制度相对而言比较完善, 一方面能让各部门间达成有效合作, 做好施工管理总体工作, 另一方面也能让施工人员有效认清自己职责, 从而对自身工作予以负责, 推动建筑工程进行。另外, 还应搭建起管理体系网络, 对于建筑施工而言, 这是其重要基础, 只有确保管理体系网络较为完善, 才能让内部以及外部进行结合, 达到共同控制目的, 这样既能形成合作用, 还能对各环节或者施工作业加以监督, 确保工程质量^[2-3]。

4 结语

在新形势下, 市场经济也经历着更大风险。所以, 建筑工程在进行建设时, 要进一步增强施工质量, 让建筑企业保持良好竞争力。在此期间, 必须对体制结构予以优化, 提升防控力度, 把控施工风险, 一方面能让施工过程变得目标化以及细节化, 另一方面能优化整个建筑施工, 从而让施工取得良好效果。

参考文献

- [1] 朱思河. 建筑电气中的低压电气安装技术初探[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2020(9): 172-173.
- [2] 郑妮, 聂军洲. 工程质量安全建设预控与监管管理分析: 评《工程建设质量与安全管理》[J]. 中国安全科学学报, 2019, 31(9): 344-345.
- [3] 姚春桥, 丁烈云. “互联网+”地铁工程质量管理平台及应用[J]. 都市轨道交通, 2019, 14(4): 233-234.