

建筑工程管理中进度管理的应用研究

陈承方

(山东青建装饰科技有限公司, 山东 青岛 266000)

摘要: 随着城市化进程的不断加快,我国城市化建设的发展速度也在持续性加快,这给相应的建筑企业提供发展契机的同时,也增加了其发展的压力,而建筑企业以及施工单位逐渐开始意识到进度管理的重要性,其在建筑工程管理中的应用可以有效提升建筑工程管理质量,这对后续施工作业开展有着很重大的现实意义。基于此,本文在阐述进度管理应用在建筑工程管理中存在的问题基础上,对相应的解决措施也进行了总结。

关键词: 建筑工程管理; 进度管理; 施工效益

0 引言

随着市场经济的快速发展,建筑行业管理也在逐步完善与提高,最明显的是建筑工程管理中进度管理的应用。建筑企业如何才能开展高效的进度管理非常重要。在实际施工过程中,进度管理模式能够更好的提升施工进度和企业经济效益,促进企业可持续发展。

1 建筑工程管理中进度管理的重要性

1.1 有效控制施工成本

在建筑工程的建设过程中,进度管理可以在不同环节进行控制,对各种资源进行优化和调配,控制建设项目的预算成本,保证各种建设资源不会浪费。通过进度管理工作,可以提高对资源的利用,避免工程各个环节出现资源浪费现象,同时还可以实现企业经济利益的最大化。

1.2 确保企业经济效益

经济利益是企业生存的根本保障。进度管理在工程的前期设计、中期的施工、最后的竣工整个过程中都可以有效提高建设单位的经济效益。建筑工程施工量较大,对工期进行控制可以按照进度要求开展工作,避免由于工期延误导致施工效益降低情况出现。在市场经济的竞争中,建筑企业会对施工的每个环节进行科学合理的管控,这样工程项目就可以在规定的计划内施工,从而最大程度的提高建设项目的经济效益^[1]。

2 影响建筑工程施工进度的因素

2.1 人为因素

建筑工程施工进度受人为因素影响较大,人员分配、人员技术水平及人员素质都是影响施工进度的重要因素。首先,施工人员的技术水平对工程的熟练程度在一定程度上决定了工程施工速度,如果施工人员技术操作不够娴熟,势必会影响工程进度,难以保证在工期内完工。其次,人员对整个项目进度的把控,在建筑工程施工过程中,经常会进行计划调整,相关工作人员对工程进度掌握及施工速度调控都非常重要,这也是影响工程施工进度重要因素。最后,施工人员的素质也非常重要,这也是影响建筑工程施工进度中难以解决的问题,基层施工人员的素质高低直接关系到工程进度快慢。以上问题都是建筑工程施工过程中,影响工程施工进度的人为因素。

2.2 材料设备因素

建筑工程项目的施工量是非常庞大的,材料供应及施工设备运转都会对工程进度造成严重的影响。建筑工程施工过程中会消耗大量的施工材料,如果材料供应不及时,出现供应脱节的情况,势必会造成工程停工,不论是施工人员还是施工设备都要停工等待材料供应,这会对工程施工进度造成严重的影响。施工设备也是一样的,施工设备不能够正常运转也会影响

工程的施工进度,如果发生设备故障,相关工程项目势必难以进行,会对工程施工进度造成一定影响^[2]。

3 建筑施工进度管理的方法

3.1 树立进度管理意识

在具体的建筑施工的过程中,相关企业需要不断完善的进度管理观念,每一个项目参与人员都需要正确认识进度管理的重要意义,提前把施工进度控制计划设计好。通常来说,优质的进度管理观念能够更好地落实施工进度管理,只有加强对施工进度严格管理,那么才能够使得建筑施工的质量得到大幅度提升,施工风险得到大幅度降低。例如,在具体施工之前,企业需要对相关工作人员进行有效的培训教育,如此一来,施工人员才能够更好地进入到项目施工进度管理过程中,制定出全面合理的进度管理策略,从而使得进度管理过程中存在的问题迎刃而解。除此之外,进度管理观念还可以对施工人员的具体行为进行约束,这样一来,施工人员才能够及时发现建筑施工现场出现的不足之处,减少其他外界因素对施工项目的干扰。因此,不断完善进度管理观念,使得建筑施工进度更加的科学合理,确保建筑项目施工过程中出现的问题得到有效处理^[3]。

3.2 合理配置施工人员

在建筑工程施工过程中,要让施工人员负责自己最为熟悉与擅长的工作任务,在为人员安排工作任务时,要尽量为其分配自己常年从事的工作岗位,只有在工人自身熟悉的岗位上,才能保证施工效率,从而提升工程施工进度。管理人员是建筑工程施工作业中的监管人员,要保证每项施工环节都有专业的管理人员负责监管。在管理人员安排方面也要与分配施工人员一样,要让其负责自己熟悉且擅长的领域,针对自己熟练的工作内容开展监管工作,从而保证在达到质量要求的基础上开展施工作业,提升工程的施工进度。

4 结语

在建筑工程施工过程中施工进度管理与控制是一项至关重要的工作内容,直接影响到整个工程的施工质量与进度。需要施工单位做好各项管理工作,在工程施工的各个阶段管理并控制好工程进度。只有监督管理工作做到位,才能保证建筑工程的质量与进度,确保在工期内完工,实现企业的经济效益与社会效益。

参考文献

- [1] 殷世权. 建筑施工进度管理与控制措施探究[J]. 中国设备工程, 2021(1):14-15.
- [2] 黄锴强, 薛飞, 徐水太. 绿色校园背景下校园建筑节能改造市场研究[J]. 建设科技, 2020(13):15-17.
- [3] 孙凯. 建筑施工进度管理与控制措施探究[J]. 建材与装饰, 2020(6):195-196.