

企业经济管理的风险控制对策

林菊

(贵州建设职业技术学院, 贵州 贵阳 551400)

摘要: 在企业管理的发展过程中, 通过对企业的经济管理, 可以实现对现有资源的有效利用, 降低资本消耗, 不仅可以促进企业的发展, 而且可以带动我国社会经济的稳定发展。因此, 企业应科学构建内部控制制度, 完善财务管理流程, 加强财务监督管理, 及时发现风险问题的根源, 并采取有效措施将风险控制在合理范围内, 减少其对企业的不良影响, 实现企业快速发展。

关键词: 企业经济管理; 风险控制; 财务管理

1 企业经济管理风险出现的原因

1.1 缺乏有效的运行机制, 管理流于表面

风险管理和内部控制对企业的发展都有着重要的影响, 因此有必要对风险管理和内部控制进行监督、完善和细化。但现阶段许多企业并没有建立相应的风险管理机构和监督机构, 导致对会计人员内部控制的监督相对较少。同时, 由于没有专业的风险管理部门, 使得风险管理没有发挥实际作用, 企业决策中的风险分析也比较肤浅。为有效实施风险管理和内部控制, 需要建立相应的规章制度, 规范相关人员的工作方法和观念, 明确相关人员的职责和内容。但由于缺乏明确的制度和具体的部门设置, 风险管理的预测性和科学性不够, 内部控制缺乏规范和约束, 使得风险管理和内部控制没有发挥实际作用, 或者作用相对较小^[1]。

1.2 经济管理体系尚有欠缺

诸多企业因为经济管理机制还不完备, 从而进一步影响了经济管理工作的稳步进行, 使其缺少可供参照的规章制度。不仅如此, 由于经济管理机制的不完备, 使得企业内部职位规划不科学, 诸多的企业职工缺少对自身职业的归属感以及认同感, 工作态度不严谨, 无法充分地发挥自身的工作优势, 长此以往, 就会大大影响到企业多方面工作的实际效率以及质量水平, 给企业发展带来了不稳定的隐患。

2 企业经济管理的风险控制对策

2.1 创新经济管理理念

近几年, 随着我国社会经济发展水平不断提高, 企业经济管理应满足社会发展要求, 才能为社会创造更多的效益。因此, 企业在开展经济管理工作时, 需要转变传统的思想理念, 结合市场经济发展情况, 提高自身经济管理水平。例如, 在开展财务管理工作中, 需要加强对财务人员的思想教育, 强化各级人员管理意识, 结合时代发展要求, 把现代化技术运用其中, 实现财务信息化管理, 对企业每项资金流动情况充分了解, 并利用信息化系统对资金运行进行全面监管, 保证资金科学使用, 提高资金使用效率。并且, 企业需要把经营生产中各项数据充分整合, 真实展现出企业经营发展状况, 便于领导对企业实际情况有充分了解, 及时调整企业发展战略, 实现企业长效发展^[2]。

2.2 完善经济管理体系

结合当前情况来看, 部分企业在开展经济管理工作时, 采取的经济管理模式比较落后, 严重影响了企业经济管理水平的提高, 不利于企业更好发展。为了改变这种状况, 需要对现有经济管理模式进行改革创新, 构建完善的经济管理体系, 形成良好的经济管理格局。例如, 在企业开展经济管理工作前, 从

整体角度入手, 制定详细的工作计划, 将经济管理目标细化处理, 下发到各个部门, 由专人负责, 保证经济管理目标顺利完成。通过这种方式, 不但能够降低经济管理难度, 还能获取理想的经济管理效果。在实际中, 通过细化经济管理目标, 便于企业各岗位人员明白自己的工作职责, 调动各级人员的工作积极性, 让其在工作中及时发现潜在风险, 并采取有效措施将风险问题全面处理, 保证企业经营的稳定性和安全性。

除此之外, 企业还要加强内部管理体系建设, 对企业财务业务进行追踪调查。在实际管理过程中, 企业需要依赖现有的内控管理体系和流程, 及时找出财务内控管理中存在的问题, 在对各项问题有充分了解的情况下, 根据企业经营发展要求, 加强企业日常监督管理, 成立专业的调查小组, 根据企业设定的权限和要求, 对各个部门的工作情况进行调查和归纳总结, 之后由企业上级领导审核确认, 严格按照企业内部控制管理要求进行处理。企业还要加强风险管理体系建设, 对于大部分财务风险来说, 其自身比较复杂, 因此要求企业成立专业的组织机构, 对财务风险进行识别和控制。企业应该对现有财务人员进行专业培养, 让其掌握更多的专业知识, 便于对财务风险及时预警和分析, 帮助企业及时找出潜在风险问题, 制定详细的防控计划, 将各项问题全面处理, 为企业健康发展保驾护航。

2.3 强化监督机制

为了更好地落实内部控制和风险管理的相关制度, 企业也需要建立起相对应的监督机制, 通过监督机制的设立对内部控制和风险管理的相关工作人员进一步规范和调整, 及时发现问题解决问题, 通过监督机制的设立也可以及时地纠正相关工作人员的工作失误, 规范相关工作人员的工作方法, 防止会计人员徇私舞弊的情况出现, 也防止风险管理相关工作人员消极怠工, 风险预估流于表面的情况出现, 及时地做出调整和改进^[3]。

3 结语

在国民经济快速发展的环境下, 各个行业稳定发展, 企业规模不断扩大, 企业在经济发展中面临的风险因素增多。为了实现企业更好发展, 需要给予经济管理中各种风险因素以高度重视, 结合风险问题产生原因, 制定详细的控制对策, 减少经济管理风险出现, 助力企业更好发展。

参考文献

- [1] 刘宗夏. 关于新形势下企业经济管理创新的几点思考 [J]. 纳税, 2020, 14(04): 225.
- [2] 刘云. 新时期企业经济管理工作的改善措施分析 [J]. 全国流通经济, 2020(03): 76-77.
- [3] 李苗苗. 试分析企业经济管理中优化管理技术的应用 [J]. 质量与市场, 2020(01): 27-30.