

# 土建施工技术管理的常见问题及对策

王影 詹欢

(沈阳市政集团有限公司, 辽宁 沈阳 110000)

**摘要:** 随着近几年的不断发展, 各行各业都取得了有效的经济成就, 而且人们在满足自身生活的同时, 对自身周边环境的建设以及生活质量也提出了更高的要求。因此, 在当前阶段, 土建工程开展的实际质量是否能够满足人们的基础需求, 成为当前社会关注的重点问题。而且, 在当前阶段中, 土建工程施工管理弊端而导致的社会问题也日益突出, 如果无法将其进行有效解决, 则势必会影响土建工程实际的开展效率。基于此, 本文就土建施工技术管理的常见问题及对策进行详细探究。

**关键词:** 土建施工; 技术管理; 施工技术人员

## 1 土建施工技术管理的重要性

(1) 加速土建工程的完成。建筑项目施工离不开管理, 也需要使用较多的施工技术完成施工。对此, 在建筑施工中重点加强施工技术管理工作, 更利于加速土建工程的完成。对施工技术进行严格管理, 能够合理控制施工建设时间, 在规定的工期要求内完成施工建设, 也能够避免施工成本的增加和施工进度的延误。如若在施工建设中没有合理地对施工技术进行管理, 施工进度延误耽误工期, 建筑企业会损失较多的金钱, 还会浪费更多的时间和精力。对此, 在项目建设施工之前, 要对土建工程技术制定合理的管理制度, 确保施工中每个项目的施工技术都能够落实管理, 确保建筑项目按时完工, 进而加速土建工程的完成。(2) 保证土建工程的施工安全。建筑施工中最为主要的就是施工安全, 有安全才有工作, 为施工人员构建安全的施工环境极为重要。对施工技术进行严格管理更利于提高土建工程的施工安全。近几年我国建筑企业在施工中有很多安全事故发生, 其中因为施工技术人员操作不当而引发的安全事故概率也较高, 对此, 加强施工技术人员的施工管理能够确保施工人员在施工中按照标准流程操作, 施工技术人员能够做好相应的安全措施, 更利于保证施工建设的安全<sup>[1]</sup>。

## 2 土建施工技术管理的常见问题

### 2.1 施工技术管理机制不全

保证建筑施工技术合理有效运用的前提是做好施工技术管理, 但是由于不同地区环境下的企业规范不一样, 软件、硬件设施也不一样, 而且我国现在的建筑体系存在着总包和分包制度, 这些都会在一定程度上造成管理效果的差别, 这样就难以建立一个管理标准和规范标准。从实际情况上来看, 施工技术管理和实际操作很难做到有效联系, 相应的分包单位设备不足也是不能做到全面工作监督的。这就是造成实际施工流程混乱的原因。这样就难以完全按照施工图纸要求展开施工。施工条件和水平与图纸相差越来越大, 甚至出现返工、延误工期等现象。浪费材料的现象更是不胜枚举, 这样就提高了建筑施工成本, 影响了整体质量。

### 2.2 技术管理人员问题

管理和监督是建筑项目现场施工技术人员的主要责任, 在现场施工中技术管理人员要协调好施工各方、各部门、各人员的具体工作, 切实提升现场施工整体管理水平。但需要看到的是, 土建工程施工现场管理存在内容多、人员多、管理难等较为突出的特点, 因此一部分现场技术管理人员很难在具体的管理工作当中全方位考虑、统筹管理, 在一定程度上管理质量受到的影响。比如有一些技术人员并没有严格按照规范或要求落实施工工艺或施工方案, 但管理人员未能及时予以制止和纠

正, 从而给整个土建工程埋下了一定的安全隐患; 还有一些工程现场施工人员的整体素养、技术能力较为薄弱, 施工单位也未能针对岗位进行集中培训、学习, 在一些关键部位、环节的施工上存在疏漏, 操作不规范, 这些问题都需要现场技术管理人员的纠正和监督<sup>[2]</sup>。

## 3 土建施工技术管理对策

### 3.1 细化管理制度

制度一旦指定就要遵守, 而在实践的过程中, 我们会发现制度有一些不完善, 因此制度不是一成不变的, 而是可以根据实际情况不断完善的。在进一步完善建筑施工管理制度的过程中, 要保证每一项改动都要切实有效, 都要有可行性。施工管理制度的指定, 其目的就是要保证工程稳定进行。鉴于此, 施工技术人员必须以施工制度为基础, 严格按照规定开展施工工作, 最大化确保施工质量, 确保施工人员的安全。除此之外, 施工制度的完善还需要听取一线员工的意见, 尤其是做到“以人为本”, 把安全因素放在施工的首要位置, 实现企业和员工的和谐关系。

### 3.2 提升技术管理人员素养

成立技术管理部门的初衷在于确保工程施工质量, 那么技术管理部门价值的体现就在于其自身的专业素养和整体能力, 换言之, 要让技术管理部门成为有理可依、有章可循的核心部门。从某种程度上讲, 技术管理部门的工作贯穿整个土建工程项目始终, 且负责具体施工工作的各项管理和对接工作, 因此技术管理人员也要具备高标准的专业素养。施工企业要定期对技术管理人员进行业务培训, 确保他们能够在施工管理工作中及时发现和解决问题, 并将工程隐患扼杀在摇篮, 防止施工事故的发生和进一步扩大, 可以说, 专业的技术管理人员能够发挥出为工程质量保驾护航的重要作用<sup>[3]</sup>。

## 4 结语

综上所述, 建筑行业是我国现今经济发展的主要支柱产业, 对我国经济发展提升有着重要的作用。建筑企业在施工中要加强对施工技术的管理, 只有施工技术质量得以保障, 建筑整体质量才能得以保障, 建筑企业才能有良好的发展, 进而更加推动我国社会经济的发展与进步。

### 参考文献

- [1] 党存晶. 建筑施工技术管理优化措施探析[J]. 居业, 2020(08): 128+130.
- [2] 许青松, 张思庆. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 居业, 2020(09):130.
- [3] 荣新民. 土建施工管理常见问题与对策分析[J]. 建材与装饰, 2017(28):153-154.