

# 如何加强建筑工程成本管理

胡深涛

(余庆县海纳投资有限责任公司, 贵州 遵义 564400)

**摘要:**为提升建筑工程项目成本管理水平,文章分析了建筑工程项目成本管理的内容与现状,并提出了具体的解决方案,以求增强管理人员的成本控制意识,优化成本管理制度,规范机器和材料购买流程,合理分配各项资源,从根源上降低工程项目管理成本。同时,通过事前、事中、事后控制,形成完善的控制体系,为工程建筑质量提供保障,从而促进建筑行业的改革与发展。

**关键词:**建筑工程;成本管理;控制措施

## 0 引言

对于建筑行业,要严格把控每个施工阶段的施工成本,这样才能在建筑企业中节省出更多的资源,从而为公司增加经济效益。对于建筑企业来说,拥有良好的成本控制策略,可以在最大程度上节约建筑工程施工成本,为企业获得更多的效益。所以建筑企业要制定科学合理的成本控制方案,同时要加强对建筑施工人员的监管与控制。要努力完善建筑工程施工阶段的成本管理,这样就能在保证工程质量的基础上控制成本,从而提高企业的经济效益。

## 1 建筑项目成本管理特点

项目成本是指,建筑工程项目从最开始的设计、招标,到工程竣工所花费的所有费用。从项目成本构成来看,按类型主要包括:材料费用、人工费用、工程费用。其中材料费用占比最大,占工程项目成本的50%到60%,其次是人工费用,占总成本的12%左右。项目成本管理,则是指围绕利益最大化目标,运用成本管理与控制措施,对项目建设中发生的成本进行管控,从而实现项目成本最低化,效益最大化。由于项目成本是随着工程进度而逐渐增长,成本管理强调过程控制,要随项目进展进行连续管理,持续控制。因此,项目成本要实施态管理模式,监管成本形成、发展的全过程,在项目准备阶段,就要有具体成本管理目标、成本预算计划、成本控制方案。另外,建筑工程项目建设复杂性强,相关经济活动过程复杂,成本影响因素多,各项成本的发展过程千差万别,很难采取统一管理,必须“一事一议”<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑企业项目成本管理优化措施

### 2.1 建立成本管理制度

企业管理人员需要充分认识到成本管理的重要性,完善管理制度,为工程建设奠定良好的基础。首先,要合理配置各项资源,在计算材料库存的过程中对成本进行合理预算,先计算出正常情况下的库存量,之后去除不必要的积压库存,最大化保存材料,提高材料的利用率,防止材料浪费。其次,需建立完善的成本管理制度,其中包括审批流程和申报流程等内容。在登记材料的过程中,应记录完整的信息,之后坚持货比三家的原则,筛选出适合的材料,将其应用在建筑过程中可以节省大量施工成本。

### 2.2 加强项目成本预算管控

若成本预算存在问题,会导致项目成本管理缺乏可操作的控制依据。因此,建筑企业应加强项目成本预算管控,建立工程项目成本预算评估制度,对报价成本与成本预算的对比

进行分析,提高预算编制与执行质量,使成本管理全额量化,逐步落实成本预算目标,挖掘增效。在成本预算编制前,要结合施工方案、现场布局、劳动组织、配套机具,合理测算费用标准,从而使预算符合实际。在选择成本预算编制方法时,要注意单项费用,需采用统一计量方法、计量标准,减少核算漏洞。编制过程中,要遵循可控性原则、一致性原则、合理性原则,基于审核批准的施工图编制。若因不可抗力影响,预算需调整、变更,要由责任中心申报,项目部审批,审批通过后才可变更预算。而在预算执行阶段,要维护预算执行的严肃性,对执行过程进行监管与控制,及时遏制违规行为,要求预算编制与执行保持一致<sup>[2]</sup>。

### 2.3 树立动态管理理念

在实施全过程成本管理时,一是应该结合工程的实际情况,制定出合理的目标成本,以此为参照控制好每个阶段的经济成本,确保总体成本支出不会超出目标成本的范围;二是应该做好工程建设所有阶段质量隐患及安全隐忧的分析,制定出相应的成本控制措施,对每个阶段的成本投入进行严格管控,需要注意,不同阶段的成本有着不同的特点,需要采用具有针对性的成本控制方法,如决策阶段可以使用全面预算的方法进行成本管理,设计阶段可以采用限额设计的方法进行成本管理等;三是应该将实际产生的成本费用与计划成本进行对比分析,找出导致差异的原因,做好相应的调整和应对,避免出现成本超支的情况。

### 2.4 提高施工过程中成本管理工作人员的工作能力

进行成本控制和管理人员素质对于建筑企业来说是非常重要的,所以建筑企业需要定期定时对企业施工过程中的成本管理人员进行培训教育,同时在学习教学过程中将新型的管理理念和成本控制方法传输给成本管理人员。

## 3 结语

在工程建设期间,企业需要有效管理项目成本,严格控制成本支出,在保证质量的前提下确保合理利用资金,尽量减少不必要的资金损耗。同时,企业要建立完善的成本控制体系,提高管理水平,增强自身的市场竞争力,促进其向更加长远的方向发展。

### 参考文献

- [1] 白响. 建筑工程成本控制管理的关键细节[J]. 居舍, 2020(04):131-123.
- [2] 元爱民. 建筑工程成本管理问题研究[J]. 工程技术研究, 2020, 5(02):145-146.
- [3] 王强. 建筑工程管理中的工程成本控制研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(01):153.