

# 做好建筑工程管控及施工质量控制对策刍议

刘敬军

(山东北方路桥工程有限公司, 山东 德州 253000)

**摘要:** 在城市化的进程下, 建筑工程行业成为了国家发展的支柱性产业之一, 对于建筑工程的质量需求逐渐严格, 本文则从提升质量管理的必要性出发, 探讨了如何做好建筑工程施工质量管控的措施。

**关键词:** 建筑工程; 质量管控; 户主需要

## 0 引言

随着我国城市化进程的加快, 建筑工程项目越来越多, 在建筑工程施工中, 提升项目施工质量已经成为当前行业内重点研究的内容。针对建筑项目施工存在的质量通病, 我们要深入分析成因, 是管理不到位还是施工技术水平不够优化导致的, 分析出相应的原因之后采取有针对性的措施来加强施工管理, 强化质量控制, 提升房屋项目施工质量。在项目的开展中要意识到建筑工程管理工作的重要性, 意识到工程管理工作对于促使项目实现管理目标的作用, 在项目开展过程中, 做好安全、质量、进度和成本的管理工作, 实现项目效益最大化, 进一步促进建筑行业的发展。

## 1 提升房屋建筑工程管理与施工质量的必要性

### 1.1 与国家硬性要求相契合

企业自身要谋求发展, 就必须与国家的方针政策相契合, 在建筑领域方面, 需注重工程的整体安全性能, 要求时刻将人民的生命财产安全放于首位。为此, 在房屋建筑中, 对施工质量与工程管理进行提升, 是响应国家硬性要求, 与经济社会发展相并进的必然要求。

### 1.2 符合市场发展重要需求

房屋质量可以从两方面进行评判, 其一, 是从工程质量, 也就是根据户主需要, 满足房屋构建功能。例如: 稳固的地基、牢固的房屋主体等。其次, 是根据房屋的实体质量进行评判。前者注重预期功能, 后者注重实用功能。

### 1.3 符合建筑施工企业可持续发展要求

新时期背景下, 建筑行业竞争加剧, 而建筑企业获得经济效益的主要途径是建筑工程项目投资收益, 如项目施工质量出现问题, 将造成工程返工、与业主产生纠纷等问题, 进而影响建筑工程项目投资收益, 从而影响建筑施工企业高投资回报。

## 2 强化建筑工程管控及施工质量控制的必要性

目前, 我国城市基础设施建设全面展开, 建筑行业是中国国民经济的支柱产业, 在经济发展中的重要地位不断提高。建筑业发展要真正实现健康可持续发展, 企业必须要不断提高自身核心技术竞争力, 提高企业管理水平, 采取一套科学合理的企业管理体制方法, 保证企业建筑工程设计施工服务质量和经济效益。在大型建筑工程项目主体工程施工期间, 要对各种施工工艺方法, 施工人员和各个施工管理环节都要进行严格科学管理。应该根据企业施工过程中的各种具体情况需要来研究制定合理的施工管理政策措施, 还要对企业建筑工程的专业管理政策方法措施进行适当地选择, 并能够保证对其实实施进行持续的、科学的施工管理实施方式, 可以有效促进企业建筑工程的专业施工管理技术水平的不断提升, 为企业建筑工程发展提供了具有可行性的企业发展决策依据<sup>[1]</sup>。

## 3 建筑工程质量管理的优化措施

### 3.1 提高工程施工的管控力度

实践证明, 提高工程现场的管理力度, 可以有效提升工程施工质量。建筑施工企业的管理者应重视“以人为本”的管理策略, 不断提高从业人员的专业素质。一方面, 注重提升施工现场技术人员的专业水平。建立有针对性的专业技术培训方案, 组织不同层级、不同岗位、不同工种的专业人才参加岗位技能培训, 根据技术岗、管理岗的不同工作性质, 制定适合从业者的学习目标, 提升从业人员专业素养的同时, 确保施工团队整体专业水平符合项目建设要求。另一方面, 注重培养从业人员的职业道德。组织开展各类形式的活动, 提高从业人员的质量安全意识。制定科学的质量安全教育培训计划, 对参与培训的从业者进行培训考核, 成绩优异者给予物质和精神鼓励。提升从业人员的薪资待遇, 将从业人员的收入与工作绩效挂钩, 使从业人员的工作积极性和主动性得到明显提升; 及时处理施工现场的质量问题, 对主观、人为因素造成的质量问题必须追究责任人, 对其严惩以示警告<sup>[2]</sup>。

### 3.2 完善质量管理机制

为了进一步提升质量管理效率, 要完善质量管理机制, 制定科学、合理的质量控制计划, 在施工中根据计划进行细化控制工作, 确保项目的质量目标满足施工要求。在建立质量管理机制时, 要成立以项目经理为第一责任人的质量管理部门, 落实质量管理责任制度, 做好质量管理工作。在施工中按照划分好的施工区域进行管理, 权责分明, 完善奖惩机制, 对于质量控制满足要求的员工进行适当的奖励, 这样可以激发员工的质量控制意识, 提升质量管理效果<sup>[3-4]</sup>。

## 4 结语

综上所述, 当下房屋建筑工程还具有许多发展问题, 为此为了增强住房舒适度与质量, 就要有针对性的进行破解, 加强对不同环节的监管机制。不仅要搭建良好的监督队伍, 而且还要对搭建人员进行掌控, 优化管理制度, 将运用成效切实运用于实际建筑施工之中。除此之外, 还要保障监察体系的合理性, 从而更进一步提升房屋建造质量。

## 参考文献

- [1] 曾华铭. 影响建筑工程管理的主要因素及应对措施 [J]. 中国住宅设施, 2020(12):8-9.
- [2] 贺国健. 建筑工程项目成本的不确定性因素及应对策略 [J]. 建筑施工, 2020, 42(12):2402-2404.
- [3] 傅毅. 绿色建筑与工程发展建筑共融管控的施工策略 [J]. 房地产世界, 2020(24):71-72.
- [4] 朱建平. 建筑工程施工现场管理的优化策略研究 [J]. 住宅与房地产, 2020(30):120-121.