

# 土木建筑工程施工精细化管理探究

许小燕 吴峰

(山东北方路桥工程有限公司, 山东 德州 253000)

**摘要:** 国民经济水平的提升促使民众对生活品质有着越来越高的追求, 此时, 土木建筑的建设标准要求也随之不断提高。为了满足大众的多样化需求, 土木建筑工程施工者要积极改进施工模式, 管理者要加强提升自身工作水平, 将现代新型管理模式应用于土木建筑工程中。而传统粗放型的管理方式不适合土木建筑行业的长远发展, 为此, 我们要明确精细化管理的重要性, 加强分析影响土木建筑工程管理的因素和当前土木建筑工程中常见的问题, 提出精细化管理办法, 以达到优化建筑项目管理的效果, 推动土木建筑行业持续稳定发展。

**关键词:** 土木建筑工程; 精细化管理; 施工周期

## 0 引言

土木建筑行业经过多年发展, 已经成为我国综合经济体系的重要组成部分, 在先进施工技术与管理模式的支持下, 建筑工程项目的综合质量得到有效提升。尤其是精细化管理理念的引入, 提升各工序之间的融合程度, 保证具体环节施工质量。因此, 在围绕土木建筑工程开展施工精细化管理时, 也要从多方面入手, 根据实际情况做出优化调整, 这样才能在保证施工效率的同时保证建筑单位的利润效益, 对土木建筑行业的持续发展具有重要意义。

## 1 精细化管理在建筑施工项目管理中的作用

### 1.1 确保施工周期的合理性

提高施工过程中的问题, 不得不提的当属施工周期, 虽然决定施工周期的因素很多, 但是最为重要的还是施工项目的管理。在这其中, 或多或少为了缩短周期会采用一些不合理的管理方法, 这样就会适得其反, 非但不会缩短周期反而会让整个施工周期变得更长, 人员调动的积极性也会变差。

### 1.2 有助于提升工程的整体品质

无论是相关的工程项目建设, 亦或是企业日常的运作, 优异的管控理念对企业长期的良性发展以及工程建设品质都起到了关键性的作用, 比如精细化管理理念的充分运用。在实际的工程建设阶段, 建设人员需要深入依据建筑工程规划工作人员的建议以及图纸开展规范化建设, 不能随意进行调动, 即便是相对较小的细节调控问题, 往往都会对工程整体的完成品质与效率带来极为深远的影响。所以在土木建筑工程建设阶段, 要求管控人员深入规划建设人员的操作路径, 并且全面推广与执行奖惩体制, 将分工进一步细化, 明晰每一位建设人员的岗位责任, 促进所有工程人员都可以自发地依据建设方案开展建设操作, 从而保证土木建筑工程的建设品质和效果<sup>[1]</sup>。

## 2 土木建筑工程施工精细化管理措施

### 2.1 强化施工材料的精细化管理

建筑材料的选择过程中, 需要根据建筑工程的成本, 针对建筑材料的专业发展方向, 与建筑业的发展有着密切关系, 因此建筑工程施工材料的精细化管理工作十分重要, 是有效控制建筑材料质量、成本的重要手段, 建筑材料的精细化管理直接影响着企业的经济效益和社会效益, 建筑材料的采购标准必须有着严格的要求, 做好相应的材料管理笔记, 促进建筑施材料精细化管理的可持续发展。

### 2.2 重视现场施工技术监控工作

土木建筑工程施工质量受到技术监控水平的影响, 因此

要采用精细化管理的方式加强对施工技术的控制。第一, 应明确划分质检人员和技术人员的工作职责, 加强安全教育宣传, 提升员工的安全意识, 保证所有人员都能够高度重视技术监控工作。第二, 在具体施工工序中要充分落实各项技术参数和技术要求等, 同时做好数据库的构建, 保证数据准确且全面, 并整理和汇总各项技术参数。第三, 技术人员和质检人员在监控土木建筑工程建设质量过程中要严格执行技术参数标准, 提升施工质量水平<sup>[2]</sup>。

### 2.3 精细化管理项目合同

要针对建筑工程项目合同进行精细化管理, 项目合同是约束施工质量与保证施工成本的重要手段。我国当前多数建筑工程一般直接采用分包合同制度, 单价受到分包合同、分包合同人以及合同方等主要因素的影响, 承包商对项目合同十分重视。

### 2.4 人员精细化

第一, 施工单位全面分析施工人员的安全技能和专业技能, 定期组织培训教育工作, 提升施工队伍的整体素质水平。加强分析土木建筑工程各个施工环节的特点和要求, 然后针对性地开展培训教育工作, 灵活借助各种培训方法, 从而提升和优化培训的效果, 同时提升施工人员的学习积极性。第二, 加强考核制度的构建和完善。通过考核制度严格规范施工过程和施工操作行为, 监督管理工程施工情况, 科学、规范地开展施工作业流程和操作标准的管控, 提升施工质量。第三, 采用长期激励方法。在土木建筑工程中应用精细化管理人力资源需要结合规范化和创造性的原则, 做好管理策略精细化的管控, 通过创新管理策略将施工队伍的创造能力和积极性激发出来, 从而保证施工队伍在施工过程中更好地控制自身操作水平, 充分发挥出施工人员的自身价值, 保证企业创造的价值更高<sup>[3]</sup>。

## 3 结语

土木建筑工程的实际建设运作过程中, 在对精细化管理工作的开展环节, 往往需要从多个角度进行深入考虑, 将实际的管控工作依据有关的要求进行全面落实, 从而更好地保证管控工作的顺利开展, 只有如此, 才能更好地保证土木建筑工程的高品质与安全建设。

## 参考文献

- [1] 陈德飞. 预警管理在建筑工程施工安全管理中的应用研究[J]. 门窗, 2019(19):48.
- [2] 徐丰昌. 建筑工程施工精细化管理策略分析[J]. 门窗, 2019(19):38+40.
- [3] 赵忠海. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 居业, 2019(10):142-143.