

建筑工程管理及工程施工质量的有效控制研究

廖康

(贵州三维工程建设监理咨询有限公司, 贵州 贵阳 550000)

摘要: 在建筑行业发展进程中, 工程管理与施工质量控制是重点内容, 其对建筑质量与建筑物使用寿命有着极大的影响, 为保障建筑行业健康发展, 需要强化工程管理水平与施工质量控制措施。建筑工程管理十分复杂且繁琐, 会涉及诸多方面, 需要其创新管理模式, 引入新技术与新工艺以及新的管理理念, 实现建筑工程管理的改革创新, 这样既可以提升施工质量控制, 还可以进一步满足建筑行业发展的实际需求。

关键词: 建筑施工; 工程管理; 质量控制

1 建筑工程管理与施工质量控制中的常见问题

1.1 建筑工程质量监督体系存在缺陷

对于建筑工程管理而言, 要想提升管理的有效性, 就需要构建完善且健全的管理制度体系, 但当前诸多建筑企业质量监督体系存在不健全的问题, 这样不仅会影响建筑工程进度, 同时还会导致建筑工程整体质量较差。另外, 还有部分建筑企业虽然制定了质量监督体系, 但执行力较差, 经常会出现权责划分不清的问题, 施工过程偷工减料、不正确操作等问题经常出现, 建筑企业质量监督部门未发挥出自身作用, 这对于建筑工程管理与施工质量控制都会带来诸多不利影响。

1.2 建筑工程管理力度薄弱

建筑工程施工有着工序复杂、施工时间长以及影响范围较广等特征, 施工过程会涉及诸多人员、设备以及物资等, 因此, 在这一背景下需要做好工程管理工作, 这样才可以保障工程施工顺利开展和进行。但建筑企业在工程项目建设过程中, 存在管理力度薄弱问题, 导致工程监督管理人员没有对施工人员与施工技术以及施工现场进行全面监管。例如, 建筑工程监督工作人员在检查设备时, 经常都是抽查, 这样就会遗漏一些有问题的设备, 如果设备出现问题, 也依旧会在工作过程中威胁施工人员的生命安全, 同时还会对工程施工效率与施工质量带来极大的影响^[1]。

1.3 对施工环节的影响

在新时期发展背景下, 科学技术呈现出突飞猛进的发展趋势, 对于建筑工程施工而言, 诸多新型施工技术与施工工艺以及施工设备都运用到了建筑施工中。但部分施工企业对新型施工技术与工艺以及设备的使用存在问题, 造成诸多新技术和新设备难以运用到实际施工中, 很多时候还是沿用传统的施工方式^[2]。

2 建筑工程管理与施工质量控制的有效策略

2.1 全面提升人员综合素质

建筑工程建设阶段施工人员是保障工程顺利开展的核心, 同时也是确保工程整体质量的关键, 其作用极大。因此, 需要全面提升建筑工程施工人员的专业能力和综合素质, 这样才可以提升工程施工质量。第一, 工程管理人员需要树立正确的管理理念, 积极学习先进的管理技术, 同时转变以往传统且单一的管理方法, 增强责任意识, 在管理工作中创新管理模式, 这样才可以更好地管理一线施工人员, 提升其施工素质与能力, 进而强化建筑工程施工质量; 第二, 需要定期对工程施工人员进行安全质量教育和培训, 强化其安全意识和专业能

力。另外, 还可以引入国外先进的管理经验, 吸收其中的精华, 然后构建出符合我国建筑工程实际需求的施工管理模式, 以此更好地规范施工人员的作业方式, 进而实现提升建筑工程施工质量的目标。

2.2 强化各方协调工作

当前, 分包在建筑工程中的应用较为普遍, 即将不同的项目分包给不同的施工单位来进行施工, 在这一背景下, 要想保障建筑工程管理与施工质量控制的有效性, 就需要合理衔接项目建设的各个阶段, 将不同项目单位融合到一起, 明确不同单位的权利与工作范围以及需要承担的责任等。第一, 需要构建完善的工程项目管理结构, 在工程项目分包的时候, 切不可过度拆解, 这样会对协调工作顺利进行造成极大的困难, 需要尽可能降低单位与单位之间协调的动机性; 第二, 应优化施工现场管理, 构建严谨的协调管理程序, 切不可过于依赖个人, 应发挥出组织的优势, 健全施工方案, 保障建筑工程施工质量^[3]。

2.3 进一步强化成本控制

建筑企业要想实现自身利益最大化, 就需要对工程成本支出进行全方位控制, 有效的成本控制可以使建筑企业更好地应对日益复杂的市场竞争。第一, 在工程成本管理中, 建筑企业应树立细节成本控制意识, 将成本控制落实到各个环节中, 包括细小环节; 第二, 定期进行工程成本分析, 将其作为制度来执行。定期成本分析可以使工程管理人员了解并掌握每一项资金支出, 然后将亏损控制在一定范围内, 以此为工程施工质量提供全面保障。

3 结论

综上所述, 在建筑工程管理与施工质量控制工作中, 建筑企业应认识和意识到当前建筑工程管理与施工质量控制中存在的问题, 然后在此基础上确定相应的对策来提升建筑工程整体施工质量; 还需要重视工程管理与施工质量控制, 全面提升人员综合素质, 强化各方协调工作与成本控制, 构建科学的管理与监督机制等。这样的方式可以全面提升建筑工程施工质量与工程管理质量, 在促进建筑行业实现可持续发展方面也有极大的帮助。

参考文献

- [1] 刘珩. 进度管理在建筑工程管理中的重要性探讨 [J]. 中国住宅设施, 2020(11):85-86.
- [2] 曹观法. 工程思维在建筑工程管理中的应用 [J]. 产业创新研究, 2020(22):53-55.
- [3] 王海峰. 房屋建筑工程管理与施工质量的强化措施 [J]. 住宅与房地产, 2020(33):123+127.