

# 电力企业内部监督管理工作的实践研究

刘景彩

(国网河南省电力公司汝南县供电公司, 河南 驻马店 463300)

**摘要:** 伴随着我国对于电力资源需求的不断增加, 电力企业如同雨后春笋一般大量涌现, 许多电力企业也意识到了企业内部经营与发展方面的诸多问题。然而在笔者经过大量的研究与调查之后发现, 现如今的确有一部分电力企业非常关注企业的经营与发展现状, 但是依然有一部分电力企业的经营与管理者没有意识到监管工作的重要性。电力企业的监管工作需要进一步探索更加具有针对性的办法。本文重点分析电力企业内部监管工作的具体方法。

**关键词:** 电力企业; 内部监督管理; 职能定位

## 0 引言

电力企业的内部管理工作自然而然也应该注意到工作效率方面的诸多问题。无论是电力企业在经营与发展过程之中开展监督管理工作, 亦或者是在企业自身管理工作开展的过程中融入纪检监察工作, 都需要相关管理人员考虑监督管理方法的实际应用效果。因此许多的电力企业也正在探索更为有效的监督管理方法, 并以此为基础, 进一步深入开展内部监管工作。监管工作的工作效率也会在一定程度上影响到电力企业经营与管理方面的效率, 自然而然也会影响到电力企业的长足、稳定发展<sup>[1]</sup>。因此笔者初步认为仔细研究电力企业纪检监察工作的具体工作方法具有极大的现实意义。

### 1 找准职能定位, 明确本职工作

电力企业的内部监管工作首先需要交给专门的监管部门负责具体的工作内容, 并且电力企业也需要选拔专业的监管人员深入到各部门内部严格监督工作流程和内容。电力企业的监管工作也需要顺应电力企业发展新形势, 进一步转变新思想、开拓新方法。电力企业的内部监管工作也需要切实落实党委的主体监督责任以及电力企业高层管理人员的监督管理责任, 并以此为基础, 进一步明确电力企业内部监管工作的相关工作内容以及具体的工作方法。贯彻落实电力企业监管工作的相关责任与职能, 积极促进电力企业监管工作转方法、调结构、促效率、提绩效。电力企业监管工作的相关工作人员也要意识到自己的工作职责。电力企业内部监管工作的相关管理人员以及工作人员一定要明确自身的工作定位, 切记不要做出逾越管理规定以及监管工作规定的行为<sup>[2]</sup>。

### 2 创新工作方式, 完善工作机制

电力企业的内部监管工作也需要在充分发挥监管部门相关职能的基础之上, 进一步探索更加有效的工作方法, 这就意味着电力企业内部监管工作需要不断改进监管工作的工作方法, 并以此为基础完善监管工作的一系列体制机制, 并且积极促进相关监管部门发挥积极作用。电力企业内部监管工作也需要不断改进工作形式以及工作方式, 并在此基础之上进一步探索更加有效的监管工作方法。从一方面而言, 针对于一部分电力企业内部的 key 部门以及重要领域一定要制定切实可行的监管工作体制, 与此同时, 也要制定符合电力企业内部监管工作具体情况的一系列工作规范。其次, 电力企业也要保持着先进的工作理念与工作观念, 结合监管工作的具体要求, 进一步将内部监管工作的体制机制落实到实处。并且在此过程中需要

注意严格监督监管工作体制机制的落实情况, 一旦发现“滥竽充数”、“浑水摸鱼”、“偷奸耍滑”等行为, 一定要及时制止并且责令整改, 如果发现存在着流于形式或者是敷衍了事等情况, 一定要及时向上级有关部门汇报, 并且及时责令相关管理部门进行全面整顿<sup>[3]</sup>。

### 3 合理利用监管工作的相关资源, 加强干部队伍建设

无论是针对于电力企业的内部监管工作也好, 亦或者是针对于电力企业日常的经营与管理工作的也罢, 都需要进一步整合相关的工作资源, 并且进一步将所有的有利工作资源进行整合与再利用。其次也需要进一步加强管理干部队伍建设, 虽然电力企业加强管理干部队伍建设的工作并非一朝一夕所能够完成, 但是这也正意味着电力企业需要重视管理干部队伍建设方面的诸多问题, 并且为加强管理干部队伍建设投入一定的建设资金。首先在选择监管人员的过程中就需要注意到相关工作人员的管理能力以及思想政治过硬。其次则需要是在电力企业内部创设一个良好的监管工作氛围, 通过电力企业文化建设进一步推广廉洁企业文化, 电力企业也可以开展党风廉政建设。然而从另一个层面分析, 也要加强对监管工作人员的专业技能培训与教育, 电力企业可以将全体内部监管工作人员组织起来定期举行专业技能培训活动, 或者是派遣专业的工作人员进入到电力企业之中, 帮助相关的管理人员完成内部监管工作的具体任务<sup>[4]</sup>。

## 4 结论

电力企业在开展内部监管工作的过程中, 一定要注意结合电力企业经营与管理的具体情况, 并且重点关注监管工作的实际开展效果。然而在电力企业解决监管工作问题的过程中也要注意把握好内部监管工作的相关准则以及一系列的具体原则。笔者经过大量的研究与调查之后, 也探索出了更为高效、更加科学的内部监管工作相关工作方法。希望通过本文的研究可以帮助电力企业进一步探索监管工作的具体工作方法, 并以此为基础进一步促进电力企业内部监管工作效率的提高。

### 参考文献

- [1] 秦娟. 新时期电力企业加强监管工作的有效对策探讨[J]. 企业改革与管理, 2020(09):213-214.
- [2] 周海霞. 浅谈如何改进基层电力企业监管工作[J]. 知识库, 2019(18):27+29.
- [3] 邢高远. 电力企业监管工作问题与有效措施分析[J]. 门窗, 2019(10):150.
- [4] 莫九洲. 提升供电企业干部能力与素质的有效对策[J]. 海峡科技与产业, 2019(05):185-186.