

# 建筑工程施工质量管理存在的问题及对策

左超 丁涛

(德才装饰股份有限公司, 山东 青岛 266061)

**摘要:**在建筑工程发展中,质量管理是其发展的关键和核心,对于经济社会发展有着十分重要的意义。在本文的论述中从建设项目管理的概述以及重要性,建筑工程质量管理现状,存在的问题以及如何做好相关管理措施。为了确保市场经济的振兴,实现建筑业的长远发展,力求不断提升建筑工程质量,满足人民群众的生产生活需求。在本文的论述中从建设项目管理概述以及重要性出发,分析探讨了相关管理措施,力求不断提升建筑工程质量管理,实现经济社会的稳定发展。

**关键词:**建筑工程;质量;问题;措施

在积极推进城市建设的今天,建筑业要保持稳定发展趋势,加大创新活动力度。需要提高建筑物的质量和功能,城市和居民的建筑需求不再局限于居住条件,而是要求审美,有效和多样化的性质和增加总建筑成本。因此,建设项目管理要协调各方的努力,汇集资源,加强建设项目的合作与整合,提高质量意识,严格控制施工质量,提高施工企业的市场竞争力<sup>[1]</sup>。

## 1 建设项目管理的概述以及重要性

### 1.1 项目施工质量管理概述

建筑项目的质量意味着项目在多大程度上符合标准、法规和相关政府合同,这一过程主要是影响建筑工程的安全性、可靠性、耐久性、准确性、环保性和抗震性,要切实提高建设项目的管理水平,加强质量控制,必须从保证建设工程质量入手,依据设计合同和技术要求,科学有效地加以应用。确保项目各部分质量管理体系设计顺利开展,加强对用户和开发人员权利的保护。因此,建筑项目管理与质量控制密切相关。建筑项目的质量对建筑项目非常重要,实施科学合理的管理措施和质量控制战略,有助于提高建设项目的整体质量。加强建设项目管理,提高管理效率和水平。

### 1.2 建设项目质量控制的重要性

(1) 提高企业的管理水平。施工质量管理是建筑工程施工管理中的重要环节。加强施工质量管理,能够有效提高企业的管理水平,并且在提高建筑工程的质量的同时,帮助企业及时发现施工中存在的问题,并且避免再次出现同类问题,从而大幅提高建筑工程的安全性。因此,建筑工程施工质量管理,能够帮助企业顺利完成施工工作,并且提高整体的管理水平<sup>[2]</sup>。

(2) 提高企业的经济效益。提高建筑工程质量能够直接提高企业的经济效益。建筑工程质量与实际管理工作存在密切联系,只有加强施工质量管理,才能提高建筑工程质量和企业的经济效益。其中,最为关键环节是加强施工质量管理。良好的施工质量管理可以避免企业在发展过程中走弯路,帮助企业减少不必要的经济损失(如人、材、机方面的经济损失),使企业的管理更加合理。

(3) 提高项目的质量。建筑工程的建设质量直接受到管理水平的影响,加强施工质量管理的主要目的是提高工程的质量。因此,建筑企业需要加强施工质量管理,完善施工质量管理体系,有效控制各个环节中的影响因素,并且确保施工计划、施工技术、施工方向等符合企业的发展要求。在施工阶段,建筑企业需要全面监督与管理整个工程,有效落实各项施工质量管控措施,从而实现项目质量管理的目标。

## 2 建设工程项目质量现状

### 2.1 工程质量管理机制不健全

建筑工程质量管理机制大部分是在计划经济时期制定的,

因当前的建筑工程质量管理机制仍然受到计划经济时期传统施工质量管理内容的影响,导致存在较多不足。比如施工监理在进行工程管理过程中,可能会出现过度注重业主利益的情况,在各个方面都从业主的角度出发,看似维护了业主的权利,但也导致了建筑企业的权利受到影响,并不利于工程质量的保证。

### 2.2 重大危险源防范意识较差

经过研究,发现事故最有可能发生在现场。主要问题是物体撞击、高空坠落。事故主要集中在脚手架、土方工程和塔架的拆除。建筑工程每年都有不同的安全等级。造成这些安全事故的原因是施工单位和现场的安全管理不到位,没有安全意识,降低了施工中的风险防范意识<sup>[3]</sup>。

### 2.3 建筑工程施工质量控制意识较差

当前施工人员对于质量把控的意识普遍较低,实际施工的过程中无法严格按照施工图纸中的内容以及施工顺序来开展工作,在施工方法上存在着随意性大的情况。此外,建筑企业无法妥善地处理工程质量安全与造价之间的关系,存在为追求更低成本而偷工减料的情况,导致建筑工程存在质量隐患。

### 2.4 对施工材料的质量控制不严

首先,有一些建筑企业在购买材料的时候,并没有对材料市场进行详细调查,从而对材料的质量缺乏准确的把握,对材料的级别和品质等各方面并不了解,导致在购买材料时出现所购买的材料规格并不符合相关规定的情况。其次,材料在进入仓库之后,在质量验收上的程序并不明确,存在验收不严格的情况。许多建筑企业在进行材料取样做试验的时候,只是简单进行取样,没有对采购回来的材料进行严格把关。最后,对于仓库中材料的保存缺乏有效管理,导致许多材料的性能受到了影响,等到实际投入到工程中,其质量往往会出现不达标的情况。

## 3 提高建筑工程质量的策略

### 3.1 加强建筑工程质量管理的制度建设

施工企业要把质量体系建设中持续改进的思想融入建筑工程施工质量管理全过程,满足合同承诺条款协议,实现工程质量一次合格、杜绝质量安全事故的目标。首先,通过制度建设明确施工企业不同管理层级之间的责任,建立以项目经理管理为核心的质量管理措施体系,使责任划分落实横向到边、纵向到底,可以追溯。其次,加强工程技术管理制度建设,把严格遵照国家法律法规标准和规范与工程建设总体质量目标充分结合,建立严格的质量检查标准,规定质量发展计划,狠抓过程措施落实,使工程施工从前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段始终保持高水平<sup>[4]</sup>。最后,加强材料采购质量管理体系建设,对建设工程所需的原材料、构配件、设备实行严格的质量监督检查。制定设备检验收入库的标准台账,为工程建设顺

利进行提供资源保障。

### 3.2 提升施工现场人员综合素质

管理者必须在建筑工地管理中发挥重要作用。在加强管理的重要性时,施工企业需要对现场管理人员进行有效的培训和指导。公司在为工程师人才培养提供咨询服务时,主要采用奖励和资格竞争的方式,使技术人员具有较高的专业素质和综合素质。然后,在文化教育的基础上,通过网络教育系统加强实践,提高每个施工人员的综合能力。这样才能提高施工现场人员的整体素质,更好地促进建设项目的稳定运行。

### 3.3 完善施工现场安全设施建设

总的来说,稳定工地保安设施建设,完善工地管理,可以保证工地人员的安全,控制工程造价,促进工程建设的整体进度,我们应该从以下两个方面入手:现场安全设备的管理要覆盖到工作的每一个细节,首先,要建立一个非常全面完善的设计体系,在现场设立安全标志,落实持证进入现场等规章制度;其次,检查安全装置设计的每一个细节,提高建筑质量。

### 3.4 加强建筑工程施工现场管理

要想提高建筑工程的施工质量,就必须加强对建筑工程现场的管理力度。首先,建立完善的建筑企业内部的规章制度,并且严格按照相关的规定来进行施工,在这个过程中,管理人员一定要对自己的工作负责,这样才能保证工程的顺利完成;其次,就是在施工的时候,做好监督的作用和监管的功能;最后,对于一些比较重要的环节和细节,比如,材料的采购、验收,都需要有专业的人员来实施,只有这些方面的问题得到了妥善的处理之后,才能够让整个项目发挥出它应有的价值与意义。所以,想要提升建筑工程的整体水平,就要从根本上解决好现场的管理工作存在的不足之处,并及时的采取相应的措施加以改进。

### 3.5 加强监督力度和优化服务

强化建设工程施工中各方主体的行为监督力度。从各方主体的质量行为监督开始,加强对工程项目的监督管理。比如,针对管理体系不健全的工程项目,要加强监督的力度,增加监督的次数,把参与到该工程项目中的各方主体作为重点的监管对象,以此来纠正其不良行为。除了加强监督的力度,同时还应当转变自身的职能,做好上门服务,定期组织工程项目参与各方主体负责人举行座谈会,讲解质量管理的重要性,并介绍新的规定与措施,以此来加强工程项目中各方主体对于工程质量的责任意识。此外,针对建筑施工中所用到的建筑材料,检测机构需要认真检测试件试块,确保材料符合规定,严格把关建筑材料,并及时把相关信息提供给质监站。

### 3.6 推动与搭建优质优价的制度

在城市建设的快速发展过程中,政府应更加关注施工企业的质量,同时要引入相关的措施来帮助一些注重质量的企业获得更好的发展,以此来提高整体的建筑质量水平。对此,政府可以通过推动优质优价的鼓励措施,提倡企业注重质量管理,从而打造属于企业的品牌。通过优质优价的措施,建立相应的激励机制,来鼓励和倡导工程建设中各方主体注重优质工程的建设。而优质优价的具体措施中,首先应当在招标文件中增加有关创优的具体内容,明确创优所增加的费用计算方法。其次要建立专门的优质工程信用档案,及时记录质量好的单位,并给予一定的表彰与鼓励。通过以上措施来带动工程建设中各方主体的创优意识,督促各方主体在实际施工的过程中

注重建设工程项目的质量把控。

### 3.7 加强材料的选择

在施工中,材料是基础,它直接影响了工程质量的好坏。为保证建筑工程符合质量要求,建筑企业必须做好材料的采购、选择以及后期管理等工作。在采购过程中,工作人员需要根据建筑工程的要求以及质检要求,选择实力雄厚的厂家,严格控制建筑材料的来源,从而为建筑工程施工奠定良好的基础。在施工现场,施工企业需要制定材料管理责任制度,以保证材料的质量。施工企业必须坚持科学管理、有效管理、安全管理的原则,落实责任制度,层层把关,保证材料配置的合理性。同时,施工企业需要根据施工进度来提高材料的利用率。

### 3.8 加强工程安全管理

施工安全在工程建设中非常重要,建筑工程安全生产管理就是组织施工过程中能够保证安全生产的一切活动,通过对生产各个环节的具体监控,使生产在安全的环境中进行。施工生产应正常进行,无安全事故发生,在施工生产中,应注意人员的不安全行为、物体的不安全状况和环境的特殊因素。过往事故原因分析人、事、环境是事故的根源,从根源分析事故,找出事故的根源。加强建设项目的安全管理,根据项目特点,建立详细的项目安全风险预测和相应的保障措施,分解项目风险,实现项目实施过程中更好的安全管理。同时,要加强安全教育培训,做好安全生产前技术讲解,制定切实可行的安全生产计划,做好监督工作。

### 3.9 加强施工现场监督管理

工作人员需要制定完善的施工现场管理措施,并且结合施工特点与施工要求来保证施工现场管理的有序性。建筑企业需要重视施工现场安全管理工作,并且结合施工特点来明确划分岗位职责。另外,建筑企业还需要定期开展督查工作,以提高施工人员和管理人员的安全意识。在施工现场监督工作中,监理单位是重要的监督机构。在建筑工程施工中,监理单位可以向施工单位提出一些切合实际的整改意见和整改要求。然而,在监督的过程中,监理单位往往不能充分发挥职能作用,从而严重影响了建筑工程施工质量。因此,在建筑施工中,监理单位应保证第三方监理主体的独立性,定期对监理人员进行思想教育。另外,在工作过程中,监理人员不能为了追求个人利益而忽视建筑工程施工质量。

## 4 结语

一般来说,在实际施工过程中,部分相关人员缺乏专业技能,不正确使用先进的科学设备,在实际施工过程中还存在不少问题。因此,建筑单位应根据实际施工需要,建立有效、适当的管理制度,加强施工项目施工过程中的技术工作管理。同时科学建立安全防护措施,对部分施工危险区域进行安全标识,尽量减少施工过程中的安全事故。此外,建筑企业在实施建设项目时要加强信息技术的应用,运用科学手段,施工完成后,认真检查各项工程,提高施工项目技术水平。

### 参考文献

- [1] 王晖. 浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法[J]. 建筑施工与发展,2021,3(12): 46.
- [2] 赵睿. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 建筑施工与发展,2021,3(12): 51.
- [3] 郭云飞. 建筑施工工程的质量管理与控制措施[J]. 房地产世界,2021(24): 132-134.
- [4] 李娜. 建筑工程项目质量管理的研究[J]. 居舍,2021(36): 124-126.