

# 施工企业角度探讨园林绿化工程的成本控制

廖承勇

(安徽佰威建设有限公司, 安徽 六安 237300)

**摘要:** 考虑到工程成本对于园林绿化工程的项目经济效益产生的影响十分直接, 因此必须重视各项工作的落实, 通过加强成本管理控制的方式, 针对项目的整体成本进行有效降低, 能够保证施工企业本身的经济收入, 这也属于园林企业经营工作的重点内容。基于此, 本文重点分析园林绿化工程成本控制现状, 从施工企业角度出发, 探寻关于园林绿化工程成本控制的有效路径, 不仅能够提高园林绿化工程的成本管理工作控制水平, 同时对于施工企业本身的经济效益也有良好的保障作用。

**关键词:** 成本控制; 园林绿化工程; 措施

无论是社会整体生产力的提升或者是城市化发展建设的持续推动都使得人们在衣食住行各方面的需求标准都有了明显的增长, 更加追求适宜的人居环境, 正式的园林绿化工程备受关注, 这是因为园林绿化工程直接决定了人居环境的外在形象质量。虽然近几年有关园林绿化工程的施工水平有了明显的提升, 但是在该工程领域对应的成本控制管理工作的落实效果却差强人意, 在一定程度上影响着工程成本控制以及对应的经济效益和生态效益表现。因此围绕园林绿化工程的成本控制进行探讨, 具有现实意义, 尤其是对于施工企业可以说该项工作的成果直接关系到企业本身的效益保障<sup>[1]</sup>。

## 1 成本控制在园林绿化工程中的重要性

由于园林绿化工程涉及到的施工范围十分广泛, 例如室外建筑, 苗木, 绿化及排水, 以及室内照明等多个内容, 表现出明显的综合性属性, 这一点和传统工程项目有着本质上的区别。但与此同时园林绿化工程也具备普通工程的基本特征, 除了能够给企业带来相应的经济效益之外, 也有利于企业品牌的提升, 更好的彰显企业承担的社会责任, 可能在国内园林绿化工程, 整体市场竞争力出现了明显的增长, 对于施工企业而言, 将要在市场竞争中获得可持续发展, 就需要关注成本控制工作的落实, 这是因为成本控制除了体现园林绿化, 施工管理经营的意义以及本质之外, 对于该项工程项目的最终效益产生的影响, 直接决定着企业能否通过园林绿化施工获得最大化的经济效益。从该角度而言, 影响施工企业未来的发展。

## 2 园林绿化工程项目管理及成本控制过程中存在的问题

### 2.1 未落实相关标准, 部分工程设计脱离实际

考虑到园林绿化工程设计单位和施工单位对于工程各阶段的任职存在明显的差距, 设计人员关注重点普遍集中, 在工程竣工之后呈现出的整体景观效果, 因此还是要考虑到选择的苗木品种和当地自然环境之间的适应性, 这很有可能导致施工进行过程中出现大量的苗木非正常损耗情况, 同时也不利于后期绿化景观维护工作的进行引发不必要成本的增加, 这种只追求园林景观最终呈现效果, 而忽略成本控制的行为比比皆是, 显然会对该类工程项目的成本控制管理工作的开展形成束缚, 同时也会导致公众对于绿化工程满意度的下降不利于良好的居住环境的保障<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工技术水平的不足而导致材料不必要损耗

进行园林绿化工程的施工对象一般为有生命的苗木, 关于苗木的种植质量会直接受到施工队伍整体素质水平的影响。若施工队伍的素质水平较差, 很有可能导致苗木种植过程中出

现死亡的情况, 此时就涉及到苗木的补植工作, 对应的人力和物力资源的投入都会增加。除此之外园林绿化工程还涉及到硬制造井工程水电安装工程以及协调配合工作等内容, 这些都考验了施工队伍的素质水平, 若缺少良好的成品保护措施, 都有可能导导致已修建好的工程, 损坏情况必然涉及到更多的修补工作, 直接后果是施工成本支出的增加, 这些因素的存在都困扰着园林绿化工程项目成本控制工作的进行。

### 2.3 企业内部对成本控制工作的认知出现偏差

部分施工企业的管理层对于成本控制观念的认知较为陈旧, 认为成本控制工作只发生在企业内部, 对应的责任归属于财务部门或者是预算部门, 因此采购部门很少, 根据供应商以及市场价格针对采购成本进行控制, 或者是现场管理人员只关注工程质量以及工期的保障, 而忽略了现场成本管理工作进行的必要性, 显然目前施工企业内部关于成本控制工作的认知偏差较为明显, 这种错误的认知必然会影响到成本控制工作的进行<sup>[3]</sup>。

## 3 针对存在问题提出的优化措施

### 3.1 园林工程造价控制的基本原则

(1) 最低成本原则。该项原则主要目的是针对成本投入的合理性进行考量, 基于多角度实现成本削减的效果, 能够根据工程的设计情况以及需求, 针对成本边界进行确定, 通过这种方式落实经济成本控制效果, 对于工程质量也有良好的支撑作用。

(2) 责任明确原则。责任明确原则也是实施成本管理工作不可或缺的重要内容, 才能够做到奖惩分明, 结合工程实际情况针对制度进行优化, 保证各个工作节点都有对应的责任人, 才能够更好的发挥成本, 控制工作具有的作用, 以此保障施工企业本身的经济效益。

### 3.2 设计与实际相结合, 设计成本合理最低化

要求施工企业能够结合园林绿化工程项目施工实际情况保持和设计单位之间的及时沟通, 同时也需要做到和投资方之间的协调, 既能够确保园林景观整体的艺术效果, 同时也能够结合工程所对应的自然环境, 对于设计单位的设计工作提出具体的要求, 保证对于树种的优化选择, 确保最终设计方案合理性, 使得最终的园林绿化工程设计工作兼顾成本的合理化以及最低化不同区域所选择的苗木会存在明显的差异。保证苗木选择的合理性, 能够大幅度减少在景观树种方面的成本投入, 并且该项工作也是设计阶段重要的成本控制内容<sup>[4]</sup>。

### 3.3 建立合理管理体系, 完善相关权责制度

落实园林绿化工程的成本控制工作, 并确保施工企业的

最大经济效益,必然离不开科学完善管理体系的支持,关注成本管理体系的构建,能够针对工程项目全过程的活动实施系统化的科学控制,除了能够帮助工程项目按时完成之外,在施工项目的各个环节,例如投标施工以及竣工结算等阶段,都能够保证对应的成本问题的解决。另外一方面,在各项工作落实过程中,需要确保各岗位工作权责制度的清晰和明确,才能够形成对于成本控制工作的有效监管,在企业内部权责制度不清晰的情况下,必然会引发内部管理混乱,并且这种情况也会对相关管理人员的工作积极性产生一定的影响,容易导致管理人员出现得过且过的工作态度引发责任推诿现象,严重影响企业内部管理工作效率。在这种情况下,企业建立的成本控制工作就成为形式主义,缺乏实际价值。根据以往的成本控制管理工作可知企业内部通常会出现多部门共同参与一项工作环节的成本控制工作,这就会引发证出多门的实际问题,例如在进行材料购买的过程中,多个部门的共同干涉很有可能导致材料购买不及时情况,进而对工程进度产生影响。因此在权责明确的原则指导之下,要求施工前各部门需要围绕项目成本控制工作各节点的责任范围进行明确,才能够促进成本控制工作,在企业内部的全面推行,体现出各部门员工的及时协商和妥善处理,避免因内部流程的拖沓或者是部门之间的责任推诿而影响成本,控制工作效果,另外一方面也需要配合对应的奖惩机制,例如可以将工程内成本支出的减少百分比,作为员工的奖金部分,更好的调动员工关系,成本管理工作的参与积极性,或者是将不必要的成本浪费和员工的薪资进行挂钩,这些举措都能够激发员工对于成本控制工作的积极性<sup>[5]</sup>。

### 3.4 编制各阶段成本预算,做好全过程动态掌控

在园林绿化工程项目初期阶段,就要求项目负责人结合合同内容以及现行的定额,包括对相关规定的同时考虑企业实际情况,充分发挥自身的有利优势,展开施工全过程的成本预算管理工作。一般而言,在进行工程预算编制的过程中,需要围绕复杂的施工部分,针对对应的突发因素进行提前预估落实保守预算,例如考虑到原材料市场价格波动,对于施工整体成本可能产生的影响,或者是工程内容变更对于工程规划带来的影响。由于园林绿化工程一般在室外环境进行施工,也需要考虑到一些不可抗拒因素的干扰,例如台风或者是其他恶劣天气,都应当在成本预算中得到充分体现,提前做好应对方案来减少突发因素,对于工程项目产生的负面影响,并且在具体施工过程中,要求管理人员能够结合项目的进度,选择合适的节点,依据项目成本费用类别展开项目成本分析工作,目的在于对比当前的项目成本现状和预期计划的差异,以此来体现关于园林绿化工程成本控制的效果<sup>[6]</sup>。例如在进行园林绿化工程施工过程中,由内部管理人员根据以往类似的工程项目经验以及在建项目的现场实际情况,判断可能出现对于工程成本控制产生影响的风险,提前进行预防或者是应对,例如在进行绿化苗木购买过程中,因购买渠道不足而引发过高的采购费用,以及

现场空气排不混乱,导致大型乔木存在窝工现象,导致不必要的资源浪费等问题,都可以根据以往的经验教训提前编制良好的成本控制方案,避免类似亏损的再次出现。进入竣工验收阶段也是展开项目成本控制工作的重要环节,该阶段的成本控制工作建立在绿化工程项目的实际完成情况基础之上关注工作人员配置的实施调整,达到人力成本的节约,一般而言,负责现场项目管理的人员需要依据设计方案实施全过程各阶段以及现场实际完成成果的检查工作,目的在于保证工程成果和预期方案内容的吻合,同时确保各施工阶段成本相关资料的汇总,能够更好的支撑竣工结算成本管理编制工作的进行。同时现场项目管理人员还需第一时间协调供应商,退还不必要的项目生产资料,从生产资料方面来达到节省成本的目的。在施工项目的各阶段,企业进行成本控制时都应从成本发生的源头着手,工程项目活动均需要严格按照企业制定的相关成本控制制度执行,对施工过程中所有的成本费用支出进行管控,最大可能地避免成本浪费,尽可能大地扩宽项目的利润空间,才能达到园林绿化工程项目经济效益最优化的企业预期目标<sup>[7]</sup>。

### 3.5 现场施工过程中的成本控制

现场施工作为企业成本控制的主要阶段,其过程顺利与否决定了企业是否能实现园林绿化工程项目经济效益最大化。在项目施工开展的准备阶段,企业项目管理人员应结合设计图纸和施工现场实际情况,制定出一套科学合理的施工方案,并根据方案做好各项准备工作。项目开始之后,现场管理人员应与企业采购部门积极沟通,有效控制施工材料的采购过程。

## 4 结语

园林绿化工程作为影响人居环境的重要因素,在当今社会的工程行业市场竞争环境中占有相对重要的位置。园林企业承建园林绿化工程项目时,为了达到最终经济效益最优化的目标,应根据行业特征,结合自身项目的实际情况,在保证施工质量的前提下,用科学的手段高效控制项目成本,树立起企业的品牌效益,从而提高企业的市场竞争力,使企业得以高效发展。

### 参考文献

- [1] 熊超慧.论风景园林工程绿化的设计原则与施工方案[J].门窗,2014(12): 243.
- [2] 何声涛.浅谈园林绿化工程项目成本控制——从园林施工企业视角[J].热带林业,2020,48(2): 63-66.
- [3] 董思言.关于对园林绿化工程企业在项目施工阶段成本控制的思考[J].知识经济,2016(17): 115-116+118.
- [4] 陶琳.从施工企业角度探讨园林绿化工程的成本控制[J].中国住宅设施,2020(12): 69-70.
- [5] 王坚.风景园林工程施工管理的措施探讨[J].现代园艺,2015(16): 209-210.
- [6] 元晓慧.园林绿化施工企业加强成本控制研究[J].中国国际财经(中英文),2017(24): 292.
- [7] 翟敏.园林绿化施工企业加强成本控制研究[J].经济研究导刊,2013(24): 190-191.