

# 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析

吴向红

(杭州中庆工程建设监理有限公司, 浙江 杭州 310000)

**摘要:**从现今市场宏观发展的角度来看,建筑行业是我国经济发展的基础所在,同时对我国经济的全面发展产生一定影响,将精细化管理应用在建筑工程管理应用中,从某些程度上讲,会对建筑项目管理质量与房地产盈利能力产生影响。在现今的社会发展背景下,传统的房地产管理方式无法满足实际工作开展需求,把精细化方法应用在建筑工程管理中,有效的提升项目管理工作的开展效率。本文主要分析现今建筑工程精细化管理中存在的问题,同时提出相应的治理对策,对今后的精细化管理模式应用前景进行深入探究。

**关键词:**精细化管理;建筑工程管理;要点分析

建筑工程是一种重大的政策性工程,在昂贵的造价支撑下改善了人们的日常生活,但是在实际施工建设中存在多种问题,就需要将精细化管理模式应用其中。

## 1 精细化管理概述

### 1.1 精细化管理

精细化管理主要是在实际工作开展中,根据各个阶段工作开展内容,保障最终可以达到预期效果,在进行后续的施工中,只有先确定总体需求,才能够有效的制定出改进工作开展办法<sup>[1]</sup>。精细化管理需要将企业的项目功能需求与管理功能有效的结合在一起,对整个过程进行详细规划,转变以往企业的粗放式管理模式,实现对施工过程的有效控制,促使更多管理人员可以深入的了解建筑施工项目类型。在国家、地区以及人们的可持续发展理念之上,强化建筑工程管理工作开展责任,需要每一个工作人员,尽自己最大可能保障整体工程的顺利开展。

### 1.2 精细化管理意义

我国现今经济发展已经进入全新的格局,建筑工程的发展是经济发展的重要组成部分,对现代化进程产生较大影响,需要强化建筑施工管理,在经济发展与城市现代化发展背景下,采取一些先进的管理模式更符合时代发展需求<sup>[2]</sup>。制定出完善化的管理体系,对工程开展与工程质量的提升起到保障作用,延长了建筑施工的寿命,探究如何进一步强化建筑工程管理的协调与合作。

在建筑工程管理中,采取精细化管理制度主要有以下意义。一方面,在该模式的应用中,促使企业管理水平不断提升,针对于一些重点问题进行了优化分析,例如企业在开展内部员工培训时,采取精细化管理的方式提升企业开展的质量与效率<sup>[3]</sup>。另一方面,精细化管理的应用促使企业发展理念得以有效创新,并且在各个环节中加以使用,同时在管理中对存在的问题加以解决,经过后续问题的优化与分析,制定出最终工作开展的方向,促使企业经济发展效益不断提升,对今后的发展效率也起到了促进作用。

### 1.3 精细化管理优势

我国建筑行业现今已经步入到现代化发展阶段,建筑施工的管理质量得到了更多人的关注,施工成本管理也逐渐成为施工单位工作开展的重点,在近些年的不断发展中,建筑行业为社会经济发展带来了许多的帮助,但是随着企业数量的不断增加,对整个行业的工作开展带来了影响,最主要的影响就是工程造价的降低<sup>[4]</sup>。在以往建筑工程施工中,一部分的施工企业会刻意的将报价提高,但是最终的施工质量还是有目共睹

的,但是随着施工企业的增加,能够进行施工的项目在不断减少,就导致部分施工单位为了获取更多施工权限,在报价的过程中会选择刻意压低。如果压低工程造价之后,依旧使用的是传统的施工管理方法,那么企业就会面临入不敷出的情况,需要在建筑施工方式进行合理规划,从而保障工程造价得到有效控制。想要保障施工成本与施工质量得到控制,就需要在实际工作开展中应用精细化管理,在工作中提升施工开展质量,对施工的成本加以合理控制。同时在应用精细化管理模式时,相关部门要进一步加强对细节的管控,以此保障工程中所有施工条例得以落实。

## 2 建筑工程管理的现状

在我国很多建筑工程施工项目,主要采取的是总包模式,也就是说建筑企业对工程项目进行管理与建设,总包企业则是将各个项目划分为不同的小项目,再次将其承包给不同的小企业,采取这样的一种施工方式提高工程建设效率。在该管理方式的应用中存在一些问题,也就是管理工作中无法有效的对每一个分包企业进行合理的管控,继而导致分包企业与总包企业之间,仅仅只有合同的关系,一旦在建设过程中项目出现改动,就会影响整体建筑项目的施工。不同的分包企业在工程中施工的进度是不同的,一些项目在分包之前就已经完成了改动环节建设,导致分包企业需要对项目进行重新的规划设计,整体的建设项目就会受到影响,本文主要针对以下建筑工程管理现状加以分析。

### 2.1 工程管理机制不够完善

我国建筑行业现今在社会发展中已经成为了运行体系,同时相关工作部门也制定出相应的管理方法,但是在施工中受到工程建设模式的影响,在落实工程管理机制时出现较多的问题。例如,在建筑施工时没有开展全过程的管理,同时在开展工程预算时,存在多种问题对工程的建设效率与质量产生更多的影响。在实际的建筑工程施工中,一部分企业更多为了追求经济效益,忽视了施工管理工作的开展,最终开展的施工与实际的要求不相符,施工人员也会在施工中出现越级的情况,导致我国建筑工程施工质量不断下降,甚至于在后期出现返工等问题。

### 2.2 工程管理制度未能落实

深入探索建筑工程的施工,我们可以指导在很多建筑工程企业的施工中,依旧会出现工程管理制度落实不到位等多种问题,甚至于在施工中采取的管理制度,更多是为了应付上级管理部门的工作,由于种种因素的影响导致最终工程质量受到

影响。在实际工程项目建设施工中，现场通常会出现一些安全问题，其最主要的原因是管理制度存在问题，导致正常施工无法得以开展，对整体建筑工程施工质量与效率产生影响。

### 2.3 工程管理方法不够科学

在我国近些年的社会发展中，多个部门都在不断的开展建筑工程监督管理审查工作，在多个部门的监督与管理开展中，施工企业也在进一步强化管理制度的应用，但是经过深入的分析与研究，大部分的施工企业在管理中存在较多的问题。例如，建筑项目工程的开展，施工企业对人员、材料以及建筑结构等细节的管理，其采取的方式与施工实际情况有较大的差距，无法有效的控制建筑项目施工成本。所以，就需要在后续的施工中，强化对多种合理施工方法的应用，进行制度优化设计，保障管理工作在科学合理的方式下开展，促使建筑施工质量与效率的更好提升。

## 3 精细化管理在建筑工程管理中的应用

### 3.1 在建筑工程安全管理中的应用

对于施工企业来讲，建筑工程安全管理是施工单位人员需要重点关注的问题，同时也将其作为建筑工程施工的核心所在。在进行建筑工程施工时，工作人员需要按照相应的管理计划，将其与精细化管理有效的结合在一起，在这样的一种方式下提升建筑工程安全管理工作开展的质量与效率。在实际建筑施工管理中，企业需要制定出更加详细的工作开展计划，例如为了进一步提升施工管理工作开展的质量与效率，以及强化对施工人员的专业化培训等，在施工现场采取精细化管理的方式，设计出相应的安全管理体系。强化施工管理工作开展的同时，还需要进一步注重对现场的管理，保障在实际工作开展中能够落实对人员与物料的合理摆放，避免施工中出现高空坠落的情况，还要保障为施工人员提供足量的安全防护装备，保障所有施工人员能够穿戴相应的安全防护装备。

### 3.2 在建筑工程质量管理中的应用

对于建筑企业来讲，在开展施工管理时，要对最终的工程开展质量加以优化设计，例如在进行建筑工程施工时，要保障工程的开展严格的按照设计图纸进行，强化对施工人员的施工管理，从而避免施工人员在工作开展中出现越级等管理问题。就需要企业进一步加强对施工管理问题的重视程度，将建筑施工中存在的问题加以总结，探究问题出现的原因，采取合理有效的措施提升工作开展效率，保障工程最终的施工开展质量。将精细化应用在建筑工程施工中，还需要结合项目制定出动态化监管制度，也就是在管理施工中将每一项施工进度进行上报，实现对工程总体进度的精准化管理与把控，促使最终工程建设质量与效率的提升。

### 3.3 在建筑工程施工流程管理中的应用

强化对建筑施工流程的管理，需要得到各个企业的高度关注，建筑工程企业通常会在现场施工管理中，出现多种工程质量问题。就需要在实际管理工作开展中，将精细化管理应用在流程管理中，保障在工程建设施工开展之前，结合实际工作开展情况进行分析总结。针对于分包工程项目，要进一步明确

分包企业的施工责任，注重对各项工程建设进度的有效管控，避免在分包施工中出现随意加快施工的情况，减少对后期建筑工程施工的效率影响。同时在建筑工程施工管理中，在人员队伍中需要配备专业管理人员，在专业化管理人员的引导下，促使建筑施工质量与效率不断提升，与此同时进一步强化施工的监管工作开展水平，保障整体的建筑施工流程管理工作合理有效，促使企业在现代化社会发展中，自身的管理工作水平不断提升。

### 3.4 注重步骤优化，完善材料管理

经过相关的调查与分析，我们可以清楚的认识到的，对建筑工程质量产生影响的因素是比较多的，施工材料的影响也是比较大的，通常情况下会在工程管理的过程中，因为施工材料的出入库没有进行严格检查，导致在建筑施工中使用到大量的劣质材料。就需要在进行管理的过程中，企业提升对施工材料出入库的管理工作，将精细化管理融入材料的出入库管理中，采取合理的方式强化对施工材料的进一步检查，以此有效的提升施工开展质量。在进行原材料管理的过程中，对相关管理制度加以优化设计，保障在材料入场之前经过专业化的人员筛选，在完成检查之后填写相关报表，填写完成的报表需要与工程的施工清单一同进行保存，这样的工作开展方式，能够保障在材料使用出现问题时，在第一时间找寻到相关责任人，促使管理人员工作开展态度得以有效转变。建筑施工材料的应用，也需要进行相关报表的填写，例如材料数量、应用区域以及取料人等内容，将该方式应用在建筑施工管理中，可以有效的对施工材料浪费问题加以合理控制，促使我国建筑工程施工管理质量的提升，有效的减少施工成本支出等多种问题。

## 4 结语

总的来讲，建筑行业作为我国经济持续发展的关键内容，在现今时代发展背景下，想要在激烈的市场竞争中占据更多市场份额，就需要紧紧追随时代发展脚步，改革以往传统的管理方式，与项目开展情况相结合采取精细化管理模式，进一步强化了质量与制度等多个方面的精细化管理，促使施工人员管理效率与质量的不断提升。在控制企业经济投入量的同时，也保障企业能够尽快的实现可持续化发展目标，现今精细化管理模式的开展，就是进一步完善项目管理，同时也是精细化管理工作开展的优势所在，当精细化的应用达到一定的改革目标之后，各个部门有着非常明确的分工，对最终的工程造价控制质量起到了有效的保障。

### 参考文献

- [1] 文兴山. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(5):9-11.
- [2] 陈宏鹤. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 房地产世界, 2021(1):79-81.
- [3] 刘晨辉. 基于精细化管理在建筑工程管理中应用的探讨[J]. 建材与装饰, 2020(18):161+164.
- [4] 王河. 精细化管理模式在建筑工程物资材料管理中的应用[J]. 建筑与预算, 2020(3):24-27.
- [5] 王凤阳. 基于精细化管理在建筑工程管理中应用的探讨[J]. 产业科技创新, 2020, 2(7):89-90.