

# 交通工程管理中存在的问题及对策

贾文彬

(德州市公路事业发展中心城区分中心, 山东 德州 253000)

**摘要:**近年来,随着我国经济的快速发展,城市化和工业化水平不断提高,对城市交通建设提出了更高的要求,促进了城市轨道交通的发展。交通工程是城市基础设施的重要组成部分,对于推动地区经济的发展有着不可替代的重要作用。虽然随着科学技术的不断进步,我国的交通工程施工水平也日益进步,施工质量更加安全与可靠,但是在施工过程中仍旧存在着一些质量管理问题,严重影响了交通工程的使用寿命和使用性能,这都需要引起有关部门的高度重视。

**关键词:**交通工程;管理;问题;对策

为提高交通工程建设和管理的现代化水平,满足人民群众快速增长的交通需求,促进交通的综合协调和可持续发展,需要加强交通工程的建设。然而,在交通工程建设管理过程中存在的问题也不容忽视,为更好地确保交通事业快速、健康和高质量发展,加快建设“交通强国”,探寻出合理的解决问题的策略尤为必要且意义深远。

## 1 交通工程建设管理的重要性

一是可以促进交通工程管理更加科学和规范地有序发展。交通建设项目周期长、投资大、建设程序复杂,如果没有科学合理的配置和管控,不仅会导致施工现场处于无序和混乱的状态,还可能会因为施工工序问题而无法保证交通工程建设管理工作质量提升。二是有助于增强交通工程建设项目管理的整体效能。以科学的方法加强对交通工程建设项目的管理,有助于交通工程建设项目管理中所涉及的人员、资金、相关设备、合同等都能够得到合理的利用和安排。与此同时,也能够通过常规的排查及时发现现场存在的安全和质量隐患,并迅速采取措施给予排除和解决,发挥出良好的监督和防微杜渐的作用。三是有利于交通工程建设事业健康长远发展。在新时代国内外市场竞争日益激烈的背景下,交通工程施工企业的竞争压力加大,若想在激烈的市场竞争中求生存、促发展,就只有加大交通工程项目管理力度、优化施工流程、提高建设工程项目的质量,如此才能更好地推进我国交通工程建设事业可持续发展,为我国经济社会的发展提供强劲的动力支撑<sup>[1]</sup>。

例如,在德上高速德州(鲁冀界)至夏津段施工过程中,建设管理方与第四合同段的项目管理工作成为亮点。在高速公路勘察现场过程中发现,该路线穿越恩城泄洪区,基底承载力严重不足,经现场勘探,建设管理方会同监理方、施工方、设计方共同研究决定,在泄洪区路段实施地基加固,采用浆喷桩施工工艺,避免了路基沉降问题。

第四合同段在施工过程中通过取土试验发现,路基施工所需填料以粉土为主,不利于施工,若从外地取土,环保和运输成本过高,且无稳定土源,不利于后续施工开展。第四合同段通过改进施工工艺,改善填料性能,充分利用现有资源达到施工要求。

## 2 交通工程施工过程中的常见质量问题

### 2.1 缺乏完善的原材料管理

原材料是保证交通工程施工质量的重要因素。然而,在实践中,施工单位往往不能有效监督原材料,导致部分施工原材料的规格、性能、质量并不满足实际施工的具体需求;而且有

的施工单位为了降低施工成本,在采购原材料的过程中更加偏向于价格低廉的产品,忽略了对原材料使用周期和使用性能的比较,导致交通工程在后续的使用过程中出现开裂、沉降等问题,严重影响了交通工程的使用安全性<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理制度不完善

完善的制度对交通工程建设管理程序的规范化、岗位责任的法定化、管理方法的科学化具有重要作用。然而,当前交通工程项目管理制度在执行过程中还存在很多不足。比如,在工程项目管理过程中,由于缺少行之有效的控制投资的措施,项目在运行过程中难以承担投资风险;主管人员在管理实践中缺乏积极性、主动性和创造性。这些问题的存在直接影响着项目的进度和质量。

### 2.3 安全防治工作有待提升

目前,我国交通工程建设过程中仍存在安全问题,主要是相关工作人员的安全防控工作不到位,这主要表现在以下几个方面:存在部分施工单位将经济利益作为重点,忽略交通工程的安全施工。管理阶层没有充足的安全意识,导致其在管理过程当中不能结合实际情况建立完善的安全制度,部分单位内部的安全制度不够完善,在实际施工过程中落实程度极低。个别施工团队内部的施工人员的专业水平以及综合素质相对较低,没有管理阶层的定期培训以及宣传,其在施工过程中安全意识薄弱或者其存在安全意识却没有经过系统训练,因此无法实现规范化施工。在交通工程的施工团队中,管理阶层以及基层施工人员并不能充分应用信息化技术,无法实现安全防治工作与信息化技术的有机结合,就算施工人员存在一定的安全意识,也无法提高安全防治的实际工作效率<sup>[3]</sup>。

### 2.4 养护管理问题

对于交通工程的养护管理,包括维修、养护、绿化等各个环节,不同环节缺一不可,是保证交通工程稳定安全运行的关键。目前,在交通工程管理中,养护管理仍处于匮乏状态,养护技术水平不足,先进性和有效性有待提高,投入交通工程项目养护的机械设备功能单一、设备陈旧、技术含量低,难以满足规范的交通工程管理和养护要求。一些地区引进了先进的机械设备和设施,但人员存在专业能力不足、不了解设备的功能特点、不能充分发挥先进设备的优势、管理方法落后单一、交通工程管理和养护管理资源浪费等问题。然后,受内部因素影响,交通工程管理维护分工模糊,导致交通工程管理维护难以全面实施,人员责任心的缺失降低了交通工程管理维护水平。

### 3 交通工程质量管理优化措施

#### 3.1 优化和完善交通工程管理制度和管理机构

一是加强管理体制改革,不断优化和完善管理机构。从具体实际出发,借鉴国外先进管理经验,合理设置管理机构,以提升管理机构的工作水准,有效推动工程项目管理工作良好运行,明确划分各个管理机构的职权责任,并充分发挥其积极作用。同时,还要不断优化和完善相关管理机构内部日常事务内容和工作流程,以确保交通工程管理工作真正落到实处。此外,应加强完善相关管理制度、管理办法以及管理原则等,使工程建设管理工作的开展有章可循,规范落实。二是做好管理模式的创新工作。为更好提升相关人员对管理工作环境的适应性,除不断优化和完善相关管理模式外,还要创新和推行新的管理模式。当前管理界普遍认为较先进的精益生产管理模式可以很好地减少工程质量缺陷、加快项目进度、降低成本和风险、高效完成任务,从而为企业创造更多的经济社会效益。

#### 3.2 加强安全防护,保持监管到位

加强交通工程建设过程中的安全防护和监管,主要可以从以下几个方面入手:首先,管理阶层必须充分意识到安全防护工作在交通工程施工过程当中重要性,加强对安全防护与监管工作的投入。结合实际情况设立专门的安全防护与监管部门以及相关岗位,建立相应完善且科学可行的安全制度,并保证相关制度的明确性。由监督部门负责对安全措施落实程度进行实时监管,在实际落实过程当中,如果发现意外情况,需要管理阶层第一时间对其进行解决或对安全制度进行优化与调整。现阶段我国部分施工团队内部的安全防护和监管部门实际工作人员多为其他部门相关人员兼职,并没有系统地接受过施工安全防护和监管的培训,其整体的专业性不足,无法在发生安全事故时第一时间进行有效处理。对于这一问题,需要管理阶层结合实际情况,对于安全防护和监管相关人员进行定期培训以提高其专业水平,充分发挥出其在工程实际施工过程当中作用;信息技术的普及,使我国整体生产效率大大提高,交通工程施工过程中的安全防护和监管工作,也需要结合实际情况充分引入信息化手段,通过相应技术解决交通工程施工范围广、项目多且地理位置不明确的原因造成的防治难点问题。

#### 3.3 裂缝问题的控制措施

要想最大限度地避免交通工程出现裂缝,就必须严格控制混凝土施工的各个环节。首先,在具体的施工之前,工作人员一定要切实保障所有原材料的使用性能,例如水泥、外加剂、骨料等,同时保障混凝土材料质量稳定。然后按照具体的施工要求,精准计算混凝土配合比,并按照比例进行配置。其次,在混凝土的浇筑环节,工作人员也要引起足够重视,在规范浇筑行为的同时采取必要的养护措施。例如要始终保持混凝土的湿润状态,要合理控制浇筑温度避免混凝土出现水化热

反应等。最后,确保所使用的混凝土具有统一的等级和标号,并且浇筑过程中能够精准控制混凝土厚度、保护层厚度和钢筋捆扎间距等施工要素,同时给予浇筑后的混凝土充足的养护时间,待混凝土强度达到一定标准后方可进行拆模处理。严格控制混凝土施工过程中的各个因素,是避免混凝土出现气泡和裂缝的最有效手段。

#### 3.4 强调标准化管理

针对交通工程的管理,要强调各种规范和规定的高效执行,实现交通工程的规范化管理,严格控制交通工程的各项工作,构建标准化管理体系,认真检查各项程序,制定各项事项的具体检查内容,确保各项工作任务落实到位,加强监督实效。例如,在技术标准的实施中,要结合技术标准统一协调各项事务,以实践经验和科学技术为重要支撑,加强工程项目的标准化管理体系建设,按照标准化管理手册中的具体要求和相关规定标准的要求,确保各个环节的施工质量可靠。比如交通工程围挡、室外LED屏、门牌前台、办公楼、会议室、接待室、董事会会议室、临街山墙、外观标识、消防安全防护设施等的建设。这些项目都需要按照标准化管理手册的内容进行,从而实现交通工程的标准化管理,实施标准化管理体系。

#### 3.5 加强安全监督管理

每个工人都应该掌握安全技能,能够及时应对事故。相关工作人员必须使用安全电压,不得乱接,定期组织现场视察,要求建筑单位定期或不定期参与;应监测安全措施和文明措施的使用情况,不将其转用于其他目的。其中主要做到以下两点:一是加强政府相关部门的宏观调控作用,做好交通工程施工现场的安全监管工作,要求监理组深入施工现场做好相关研究工作,制定合理的监管管理制度,增加对项目的检查,发现不合格的情况,及时停止,必要时返工。二是交通工程项目建设单位应积极配合监理单位的工作,在本单位内制定符合项目实际情况的监理管理办法。一旦发现漏洞,应第一时间制定有效的解决方案,确保整个交通工程的安全。

### 4 结语

综上所述,在我国交通领域,交通工程建设发挥着重要作用。目前,我国交通工程建设中还存在一些管理问题,如缺乏完善的原材料管理、管理制度不完善、安全防护工作有待提升、养护管理问题等。因此,完善交通工程施工管理措施十分重要。

#### 参考文献

- [1] 蒋星晖.交通工程管理中存在的问题及对策[J].大众标准化,2021(3):199-201.
- [2] 张燕.交通工程建设项目管理中存在的问题及对策探讨[J].四川水泥,2019(7):142.
- [3] 时兰鹤.交通工程施工技术管理存在的问题与对策[J].住宅与房地产,2018(21):238+259.