

财务风险管理在企业经营分析中的应用

赵向红

(鹤壁煤业(集团)有限责任公司物资供应分公司, 河南 鹤壁 458030)

摘要: 在企业管理中,需要有效地分析企业经营中各方的情况,从而对自身的发展保持清醒的认识。在业务分析过程中,难免涉及对风险的识别与处理。同时必须以较强的风险意识融入企业经营分析过程中,才能确保企业经营分析结果对企业决策的较高参考价值。财务风险管理作为贯彻企业经营管理全过程的重要内容,在企业经营分析中的有效应用,对于企业经营分析效益与风险防控有着至关重要的现实作用。基于此,文章对企业财务风险管理中存在的问题进行了分析,并提出了相关的应用措施,希望能够为相关企业提高经营管理效益提供有益参考。

关键词: 财务风险管理;企业经营;内控监督机制

我国市场经济体制改革后,企业的内外部环境发生了很大的变化。企业不仅要保证自身的稳定经营和稳固的内部结构,还需要保证能够随时应对外界因素影响,稳固自己所在市场的行业地位。基于此种背景,企业要认识财务风险管控的重要性,良好的财务风险管理能够奠定企业经营发展基础,提升企业的内部控制效率,加强企业对外部市场风险的抵抗能力,还能够科学合理展开经营投资活动,维护企业流动资金体系稳定,为企业的发展与建设提供有力保障。但是,对目前企业财务风险管理的实际情况进行分析,发现其仍然存在一些问题,如经营投资风险较大、内部控制监督机制有效性不足等。这就需要从风险控制机制、意识、方法、监督等多个角度入手,构建健全风险防控模式。

1 企业财务风险管理中存在的问题

1.1 财务风险管理意识不足

从风险管理的内部环境来看,高层企业的基调尤为重要,这是实施风险管理的必要条件。目前,许多企业的高层管理者财务风险管理意识淡薄,只关注业务所带来的利润,而不关注业务过程中所产生的财务风险。这种高层意识基调会蔓延至全体员工,在企业内部产生一种不重视风险的文化。同时各部门认为财务风险管理属于财务部门的事,与他们自身没有必然关系,造成员工的财务风险管理知识匮乏,无法进行有效的风险管理以和贯彻执行,财务管理制度不能覆盖企业的所有业务环节。企业一旦发生风险事件,因缺乏风险管理意识,难以识别出风险点和采取应对措施,给企业带来较大的财务风险。

1.2 风险管控机制不完善

根据企业内部的财务活动,由于在设计财务风险控制机制的过程中缺乏有效的风险评估和预测,导致企业没有在预测风险、降低风险方面做出有效举措与充足准备,无法在风险预防与控制方面取得理想进展,从而导致企业财务风险防控方面出现问题,难以在实际工作中强化企业的风险管控能力,很难实现风险管控机制的不断完善与发展^[1]。

1.3 缺乏内控监督机制

由于市场经济体制改革之前企业的单一化资金来源与权威地位,缺乏竞争意识,缺乏针对企业财务活动的内部控制与监督机制。这一情况至今仍残留在体制改革之后的企业中,主要体现为:不同部门之间联系不密切,不同部门与岗位的工作定位与职能不够清晰,很多细节被忽视等。这就需要给予有力监督与控制,加强内部结构联系,保证财务管理活动能够在各个环节展开,从而降低财务风险,实现风险管理目标。

1.4 财务管理人员缺乏专业性

在一些中小企业中,很多都是以家族式财务管理为基础建立自己的企业,尤其是在财务人才的选拔和任用方面,基本上都会选择自己的亲戚或者是朋友,所以,一般中小企业财务人员大多都是自己家庭中的亲戚或者朋友,但是,这些亲戚和朋友往往并不能够具备家族式财务管理的相关专业知识和基本素养,往往会直接导致中小企业财务管理、员工管理能力过低,企业财务管理活动往往仅限于其财务收入和经济支出,很难制定更高层次的财务管理方案,也不能为其日后从事财务和经济管理活动出谋划策,提出一套优化财务管理方案,促进其企业的健康成长。尤其特别是随着经济的快速发展,其规模不断扩大,财务管理人员的专业素质却跟不上,这就造成了企业内部存在许多财务隐患,制约了企业的长期发展^[2]。

2 财务风险管理在企业经营分析中的应用措施探讨

2.1 提高企业财务管理人员的财务风险防范意识

对于企业内部财务管理部门的成员,根据实际发展需要对这些员工进行定期培训是合理的,在增强他们技能素养与财务管控的专业化水平基础上,有效培育并增强他们风险防范与管理意识,以此来维持企业财务风险防范与管理活动的长期稳定开展。而对于企业内部管理层而言,在市场经济发展形势的影响下,需要深入明晰财务管理工作顺利开展的基本概念与应有原则,还要对市场动向实行全面观察,对趋势予以探究。当企业进行项目投资期间,务必要做好相应的事前准备工作,在保证可以掌握好自身投资额度承担范围之后,实现财务风险防范措施力度的全面增强,用以进一步增强企业投资管理能力,为企业经济的持续拉升做出必要贡献,防范企业财务管理期间的一切不利要素。

2.2 完善的财务风险管理制度

要充分发挥财务风险管理在业务分析中的作用,一个重要的前提是构建系统的财务风险管理体系,避免由于制度缺失而导致经营分析中出现财务风险。所以,首先企业需要构建起系统的财务风险管理体系,明确界定风险管理职责,设置专门的财务风险管理组织、财务部门、内部审计部门以及管理部门,结合相应部门的工作内容来制定相应制度,实施责任制,让每一部门都能各司其职。其次,还应当要积极优化财务业务相关流程,构建起系统的财务风险管控体制,包括了合理设计与优化主要财务业务,如投资与筹资决策的相关工作流程;规范企业投资工作流程,采取长远的目光来看待投资项目,经过严格审核后方可实施投资,最大限度保障资金的安全。对于财

务管理每一环节均要做到有据可循,切实发挥出相关制度应有的效用,对企业经营过程中不合规的财务行为进行有效规范与约束,最大限度管控其企业经营与财务风险^[3]。再者,需要构建起完善的资本结构与投资决策制度。充足的资金是维持企业经营得以正常开展的重要基础,所以务必要结合企业具体规模以及盈利水准来采取有效措施确保企业资金充足并运行良好,以实现企业健康长久的运转。所以企业可以加强对自身资金结构的优化与改进,均衡利益与风险,从而开展科学的经营分析,促进企业经济效益的提高。如果缺乏合理的资金结构便可能会引发企业资金缺乏或是运转受阻的现象,情况严重的还会导致企业破产。所以在开展企业经营分析过程中要求相关工作人员能够科学开展风险评估工作,仔细筛选财务方案,确保实际经营决策制定的合理性与有效性。同时还需要综合分析企业发展趋势以及今后市场变化情况,以更好地确定出与企业发展相符的投资项目,确保企业得以稳健发展。

2.3 创建财务监管制度

创建安全系数达标的财务监管体系是企业财务控制顺利开展的关键因素。因此,企业必须对财务管理人员进行统一监督管理,并且参照企业自身的经营状况以及市场经济形势,创建出完整可行的财务监管制度,用以管控企业的资金使用状况,随时可以掌握企业每一个项目的开展状况。伴随互联网技术的成熟,企业在创建财务监管制度时,应当加大互联网技术的使用力度,构建出信息化的财务监管平台。如此便可借助网络优势随时监控企业的财务状况,随时察觉财务风险因素,在极短时间内选用实效性强的措施,防范和应对财务风险,将各类风险要素彻底的消除在萌芽之中。这些既是财务监督管理工作的重要组成部分,又是企业财务管理的基础,可以有效地帮助企业规避财务管理风险。

2.4 建立完善的企业风险预警机制

要提高一个企业的竞争力和发展潜力,降低现有的财务风险,首先要完善相应的企业风险预警机制,其次还要设置专业人员来对相关工作进行专业化精细化的处理,在企业财务方面也要加大监察力度,风险预警机制的改进对企业财务风险的降低起着很大的促进作用,所以说要合理处理两者之间的关系,促使二者在相互促进中进步,也就可以完善企业的发展道路。现阶段,如果我国企业想要从经济全球化的整个大的趋势中取得突破和飞速进步,可持续发展才是硬道理,我国企业要坚持可持续发展,所以在现阶段我国企业作出的所有努力,都是为了以后更好的发展。企业不能忘记初心,企业的财务管理人员一定要注意促进企业未来的发展,寻找到一条适合企业的发展道路,这样做才是一个长久之计,而不只是为了眼前的短暂利益丢失了以后的蓬勃发展,这样的企业是留不下什么东西的,早晚都会被时代的洪流拍打在沙滩上。

2.5 加强财务管理信息化建设

在信息时代,加强财务管理信息系统建设尤为重要。一是充分利用大数据优势,采用技术手段,加快金融信息标准化、集成化进程,实现生产经营全过程的信息流、物流、资金流的集成和数据共享,使所有信息都基于同一数据平台上,能被大

家所看到各个层面的数据,有助于全面、多层次、多维度地识别出经营中可能发生的财务风险,减少财务风险管理的漏洞;二是将企业经营活动中各环节所涉及的信息全部纳入财务管理信息系统之中,系统自动实现信息的分类统计、分析对比、监督审核等工作,及时发现生产经营活动中的异常数据、指标,科学合理地分析评估财务指标趋势,并采取相应的防范措施,才能从根本上对财务风险加以控制;三是增强财务部门与其他部门之间的有效信息沟通,避免产生信息的不对称及信息孤岛,共同构建财务管理信息系统,实现信息资源共享,促进企业的可持续发展。

2.6 提升会计财务管理人才的素质

企业在招聘会计、财务管理专业人才时,需要对这些专业人才进行整体评估。首先,财务人员必须具备会计管理基本知识素质和较高的职业道德水平,应当严格按照国家关于对会计师及相关从业者的职位要求和规范,具备良好的专业道德。其次,在对财务人员的培训教育过程中,私营中小型企业更多地应该是注重提高培养财务人员的实际经营和业务技术水平,明确企业的各个生产与销售的流程,熟悉行业的技术特点及其盈利方式。最后,将为私营中小企业实现盈利发展作为评价和考核财务人才的重要指标,鼓励私营中小企业的财务管理者和技术人员在企业中做到开源节流,做到设身处地为自己的企业管理者着想针对民营企业的财务管理工作混乱,财务岗位之间不能有效进行制约等问题。首先,中小企业应加强对民营企业财务人员的思想和职业道德的教育,使企业财务人员具备专业的财务管理水准和更加敬业的精神,全心全意为企业进行服务,做好企业财务监督工作,保守企业的财务秘密,使企业稳步发展。其次,中小企业应该要求建立严格的财务签名和审批程序,在对原始凭证的签名、复核、记帐等方面要求建立严格的审批监督机制,保障每一笔支出都是合理的,杜绝了有心之人趁机谋取利益,才能够有效地保证了企业财务管理的顺畅、有序和规范。最后,企业还应该建立严格的对账制度。企业应该加强与客户、供应商的联系,与其定期进行一次对账,并且在企业内部还要定期进行对账工作,保障企业总账与明细账,会计账与出纳账、银行账,账簿以及相关的报表等都做到账实相符,账表相符,并对发现的问题进行及时改正。

3 结语

总结表明,企业财务风险管理在企业管理分析过程中起着极其重要的作用,这是为了提高企业管理分析的科学性、合理性的重要保障。这就要求企业在进行经营分析过程中,必须加强对财务风险管理的有效应用,对其各个应用方面进行全面的分析,进而采取有效措施强化应用效果,更好地提高企业经营效益。

参考文献

- [1] 苟家华. 电力工程项目财务风险管理、控制及信息化建设[J]. IT 经理世界, 2019, 22(3): 10-11.
- [2] 何琦伟. 探究国企招标采购管理中的不足和改善措施[J]. 住宅与房地产, 2018(15): 164.
- [3] 高忠华. 风险管理在企业经营分析中的应用——基于平衡计分卡视角[J]. 特区经济, 2019(1): 152-154.