

水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施

龙静

(四川二滩国际工程咨询有限公司,四川 成都 611130)

摘要:在国民经济水平得到进一步提升的背景下,水利水电工程得到一定程度的发展,同时在水利水电工程中存在的管理问题也获得妥善地解决和改善。作为水利水电工程建设人员,应在现有的基础上提高对安全性和施工质量的重视程度,并针对未解决的问题制定出科学有效的解决和管理策略,只有这样才能在根本上提升水利水电工程建设水平,从而为推动水利水电工程的可持续发展打下坚实的基础。本文首先对水利水电工程建设管理的意义进行阐述,然后详细分析水利水电工程在建设过程当中存在的问题,最后给出应对措施,旨在为水利水电工程建设提供一定参考。

关键词:水利水电工程;建设管理;存在问题;应对措施

随着社会经济的不断发展,我国加快了各项改革的速度,为了进一步契合当前水利水电工程的需求,国家在现有的基础上加大了对水利水电工程的资金支持,这也使得水利水电工程达到了前所未有的高度,同时在长时间的洗礼下,水利水电工程也逐步摸索出了一套科学有效的管理模式,而这也促进了水利水电工程的进步与发展。然而,由于受工作人员、施工控制、施工质量等因素的影响,导致水利水电工程在开展管理工作的过程当中存在一些问题,这些问题的出现也在一定程度上抑制了水利水电工程建设的发展,因此,应在根本上强化对水利水电工程建设管理,并针对现存问题制定出科学有效地解决策略,只有这样才能为后期水利水电工程的可持续发展奠定良好的基础。

1 水利水电工程建设管理的意义

如果在开展水利水电工程建设管理过程中不能有效的划分职能,那么会对整个水利水电工程的建设起到一定影响。在正常情况下,大部分水利水电工程是属于公共设施,而这会导致在进行管理工作时出现重复管理或者监管不到位的情况,进而影响水利水电工程建设速度,不利于水利水电工程的可持续发展。此外,水利水电工程建设工作人员的自身资质作为判定水利水电工程的主要依据,倘若建设人员不具备较强的职业素养且缺少专业性训练,很容易在进行施工时形成安全隐患。为有效避免此状况的出现,水利水电工程建设管理应运而出,水利水电工程建设管理旨在确保水利水电工程可以依照工程施工方案、建筑管理方法和经费预算计划依次进行,因此,水利水电工程建设管理对水利水电工程有着极为关键的意义^[1]。

2 水利水电工程建设管理中存在的问题

2.1 资料准备得不细致

资料准备不细致一般会出现在对水利水电工程审查环节之中,就目前来看,在开展水利水电工程建设的过程当中,土质、水文、气候等都会对建设方案产生一定影响,进而造成进行工程管理计算时出现各种各样的错误,再加上水利水电工程管理存在交叉工作的现象,进一步导致工程管理的无序化,这不仅会影响工程管理审查,而且还会降低工程的建设质量和建设效率^[2]。

2.2 水利水电工程管理方向不明确

在开展水利水电工程建设的过程当中,大部分管理人员只是将杜绝违章施工、提高施工安全意识等口号挂在嘴边,并没有将这些付诸行动,进而导致整个水利水电工程缺少建设方

向,再加上质量监督部门的不作为,从而造成水利水电工程建设工作不能得到有效地落实,使得水利水电工程在投入使用后出现各种各样的问题。

2.3 缺少完善的水利水电工程建设的现场管理机制

水利水电工程在建设时,由于建设企业监督管理部门没有根据工程实际情况建设科学有效的管理体制,导致水利水电工程在进行施工的过程当中时常发生不可控制的问题,再加上部分建设工作人员在工作时较为懒散,从而减缓了工程施工速度以及降低了工程建设质量。

2.4 缺少对施工设备的管控

施工设备作为开展水利水电工程建设的关键,其对工程的建设质量和建设效率有着较大的影响,倘若对施工设备合理地运用,那么可以确保水利水电工程建设的稳定进行,倘若不能对施工设备进行有效地使用,不仅会阻碍建设的速度,而且还会在一定程度上增加建设的成本。除此之外,在大部分水利水电工程项目中都缺少维护设备,而这会使得建设设备在长时间使用下出现宕机情况,从而影响了整个水利水电工程项目的经济效益。

2.5 水利水电工程安全问题没有足够重视

在管理水利水电工程时,除了特别关注施工质量外,施工安全的管理也是十分需要关注的内容。在施工安全管理的过程中,如果各项安全工作不加以认真落实,很容易导致存在很大的安全隐患。但是,如今企业更注重的是希望在规定的工期中完成施工任务,更注重效率收益,却很容易去忽视水利水电工程的安全管理,从而给工程埋下隐患。

2.6 资源配置还需进一步优化

水利水电工程在建设的过程中,存在建设周期长、任务繁重等问题^[3]。为了解决这些问题,在进行项目管理中,可以根据建设的目标与进度要求情况配置合理的资源,在建设工程期间需要配备各方面的技术监督人员,保证选取质量过硬的工程材料和先进的机械设备。然而,目前来说,大多数的水利水电工程企业不够重视项目管理队伍的人才配置和项目资金的管理,在项目建设中存在监管不严的情况,资金链不能得到良好的运转,从而无法保证充分的资源配备问题。

2.7 水利水电工程决策性不正确

水利水电工程是一个极其复杂的工程,因此需要考虑各方面的因素。如果想要最终成功地完成工程目标,需要制定科学全面的决策方案,具体地落实建筑工程的各种指标。相关部门需要根据当地的建筑企业实际的工地情况,能够充分地进行实

地考察调研,并结合相关的工程要求有效地制定合理的管理方案,从而具体化地去实现水利水电工程的建设目标。但在实际实施中,少数部门并未按照相应的工程要求严格落实,没有详细地去亲自勘察当地的实际情况,对于工程中的地质环境、气候变化等相关的因素没有充分地考虑。这些不确定因素如果在施工前不加以调查,而进行盲目地工程施工,容易导致浪费本地的土地资源,同时也会严重地破坏本地的植被环境,造成本地水力资源的浪费。同时,建筑工程企业如果没有对工程内容深入地了解调查,很容易浪费人力、财力,使得不能在规定的时间内完成目标任务,导致工程的质量也会出现质量问题,甚至有时会在施工的过程中出现危及施工人员安全生命的隐患问题。

3 水利水电工程建设管理中问题的应对措施

3.1 优化水利水电工程管理制度

随着如今科学技术的飞速发展,大众的思想认知也在不断地加以提升,现代化的社会安全管理制度也随之越来越完善,各个专业领域的行业规范也更加合理。水利水电工程要想能够安全运行,就必须要加强工程环节上的整体安全工作的监控把关,对每一个细小的环节都要顾及到,不断地去深入当前的工程项目,对水利水电的安全管理是必不可少的。此外,需要可以确保机械设备设施能够安全有效地运行,同时保障现场的工程安全,更重要的是保障工作人员的生命安全。企业也应有相应的奖惩制度,对一些表现优异的员工能够有好的奖励,发展员工的积极主动性。

3.2 强化水利水电工程建设管理工作

在建设水利水电工程的相关工作中,合理有效地去管理建设人员可以很有效地避免安全事故的发生,管理人员可以借鉴好的建设管理方式,承担起对建设人员安全意识的培养责任,同时严格遵循制定的安全管理条例,对建设人员能够很好地起到一个监督作用,从而可以确保机械设备能够正常有效地运行^[4]。对建设人员的有效管理能够很大地提高建设安全和建设效率,对工程的进度和质量有很重要的作用。

3.3 强化水利水电工程管理决策的准确度

为了能使水利水电工程项目建设的质量得到提升,相关建筑企业在进行工程的时候要确保本工程能够符合当代时代发展的需要,在进行施工之前,需要充分地去调研,能够结合自身的未来发展规划制定一个合理可行的水利水电工程建筑目标的计划。同时,还要能够严格遵守其指定的规范制度,准确地落实在工程过程中的任务目标,挑选具有专业知识的和实践经验丰富的优秀技术施工人员进行工程建设,选择专业的管理人员落实项目工程责任。在确保工程有序施工前提下,对建筑企业内部的管理机制加以强化,从而确保能科学化的决策各个过程管理。

3.4 完善水利水电工程管理配置

首先,工程监管的基础是工程建设整体的科学化和合理化,从而能够有效地保障施工的质量和施工的安全,这关系到工程中各个环节的发展和各个节点的严格监管,需要对工程建筑的具体目标清晰明确,能够将施工的工期进行合理的划分阶段,同时管理人员要注重每个阶段中的工程施工期限,能够科学合理制定具体施工方案。然后,在施工的过程中要确保

施工的各个部门相互协调合作,进行全面的统筹规划是工程中必不可少的一部分,企业需要去合理地去制定好在施工过程中各部门的施工安排,能够很好地衔接施工工作中的每个步骤,使得施工进度能够正常地进行。再者,优化配置施工现场的建筑施工部门资源,确保在工程的施工中各道工作程序、施工人员、机械设备等都能够遵循制定标准,按照时间规划合理地配备提供,从而使得每个施工环节能够切实有效地进行^[5]。最后,水利水电工程的建筑特征也是不容忽略的,需要去根据实际情况能够制定合理的工程方案,同时对施工企业中的各个部门之间的组织进行加强管理,从而使得水利水电工程中的各个环节能够协调进行,确保施工条件满足和施工质量达标的前提下,使得项目工程能够高效合理地进行施工。

3.5 提高水利水电工程质量监管工作

要想顺利地开展水利水电的相关工作,加强质量监管工作是必不可少的,特别是加强水利水电整体施工中的施工检查和施工管理监管工作,从而有效地保证在实施过程中避免造成安全隐患,要把工程的质量和工程建设中人员的安全和财产安全放在首位。除了加强质量管理外,还需要制定一些切实可行的水利水电工程监管机制,确保水利水电工程的施工规范化,保证相关的监管工作在水利水电工程项目中的各个环节都能发挥应有的监督工作,从而有效地提升水利水电的监督工作管理的质量,使得建筑企业实现自我经济效益的最大化。此外,要重视水利水电工程的投标工作,对不符合相关规范标准的企业信誉低下的施工企业和供货商进行严格的筛选,在招投标时要确保透明公开,能够将工程的各项指标和最后的成果毫无保留地展现在公众的面前,使得整个水利水电工程受到大众的监督。与此同时,加强对监督人员的自我职业素养和职业责任的提升,使得监管人员能够严格遵循监管工程规范,切实有效地起到应有的监管作用,从而加强项目工程施工现场的管理。

4 结语

综上所述,就目前来看,水利水电工程的建设对社会经济的发展有着至关重要的作用,因此,为了推动水利水电工程的进步,应在现有的基础上进一步提高对水利水电工程建设质量的重视程度,同时积极的参考和借鉴成功水利水电工程的经验,以有效地解决当前水利水电工程存在的问题。此外,建设企业还需在特定的时间内组织工作人员学习先进的管理技术和管理方式,强化工作人员自身的能力,进而以更好的应对和解决水利水电工程建设中存在的管理问题,从而为促进水利水电工程的进步与发展奠定基础。

参考文献

- [1] 舒畅. 浅论水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施 [J]. 湖南水利水电, 2021(3):101-102,107.
- [2] 王晓轩. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施 [J]. 财经, 2020(24):173-174.
- [3] 杨欢. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析 [J]. 建材与装饰, 2020(6):296.
- [4] 胡名珍. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施 [J]. 新型工业化, 2021,11(6):192-193.
- [5] 吕游. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施探究 [J]. 百科论坛电子杂志, 2020(14):1351.