

现代项目管理在通信工程中的应用

李晓辰

(沈阳龙源祥电力设备安装有限公司, 辽宁 沈阳 110000)

摘要: 目前, 通信技术已经在学校、工作和日常生活中得到广泛应用, 通信技术的应用为人们的生活带来了很大的便利。在移动通信工程方面, 现代项目管理在确保项目顺利运行和实现最终目标方面发挥着重要作用。现代项目管理是一种新的高效管理模式。现代项目管理在通信工程项目中的合理应用可以提高通信工程建设的整体效率和质量, 提高通信技术的实际有效性。在此基础上, 分析和审查了通信工程项目管理的现代应用, 并提出了通信工程项目管理的有效对策。

关键词: 现代项目管理; 通信工程; 评定体系

目前, 通信工程项目存在着生命周期短、时效性高、经济性强等表现特征。同时, 通信工程项目一般情况下面临的市场竞争环境激烈, 运营商对通信工程建设的工期时间有着严苛要求, 导致建设时间不断压缩, 增加了项目失败的风险。随着运营商招标项目和内容规模的扩大, 以及多种通信技术、海量工程的融合, 使通信工程项目时刻面临着交付压力和风险。由于项目管理技术存在着较强优势, 越来越多的通信企业开始将项目管理技术应用于通信工程项目建设中, 鉴于大部分通信工程项目有着网络环境复杂、空间跨度大、施工面积广的特征, 结合项目管理技术的实践应用现状, 通信工程项目管理已经开始向高效委托管理模式发展^[1]。

1 移动通信工程项目介绍

随着移动通信项目给人们生活带来的便利化, 其市场竞争主要体现在移动通信资费调整、网络速度提高、客户服务完善和网络用户数量增加等方面。移动通信技术的优势越来越明显, 但市场竞争存在着较多问题, 包括通信运营商竞争导致的通信资费下降迅速、市场竞争环境不公平、客户服务质量下降、广告宣传与实际业务不符和移动通信设备建设重复等。但是, 未来移动通信市场竞争会更加激烈, 原因包括4G网络广泛应用, 5G网络应运而生; 通信资费进一步下降; 固定电话用户减少; 运营商开始重视发展网络宽带业务。因此, 本文选择移动通信工程项目作为高效项目管理模型Dare应用对象, 以研究项目管理效果和风险成本, 下面对移动通信工程项目背景进行介绍: 本文选择的移动通信工程项目灵活性较强, 可以在没有网络布线的区域使用, 不受地域改变限制, 可以在市区人流量较大的区域使用, 线路不会受到破坏, 没有故障维修成本, 能够将办公电话与住宅电话合二为一使用, 免去了固定电话月租费用, 市场目标客户群体较大。由于该移动通信设备显示屏面积大, 非常适合老年人使用, 网络基站设备已经建设完成, 语音通信质量有可靠保证, 通信网络信号不会出现拥挤掉线的情况, 也不受地域环境的限制, 同时能够提供良好的安全性保障, 防止窃听和获取数据信息^[2]。

2 通信工程项目管理和相关举措的重要性

通信工程项目具有比较特殊的管理性, 为了可以达到最初的工程运营效果, 需要针对管理项目的内容展开特定问题分析, 展开有效的管理措施, 加大力度对通信工程的管理质量进行控制。通过展开共同的管理, 可以有效提高通信工程的安全性和稳定性, 推动通信工程项目稳定进行, 针对于技术方面所存在的问题, 需要进行合并化的管理。通信职能部门需要对内

部的管理内容进行合并, 这对于工作人员的通信技术专业素养有了比较高的要求。为了进一步提高通信工程项目的管理质量, 需要加强工程的投资力度, 了解通信工程所涉及到的各方面技术要素, 以便可以对这些技术进行有效的把控, 避免工程项目在后期运行时所遇到的一些风险^[3]。

3 现代通信工程之中项目管理的现状与问题

3.1 现代项目管理发展较为缓慢

由于我国大部分项目管理形式都是国外引进的, 大多数企业在现代项目管理的实际应用中过于注重模仿和复制, 忽视了项目管理形式的创新和优化, 导致现代项目管理发展相对缓慢。

3.2 现代项目管理缺少合理性

当部分项目管理进入实施阶段时, 现代项目管理没有充分了解通信工程项目的建设要求, 没有全面管理通信工程的建设, 因此, 现代项目管理的真正价值难以充分发挥。同时, 一些项目经理没有及时根据通信工程项目的建设特点进行调整, 导致现代项目管理效率低下。

3.3 现代项目管理体制较为滞后

由于大多数项目管理形式都是在我国引进的, 而且没有及时随着软件建设的发展而得到优化, 现代工程项目还没有完全与通信工程相结合, 大大降低了现代项目管理的作用。此外, 我国管理体制的滞后在很大程度上制约了现代项目管理在通信工程中的应用, 使通信工程建设无法得到科学合理的管理。

4 现代项目管理在通信工程运用中的完善对策

4.1 科学合理地选取管理形式

现代项目管理的一个重要基础是选择直接影响项目管理总体质量水平的管理形式。因此, 在选择管理形式时, 必须对项目进行全面分析, 然后选择最佳的管理形式, 充分反映现代项目管理的有效性和有用性。其中, 现代项目管理形式主要分为三种形式: 项目综合管理、项目管理合同和项目管理服务。上述三种项目管理形式都有优点和缺点。因此, 在通信工程项目的建设, 以科学的方式是有必要制定现代管理模式和适合实际应用, 同时考虑到这个项目的特点和需求, 组织有序的形式, 以确保它是现代项目管理^[4]。

4.2 完善现代工程项目管理工作人员搭配

现代项目管理中人力资源的完美配置可以更好的保证专业人员的充分利用, 在通信工程的建设过程中可以最大限度的展现自身的价值。因此, 在人力资源的配置上, 一是对现代项目管理工作的人员进行全面的评估, 充分了解每个工作人员

专业技术能力,这样在以后的工作配置中,每个工作人员都可以最大限度地展示自己的优势。二是建立健全管理人员考核制度,制定科学合理的岗位职责,将岗位职责落实到每一位员工,最大限度激发管理人员的岗位责任感,并建设一支专业技术能力扎实、综合素质高的管理队伍。三是在现代项目管理,有必要提高管理人员的专业培训技能通过一系列系统化的培训,或形式的竞争,开发员工的潜力,以便员工能充分发挥其价值的项目管理工作。这一过程不仅可以提高管理人员的专业技能,还可以充分激发员工的积极性和自主性,从而更好地提高通信工程项目的整体进度和质量。

4.3 优化现代项目管理的评定体系

建立健全的项目管理评价体系,可以更好地反映通信工程建设的相关数据,使工作人员对项目的整体进度和质量有更深入的了解。因此,建立现代项目管理评价体系具有十分重要的意义。然而,由于现代项目管理的滞后,项目管理评价体系相对简单。针对这一问题,应加强和优化现代项目管理评价体系,对项目建设进行多方面的评价。只有这样,才能及时解决工程建设过程中出现的问题。建立健全的项目管理体系可以有效监督通信工程的实际实施,促进通信工程建设的科学合理,从而提高工程建设各方面的综合水准。

4.4 增强对项目的成本控制

为了提高现代项目管理在通信工程建设过程中的实际应用效果,有必要加强通信工程建设过程中的成本控制,从而促进通信工程项目的良性建设。在项目管理过程中,如果资金成本与项目进度不一致,应及时调查和跟踪问题产生的原因,提高资金成本的控制效果。在保证通信工程项目建设整体质量安全的基础上,积极引进先进的施工技术和技术,提高通信工程建设整体施工效率,增强工程项目的市场竞争力,并控制项目竣工资金成本的技术方面。因此,在通信工程建设过程中,项目成本控制管理者应积极创新自己的项目管理理念,加强财务和预算管理,建立科学有效的会计和赔偿基金费用的机制,提高管理和控制费用的一般水平。为了应对通信系统建设中的浪费现象,在一定条件下可以选择科学合理的奖惩机制来控制通信工程项目的资金成本^[5]。

4.5 工程进度管理

通信工程在开展的过程中,监督管理部门需要针对每一个环节进行透明化的管理,将进度管理的内容纳入到合同当中,确保可以对施工的周期进行合理的调整,加强对人员的控制和资源方面的消耗控制。针对于信息通信领域需要开展更加全面的管理和控制,了解其中的影响因素,强化通信项目的工程量控制工作。在合理控制施工进度过程中,需要选择通信技术水平比较高的工作人员,各个部门要展开更好的配合,从根本上提高通信工程的工作效率,强化施工工期的技术落实。工作人员对通信工程的管理质量进行有效控制时,需要了解施工工程的具体进度,针对每一个环节都要加强成本的控制力度。

4.6 优化管理方式,保证工作合理

通信工程项目在整体开展的过程中,需要对以往的工作情况进行经验总结,通信工程的具体管理模式有很多种,需要结合实际工作的情况采用最佳的管理模式。通信工程工作人员在开展相关工作时,应该紧跟时代的发展步伐,应用先进的管理技术,开展更加高质量的施工管理工作。通信工作在开展之前,需要针对项目的内容采取最佳的方式,无论站在任何角度,都需要以工程的具体内容为主,了解通信工程的具体制度,站在多个角度开展工作。通信项目管理是针对人实施而言的,施工技术在应用时所涉及到的因素比较复杂,工作人员需要对思想和技术上作出调整,强调工作人员的主观能动性,开展更加人性化的管理工作。通信工程项目在开展的过程中,需要将制度因素和情感因素充分考虑在其中,有效提高管理工作的有效性和科学性,贯彻落实岗位的责任制度,确保每一个工作人员的职责范围都可以进行明确的划分。管理制度可以对整体的工作内容进行有效的监督制约作用,充分调动工作人员的积极性和主动性,在规定的范围之内完成工程内容。通信工程在开展的过程当中,需要结合实际的情况对施工的环境进行改善,为工作人员提供更加舒适和安全的工作氛围。通过对人力和物力资源进行合理的分配,可以使得一些比较复杂的工程得到有序的实施,项目的管理人员要了解工作人员的技术水平,对以往的工作经验进行汇总。通信工程整体的质量会受到监管工作环境的影响,为了充分发挥管理的作用,需要提高工作人员的专业水平,从根本上加强对整个工序的管理。贯彻落实相关的管理制度,从根本上提高工程的质量,确保通信工程项目的内容可以得到有效的落实,降低通讯工程建设的成本。

5 结语

总之,在这个阶段,通信技术与公民的日常生活有着不可分割的联系。通信工程的建设水平直接关系到人们日常通信、生活和学习的综合质量,也影响到国家和社会经济的发展前景。因此,在我国必须高度重视现代工程项目的管理。现代项目管理在通信工程系统建设中的应用确保了建设的进步、质量和安全。然而,由于现代项目管理仍处于起步阶段,其实际应用仍有许多不足之处。现代项目管理的实际应用过程中,因此,重要的是优化和创新,科学合理的项目管理模式,以充分利用现代项目管理,提高整体质量和通信工程项目的好处,并赋予更高的社会价值。

参考文献

- [1] 王颖,韩捧会.现代项目管理理念在设计院科技项目管理实践中的应用分析[J].企业科技与发展,2020(12):89-91.
- [2] 陶先虎,段成龙.现代船舶建造中项目管理技术的运用[J].船舶物资与市场,2020(7):53-54.
- [3] 张义杰.现代项目管理理念在商业项目中的应用研究[J].财富时代,2020(7):222.
- [4] 李留军.现代工程项目与项目管理的发展对工程管理人才培养的影响[J].四川水泥,2020(6):158.
- [5] 赵峰.软件项目管理中的风险识别与管理[J].缔客世界,2020,6(5):36.