

建筑施工成本控制的有效途径与方法探析

张贵晔

(微山县建筑安装工程公司, 山东 济宁 277600)

摘要: 随着我国建筑业的不断发展, 施工企业中出现了越来越多的成本问题, 急需予以有效地解决。目前, 在新形势下, 为建筑施工企业的发展提供了一定的发展环境, 但在实际施工的过程中, 在行政干预以及部门之间不了解的情况下, 使得成本控制工作无法得到有效的落实。在成本控制工作实际开展的过程中, 建筑施工企业如何进行成本控制, 是目前需要予以重视的重要问题。为了确保企业的核心竞争力可以得到有效的提升, 应针对施工企业成本控制水平的提升予以高度重视, 使得各个环节的施工质量得到有效的提升, 以此实现企业经济效益的最大化。

关键词: 建筑施工企业; 成本控制; 有效途径; 控制策略

0 引言

在社会经济不断发展的同时, 建筑行业的发展水平也得到了有效的提升, 随着建筑工程规模不断扩大的同时, 建筑工程的数量也在不断提高, 在建筑企业中出现较为严峻的竞争形势。

1 建筑施工企业进行成本控制的重要性

从企业的角度进行分析, 工程成本管理是其中最为重要的一个方面, 同时也是工程项目中的具体要求。在工程项目中, 针对工程建设成本的控制、跟踪、分析和考核管理工作应有组织、有计划地进行, 以此使得企业经营管理得到有效强化的目的可以实现, 在企业内部中, 针对成本管理制度予以完善, 确保企业的成本核算水平可以得到有效的提升, 施工成本也得到了有效的降低, 为企业发展目标的实现起到一定的促进作用^[1]。

在施工企业中, 为了有效降低施工成本, 成本控制是最为重要的一个方面, 为企业实现超额利润的获取起到一定的促进作用。在经济新常态下, 政府的相关政策规定, 在建筑施工中应实行集约化管理, 以从源头上对资源的浪费情况进行有效的控制。事实证明, 长时间以来, 对于成本控制工作, 我国相关企业的重视程度较低, 受经济全球化的影响, 针对成本控制工作应采取行之有效的方法, 这些建筑施工企业中, 也是其综合能力的一个重要体现。与此同时, 成本控制的有效应用, 也可以使得企业的管理能力在各个方面都得到有效的提升。在施工企业中, 作为直接完成施工项目的部门, 应从多个方面进行成本控制工作, 其细节对企业的经济效益带来了一定的影响。目前, 在水泥混凝土、钢筋等材料价格上涨的影响下, 为了市场的占有率得到有效的控制, 应根据实际情况对相应的支出予以缩减。

2 建筑施工企业成本控制现状

2.1 成本核算基础差, 人员配备不足

在企业全员成本核算意识得到有效提升的基础上, 在成本控制开展中, 企业为其提供了相应的环境, 为成本控制工作的有效落实提供保证。但在目前来看, 成本核算基础差、基础专业人员配备不足等, 都是目前建筑施工企业中所存在的问题, 该问题通常有两下几个方面的因素。一方面, 成本控制环境不足。在项目实际建设过程中, 建筑施工企业以工程建造本身为主, 对相关的成本费用缺少一定的重视程度, 同时, 在企业财务部以及项目负责人的控制下, 项目中的实际可支配成本无法进行有效的划分, 出现较大的项目成本争议, 导致无法提高有效的成本控制环境; 另一方面, 成本控制方面, 缺少较高的人才配置。针对目前企业的发展现状进行分析可以看出, 财

务管理专业的人才较为缺乏, 同时, 建筑施工企业只重视工程建设和业务开拓, 对于成本控制缺乏足够的重视程度, 由于相关职员的缺少, 导致一岗多职的情况出现。在实际工作中, 还需要对业务、财务、行政等工作予以协调, 导致对成本控制的精力不足, 同时, 使得成本控制的质量进一步降低^[2]。

2.2 施工前期准备不足

(1) 投标不规范。为了对企业的规模进一步扩展, 在招投标环节, 建筑施工企业低价中标的行为出现较多, 以此使得后期在盲目让利的情况下, 出现垫资施工。在低于成本机构投标报价不合理的影响下, 不仅会带来后续建设项目的亏损, 同时, 也会导致工程质量问题出现。除此之外, 垫资施工一旦出现, 资金管理不协调的现象广泛出现, 使得在项目的建设过程中, 全面亏损的概率也进一步扩大。

(2) 资料不完全。在项目建设开始之前, 为了充分了解整体项目, 并对自身实际能力予以检验, 应进行相关资料的收集。目前, 资料收集不完全等现象存在于大部分施工企业中, 以此使得成本超支的现象存在于施工的各个环节中。在项目建设期间, 一旦出现工程变更、土地纠纷等问题, 将会有更大的经济、法律风险存在于建筑施工企业的合同履行过程中, 同时, 受到资料不完善的影响, 企业的参考依据缺少, 无法对自己的合法权益予以有效的维护。此时, 许多资源都处于闲置状态, 例如人力、物力、财力等, 使得项目停滞的情况出现, 带来较大的经济损失, 使得成本控制工作无法得到有效的开展。

(3) 预算不充分。科学合理的预算是建筑施工企业成本控制成功的一半。虽然全面预算管理已经是企业现行管理措施中重要的一种, 但在建筑企业中依旧没有引起重视。一方面, 预算管理工作依旧由财务部门担任, 而部门之间消息闭塞、财务人员不了解建筑施工企业具体成本项目也是常态, 信息阻碍降低了预算编制的可操作性。另一方面, 预算调整弹性小, 未能给予预算执行者调整空间, 且多数专注眼前项目建设, 未与企业长远战略发展目标结合, 短期功利性表现强烈^[3]。

2.3 施工过程成本管控不力

在建筑施工企业中, 对成本进行控制的核心就是实际项目施工环节的成本管控, 同时, 在成本控制中, 也是最为重要的一个问题。在预算执行方面, 执行力度欠佳、动态监督工作不足等问题广泛存在, 使得预算管理无法有效地付诸实践, 出现了较多的预算超支问题。在多方面的影响下, 项目施工也受到一定的影响。即使人为因素可以进行控制, 但例如极端天气、反季节施工等环境因素却无法进行有效的控制, 这方面所

产生的费用均不算在成本预算之内。从人力管理的角度来看,在实际项目建设中,通常是临时组建的施工人员,不具备相关的专业技能,大多数是依靠经验进行工作,流动性较强,以此导致在成本控制中,工人工资出现较大的变动。从材料保管方面来看,由于在建筑施工场地中,出现的乱堆乱放问题较多,以此导致偷盗、过期以及损毁的情况的出现,造成资金的浪费,同时,受到材料获取困难的影响,材料和资金都是企业中最为人关注的部分,使得企业损失的情况出现。

2.4 工程验收环节缺少监管

成本控制工作在工程验收环节虽然已接近尾声,但也是其中最为重要的一个环节。主要有以下方面的因素:一是,延长工期,在建设项目环节,受到意外情况的影响,使得工程的如期竣工出现一定的影响,在合同的约定下,使得违约情况出现,对项目成本带来一定的影响。但与此同时,在未到工期、抢工期等方面,也会出现一定程度的成本影响;二是,质量返修,当工程质量出现问题而引起返工后,不仅会增加人工、材料等成本,同时,还会导致工程口碑不佳的情况出现,对项目工程长远价值的出现带来一定的不利影响。

3 建筑施工成本控制的有效途径和方法

3.1 制定健全的成本控制体系

在成本控制工作中,最为重要的一个环节就是对成本控制体系予以建立健全,针对相关规章制度的制定予以明确,并且,相关的编制预算工作应按照规定的要求进行,实现成本控制工作的合理控制,为成本控制工作奠定基础。同时,应以成本控制目标为前提,进一步完善成本控制工作,确保成本控制工作的有效开展。在此基础上,为了确保所有施工人员都具备一定的成本控制意识,相关领导人员还应对自身的成本控制意识予以强化。

3.2 应对工程变更,预防不可抵抗影响

从工程项目的施工角度进行分析,受到各种突发因素的影响,进一步影响到工程建设的质量和进度,同时,对工程企业的成本也带来一定的影响。为此,针对项目施工中可能出现的问题,应及时提出有效的解决办法,确保在预定的期限内,工程项目可以顺利完成,当出现不可抗的因素时,施工方也要制定合理的计划,为项目支出成本的减少提供保证。

3.3 提高施工现场的管理力度

从建筑工程项目的角度进行分析,现场施工的各种资金费用在施工成本资金支出中,占比较大,应高度重视施工现场的管理力度,以提高建筑施工企业成本资金使用的控制力度。在对施工现场管理工作进行控制的过程中,施工企业应从原材料、施工人员、机械设备等方面予以重视,建立合理有效的原材料使用原则,让现场施工人员进行各种原材料的使用过程中,严格遵照企业建立的规章制度,防止发生原材料太过浪费的状况。

3.4 增强施工材料的管理

材料费在整个项目直接费中占60%左右,因此对施工材料的管理至关重要。在建筑工程施工现场,堆放建筑施工材料的数量极大,为提升施工物资的管理效率,降低不必要支出,进场前需对整个施工现场的平面布置图进行合理设计,尽量减

少材料的二次转运,减少施工损耗及转运人工费,对于容易锈蚀、损坏的材料,应搭建相应的能够满足其存放要求的场所。具体来说,施工质量管理部门应当对材料存放区切实负起责任。在材料调用、归还过程中需要做好记录工作,建立材料出入库台账,限额领料,以便后期审查。在施工过程中根据实际用量与施工图预算对比分析材料结余,出现问题查找原因且及时纠偏,以备成本核算。

3.5 强化体制改革,注重人才建设

建筑施工企业成本控制呈现复杂性、全面性、多变性、系统性等特点,要用相应体制和制度、专业人才进行推进,具体可从以下几方面入手。一是强化现有体制改革。明确项目工程产权,将企业财务部门的干预与施工主体进行结合,将具体的项目从企业进行一定程度的分离,实现自负盈亏,参与市场竞争,这样一来,施工主体自然会注重成本控制,积极主动地践行相应控制工作;二是强化部门间沟通,提高关于项目工程资料交换时效性,健全成本控制体系,实现各环节成本控制精细化,基于此制定成本绩效评价机制,调动全员参与的积极性;三是培养专业财务管理人才,以此推动成本控制进程,将财务人员从传统繁琐、复杂的记账、对账中解放出来,参与工程建设,从财务角度提出经营方案,这也是现代业财融合的发展要求。

3.6 分解成本管理目标

成本控制可从工程建设各环节入手,分解目标成本,有目的地进行成本控制,各环节联合起来的成本管控,方可达到最终成本控制的目的。首先,工期成本控制。保证工程正常竣工,才能够达到收回资金的目的,既不能抢工,也不能无故拖延工期,应该按照企业实际施工能力,精细化分工,多方面考虑,确保工程如期完成;其次,质量把控。工程质量所衍生出来的信誉、口碑等,是企业的一笔“无形资产”,狠抓质量,灌输质量至上的概念,控制工程返修率,同样能达到成本控制目的;再次,材料管理。材料占据工程建设70%以上的成本,必须强化材料监管,使监管责任落实到人,提高相关管理职员责任意识,严厉打击偷盗等行为发生。同时根据施工进度进行材料采购,减少资金占用,提高资金运用灵活度。

4 结语

综上所述,必须要以企业的整体为主,与降本增效相结合,针对建筑施工企业的成本予以控制。从施工计划开始,应立足于实际,并与项目建设的具体需求相结合,进行有步骤、有策略的控制工作,以此形成个性化成本控制。同时,成本控制工作的有效开展,不仅可以有效促进自身成本管理的提升,也可以实现建筑施工企业的进步发展。基于此,本文主要针对建筑施工企业的项目建设进行分析,并提出相关的优化建议,为建筑施工企业的成本控制起到一定的促进作用。

参考文献

- [1] 卓东鸣. 建筑工程项目施工成本控制与优化措施[J]. 福建建设科技, 2021(5):123-125.
- [2] 蔡林江. 如何有效进行建筑工程造价管理与控制[J]. 商品与质量, 2015(50):38-39.
- [3] 徐林亮. 试论园林绿化施工中乔木栽植与养护管理[J]. 花卉, 2020(12):120-121.