

# 浅析建筑工程预算在项目成本控制中的作用

杨爱国

(山东盈鑫工程项目管理有限公司, 山东 滨州 256600)

**摘要:** 随着我国社会不断发展, 形成了建筑行业与社会发展相互促进的局面, 建筑行业能够促进社会和经济的发展。为了保证建筑工程按时交工并且质量过关, 必须要把工程预算工作提前做好, 尽量避免工程造价中的风险, 在工程质量和经济效益之间做好平衡工作, 从而有效降低施工成本, 控制资金用途, 减少的成本都属于企业的盈利, 对于建筑企业的长期发展具有重要作用。因此, 做好城市建筑工程项目造价的财务预算与结算管理工作, 对于建筑施工单位的社会经济效益发展有着非常重要的指导作用与重要意义。

**关键词:** 建筑工程; 预算; 成本

## 0 引言

建筑工程财政预算计划指的是对建筑工程在未来很长一段时间内的预算收入和经费支出实际情况所需要做的计划。全面预算管理在建筑施工企业管理中有其非常重要的意义和作用, 我国建筑施工企业全面预算管理起步较晚, 认识和掌握程度不深刻, 全面预算管理工作不尽人意, 未能充分发挥其主要功能和作用, 因此需要企业各级各部门管理人员结合实践工作, 深入思考, 挖掘根源, 针对目前企业存在的困境, 笔者提出自己的意见和建议, 以利于企业在不断改进和完善的过程中更好地实施全面预算管理工作。

### 1 工程量统计

工程量是由施工计划中的所有资源以及工期长短组成的, 其代表了成本消耗速率与趋向, 所以在施工预算当中, 需要先对工程量进行统计。工程量统计时, 需要先根据施工方案中的材料列表, 了解每个施工步骤中的材料种类以及用量需求, 后依照施工技术要求, 分析施工人员种类及设备种类, 最后依照工期设计结果, 以天为单位计算每日施工材料、人工、设备的数量, 计算结果为每日工程量, 再将每日工程量乘以工期天数, 即为总工程量<sup>[1]</sup>。举例来说, 某工程工期641d, 施工计划中主要材料为混凝土、钢筋; 施工人员为基坑开挖人员、混凝土施工人员; 施工设备为钻孔机、摊铺机。在这一基础上, 首先对施工材料进行计算, 即将工期除以工期进度, 即可得到混凝土、钢筋每日工程量(因施工材料是组件工程的主要元素, 而计算结果代表的是工程成型速度, 所以工程成型速度代表施工材料每日消耗量, 即工程量), 再将计算结果乘以641, 即为施工材料的总工程量。其次依照施工材料工程量, 对人工、设备的工程量进行计算, 计算方法为: 将施工材料消耗量除以每日每个/台人工、设备处理施工的数量, 结果即为人工与设备的每日工程量, 再乘以641d工期, 即为人工与设备的总工程量。

## 2 建筑工程预算与成本产生差异原因

### 2.1 施工成本相对较高

在建筑工程中, 由于施工工作需要消耗较多的成本, 如果大量使用昂贵材料, 很容易出现超预算现象。对于建筑物来说, 不仅需要优质的建筑材料, 还需要对高科技和高人才的大规模投资, 从而增长了项目的成本。通过可靠的分析发现, 随着市场的扩大, 混凝土的价格出现了不稳定, 混凝土的成本已显示出很强的上升趋势, 这就造成了成本方面负荷重的问题。从而导致成本中的负荷过重问题。这样做需要更多的技术投资, 虽然加剧了建筑工程的发展, 但总体质量并没有明显提高。

### 2.2 有效预防建筑经济管理风险

全过程工程造价管理方法在建筑经济管理中的应用, 需要从多个视角出发, 比如工程的预算管理、施工管理、结算管理等, 能够让工程造价管理工作能够在建筑经济管理的各个环节各项内容中, 都能够得到贯彻落实。基于工程预算管理的进行现状, 在进行工程造价工作中, 相关的管理人员要系统性地进行分析, 能够有效地把握住对于建筑施工建设的影响因素, 并且能对其进行科学的评估。通过资金的预算工作, 能够有效地保证资金具有高度的准确性, 同时还能有效地规避风险。就施工管理工作的开展而言, 管理人员要能够对于建设资金以及施工进度管理, 不断提高质量, 并且能够在提高施工效率的基础上, 确保施工质量不受影响, 这样才能够保证施工建设活动的平稳运行, 对于人力、物力、财力等多方面资源, 实现合理的配置, 能够有效地减少资源浪费的情况发生。另外, 从工程管理工作的实施来看, 当项目完成以后, 就要做好验收工作, 并且能够结算整个过程的工程款, 保障收益实现。

### 2.3 投资决策过程中对造价控制不够重视

在工作人员进行投资决策的过程中, 相关的造价控制具有非常重要的作用, 但目前大部分建筑企业对此并不重视, 只是一味地赶进度, 导致企业内部的资金控制受到影响, 而且在漫长的施工过程中, 工程造价的规格也会存在前后不一致的现象, 这是造成资源浪费和资金外流的主要原因, 甚至有时候会出现资金不足耽误施工进度问题。在工程设计过程中也要进行细致的工程预算, 目的是保证工程资金足够支持工程设计的需求, 也能对工程的建设起到指导的作用, 对工程有整体的规划。这也是帮助建筑企业控制工程造价的一个方法。

### 2.4 缺乏专业性

土工企业的企业预算项目审计工作对预算审计管理人员有着极强的审计专业技术要求, 不仅需要预算审计管理人员具有较高的审计专业技术水准, 还需要预算审计管理人员具有较高的审计工作管理素质, 但是在实际审计工作中, 很多建筑企业都往往缺乏一批专业的预算审计管理人员, 对企业土工企业的预算项目管理开展工作造成很大的能力制约。基于当前我国土工企业项目设计预算管理现状分析来看, 部分土工企业设计单位在实际的项目预算管理过程中, 缺乏一批专业的项目预算审计人员能够负责项目预算案的审计相关工作, 致使实际预算结果不够准确, 不具有一定的时效性。虽然部分大型建筑工程生产企业已拥有大批预算管理人员, 由于当前这些企业预算管理人员普遍缺乏掌握预算业务审计的基本专业性, 并且对

整个预算业务流程不够充分熟悉,整体预算业务管理能力水平有待不断提升,致使在实际的企业预算审计过程中,往往存在诸多方面的预算问题。

### 3 浅析建筑工程预算在项目成本控制中的作用

#### 3.1 强化对企业全面预算的重要性的认识,完善企业全面预算组织体系

首先,企业编制预算应在集团公司层级设立专门的全面预算管理工作机构,在下属二级公司层级设立全面预算管理工作小组,预算具体执行单位主要是工程项目部。成立专门机构和小组便于对口沟通,业务开展通畅。在专门的全面预算管理工作机构或小组应配备专职预算管理人员,包括财务、计划、物资、工程等专业人员。定期组织预算管理人员参加全面预算业务培训 and 系统内部交流学习,提高预算管理人员业务水平<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 建筑工程成本控制

对建筑工程进行造价管理时,必须保证建筑工程各项费用核算和成本控制达到合理状态,避免建筑工程造价管理受到外在因素干扰,这对于保障建筑工程经济效益和实际管理效果有着重要作用。而对于应用在建筑工程中的绿色环保建材展开研究,该种建筑材料不仅具有环保和节能的优势,还能促使建筑行业向着绿色低碳方向稳步发展,保证建筑环保性能,可以降低建筑工程实际建设过程中各类物资消耗量,借此降低工程项目建设成本,继而将绿色环保建材在建筑工程能耗成本控制中的作用表现出来。应用在建筑工程中的绿色环保建材集合了多种高科技材料,将绿色环保建材应用在建筑工程施工当中,还能减少工程项目建设过程中人力投入量,减少建筑工程施工过程中各类设备运行资金和设备维护资金投入量,以此强化建筑工程施工过程中成本费用控制力度,可降低工程项目造价,提高建筑工程经济管理水平,从而避免建筑工程施工过程中造价管理出现问题,并将绿色环保建材在建筑工程实际建设中的作用表现出来。与其他建筑材料相比,绿色环保建材具有性能良好的优势,相关材料在实际使用过程中不需要其他设备对材料进行维护,减少施工过程中相应材料运维管理费用,保证相应材料质量效果和应用价值,强化建筑工程造价管理力度,控制绿色环保建材对建筑工程造价管理的负面影响<sup>[2]</sup>。

#### 3.3 完善资料提交、人员配备并制定谈判预案

一方面,日常的资料收集要完整,上交要及时。项目资料员或兼职资料员在负责日常施工资料收集、整理、归档等工作要充分运用信息化软件和数字技术,该留存资料及时整理归档,该送达监理和甲方文件资料要及时送达。另一方面,做好结算前的准备工作,结算工作既要保证及时性又要保证完整性。结算前,要做好前期准备工作,要合理配备负责结算的人员,项目经理、技术负责、资料管理员中至少应有一人参与到工程结算工作中,结算工作要及时,拖得时间越长,资金时间成本越大、结算扣项的发生率也越大。竣工结算资料并及时提交给甲方,资料送审前,项目经理部、内审部门要做好审核工作,同时要制定预案应对在结算中出现的分歧。资料提交后,要有专人主动与甲方和审计单位进行对接,加快结算工作,为企业争取最大的利益<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 利用信息化智能技术,完善建筑企业工程预算和成本控制工作

随着信息化技术的发展,越来越多的建筑企业在开展造

价预算工作时采用智能数据统计,并将信息技术与造价预算工作结合在一起,帮助企业实现造价预算数据的智能化,从而方便日后的施工工作。如果造价预算控制工作能够积极地与现代科学技术相互融合,所带来的效果能够为建筑工程的开展带来极高的便利,对工程造价预算工作来说是非常有利的,不仅可以预防施工问题的出现,也可以为施工资金提供保障,从而保障整体的施工流程。因此,信息化智能技术与工程造价预算控制工作相结合后也可以方便企业数据的查询,帮助企业控制施工成本,这种方式对造价预算控制工作的开展有很大的帮助,通过全方位的分析可能影响造价预算的因素从而更好地完成控制工作,并通过完善造价预算控制制度中的不足之处,从而实现建筑工程造价预算工作的开展。

#### 3.5 工程设计阶段

建筑施工建设要高效、平稳进行,在项目可行性研究论证后,主要就要依靠工程设计。工程设计能够引导全过程造价管理工作的进行,并且与施工工艺和技术具有十分密切的关系。在进行工程设计阶段的造价管理工作时,相关的管理人员要能够在招标计划的基础上,严格开展招标工作,能够在尽可能空间之内,扩大招标范围,并且要有效地拓宽渠道,进行设计单位的合理化选择,充分考虑设计方案中的设备、材料、技术等方面内容,能够对于设计方案实现进一步完善和调整,不断提高施工效率,保障施工质量。

#### 3.6 建筑工程造价管理

对于建筑工程来说,其在施工过程中各项费用和利润占比存在一定差异,应按照建筑工程施工费用和利润占比情况开展造价管理工作。由于材料费用在建筑工程施工过程中占据很大比重,按照工程项目实际建设要求强化各类绿色环保建材在其中的应用力度,保证各类绿色环保建材的作用效果。对于应用绿色环保建材的建筑工程来说,在对其开展造价管理时不仅需要考虑绿色环保建材实际使用过程中资金消耗量,还应对相关人工费用和机械费用等方面进行研究。而且在建筑工程施工中应用绿色环保建材还能避免工程项目实际建设过程中因各类材料过度浪费而出现成本费用骤增的情况,并在保障工程项目节能环保效果的同时,为提升建筑工程造价管理水平奠定坚实基础。

### 4 结语

建筑企业的成本控制水平越高,利润就越高,利润直接影响企业经济效益和市场竞争能力,企业通过制定成本领先战略,谋划在先,抛弃“做了算”,落实“算了做”的思想。全员参与到成本管控工作中来;通过提高员工的成本意识,建立起从投标到施工到结算的完善的制度,充分运用成本管理工具和信息化系统数字化技术;才能使企业合理控制成本,提高经济效益,在竞争激烈的市场中处于优势地位,从而使企业更好地实现可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 方爱琴. 工程造价在招投标阶段的控制策略[J]. 中国设备工程, 2020(09):242-243.
- [2] 王蓓. 分析建筑工程招投标中工程造价的控制策略[J]. 农家参谋, 2020(09):118.
- [3] 杨维杰. 关于建筑工程中造价预算问题的探讨探究实践[J]. IT 经理世界, 2020,23(2):29.