

# 烟草企业财务会计集中核算问题分析

田有东

(云南省烟草公司玉溪市公司, 云南 玉溪 653100)

**摘要:** 财务核算是烟草企业管理的关键环节。在当前经济全球化和国内市场经济体制改革的双重背景下, 烟草企业也应加强财务集中核算的创新, 从制度层面强化管理水平, 建立严格、标准、规范的监督制度体系, 确保各项工作能够有效落实, 将财务部门的工作任务层层细化, 为烟草企业业务、经济活动的顺利开展提供保障, 提升财务会计工作水平, 为烟草企业的稳定发展提供保障。但从目前情况来看, 烟草企业在开展财务会计集中核算工作时, 依然存在着制度不健全、烟草企业财务管理信息化程度不高、人员素质有待提升等各方面问题, 有关人员要对其充分重视, 并加大力度研究解决方法, 为完善烟草企业财务管理机制提供必要参考。因此, 对烟草企业财务会计集中核算进行分析具有重要意义。

**关键词:** 烟草企业; 财务会计; 集中核算

随着我国经济的不断进步和发展, 烟草企业的财务会计管理在所有烟草企业中占有非常重要的地位。财务管理作为烟草企业的核心工作, 直接影响到其他业务的发展。烟草企业财务会计最重要的部分是具有审计功能和监督功能的集中核算模式。目前, 烟草企业的财务管理显示出很大的优势。但由于财务会计集中核算不成熟, 对集中核算的理解程度和实际运用的结合程度达不到要求, 导致各部门之间操作不协调。因此, 进一步优化集中核算, 采取最佳集中核算策略, 以促进烟草企业健康稳定发展, 是烟草企业当今的一大任务<sup>[1]</sup>。

## 1 烟草企业运用会计集中核算模式的意义

根据当前烟草企业组织运行情况, 合理运用会计集中核算工作模式, 能够在有效节省人力资源投入以及财务管理成本的基础上, 加强对烟草企业整体财务会计工作内容的监督管理与审核。当然, 受当前会计集中核算发展现状影响, 烟草企业的财务工作管理模式也存在一定的问题与不足, 需要改进, 积极应用信息技术手段, 主动开展会计集中核算工作完善改革计划, 能够有效规避传统工作模式存在的问题与不足, 进而在不断提升会计核算工作质量与工作效率的基础上, 也能够从工作职能角度, 减少工作错误、数据作假等其他影响烟草企业稳定发展的行为与情况发生<sup>[2]</sup>。

## 2 烟草企业财务会计集中核算存在的问题

### 2.1 烟草企业财务会计集中核算机制存在一定漏洞

部分烟草企业实行财务集中核算制度后, 管理与核算工作脱节, 虚开发票、套取资金的情况时有发生。也有一些部门想方设法运用会议、修理以及运输等手段, 开具虚假发票, 为实现自身利益提供有力帮助。除此之外, 在烟草企业财务会计集中核算制度实行过程中, 一般情况下, 可能会出现资金过度使用的情况, 因资金核算管理部门对资金管控的力度十分薄弱, 进而造成其他部门在施工资金周转上缺少监管力度, 造成资金过度支付的情况。

### 2.2 监管体系不完善

烟草企业财务集中核算的顺利开展也离不开完善的监管体系的支持, 这也是烟草企业财务管理的重要组成部分, 应该具备系统性、完整性、独立性和适应性等特点, 要能够为烟草企业实现发展目标而服务, 也要和我国国情相符合。部门烟草企业为了节省成本, 往往会让有关人员身兼数职, 在工作对接上也不够规范合理, 财务管理工作流程不透明、不公开, 存在着人为调控预算及执行的可能, 严重影响了财务会计核算数据

的有效性, 对烟草企业的发展造成严重阻碍。

### 2.3 烟草企业财务管理信息化程度不高

在信息时代的背景下, 会计工作的信息收集和分析方法也在向信息化转变。信息技术的引入可以大大提高财务管理的效率与质量, 但是也提高了对财务系统运行和数据处理技术的要求。当前, 大部分烟草企业的会计核算信息化建设并不能满足烟草企业生产发展需求。一方面, 烟草企业对信息化的认识还停留在电算化阶段, 重视程度不足, 对实现财务信息化缺乏系统的认识和规划。部分烟草企业在投入信息化建设时, 照搬照抄标杆烟草企业的经验, 脱离了自身实际情况, 造成建好的财务管理信息系统不能更好地服务烟草企业发展。

### 2.4 人员综合素质不足

烟草企业实行集中核算后, 财务部门在银行开立统一核算账户, 统一办理资金收付业务, 烟草企业内的财务工作集中在会计核算中心。然而, 从会计核算中心的运行情况来看, 普遍存在的问题是: ①核算中心内的工作人员少、工作量大, 报账人员报账等候时间长, 因烟草企业领导不理解, 导致领导和委派会计之间存在一些矛盾; ②核算人员自身的知识或技能缺乏, 对待集中核算工作无力招架, 或者盲目开展工作, 出现失误或误差。

## 3 烟草企业财务会计集中核算问题解决对策

### 3.1 提高会计集中核算意识

要想有效提高集中核算能力, 就要明确集中核算的目标, 并在此基础上理顺核算思路, 进而能确保以适合本烟草企业的核算方式开展集中核算, 真正凸显出会计集中核算的重要性。除此之外, 烟草企业也要针对潜在的风险要分析, 分析风险产生的原因, 随后不断完善会计集中核算能力, 并制定可行的方案去避免风险, 而会计核算中心也要主动的去接受外部监督, 这样才能够维护烟草企业利益, 以及真正意义上的促进会计集中核算管理顺利进行。

### 3.2 构建烟草企业管理体系

烟草企业的发展是市场整体经济形势和烟草企业健全的内部管理制度共同作用的结果, 健全的管理体系能为烟草企业实施财务集中核算提供更好的内部管理环境, 有利于会计集中核算的优势得到充分的发挥, 更好地为烟草企业开展决策工作提供支持。所以, 烟草企业在思考构建监督管理体系过程中必须从烟草企业的实际情况出发, 充分借鉴优秀烟草企业的成功经验, 在此经验基础上, 结合自身实际情况, 研究建立一套科

学的、可操作性强的烟草企业内部管理制度。首先,烟草企业应加强制度保障,通过建章立制,完善制度约束及奖惩机制,始终保持对违纪违法现象零容忍的态度,不断激励员工以更饱满的热情和高度负责的态度投入工作;其次,明晰会计集中核算中的权责问题,进一步建立健全权责体系,即赋予集中核算部门一定权利,让他们在处理常规事情时能有自主权,提高工作效率和质量,同时还应当对他们进行一定的制约和监督,防止出现财务人员私吞公款、徇私舞弊、内外串通的情况出现,保证工作效率和质量,带动烟草企业财务管理工作的开展与进步。完善的烟草企业管理体系能在各部门之间形成相互制约的关系,既防止“一家独大”,又避免被“边缘化”,从而更好地发挥集中核算在烟草企业参与市场竞争活动中的优势。

### 3.3 完善集中核算制度

首先,烟草企业要结合自身业务发展和烟草企业现状,对性质相近的会计工作进行集中管理,并以分类核算的方式开展核算,促成核算结果的高效性、规范性和系统性。其次,设立合理高效的资金管控机制,并构建完善的资金管理制度,可以通过分立账户的模式进行财务管理,各下属烟草企业可以在向集团报备的情况下,分别开设银行账户,并对账户的使用范围进行统一规定,并对资金计划的报送进行规范,确保烟草企业资金以均衡性的方式流动,使得资金利用率得以有效提升。再次,应在全集团层面实施预算管控,利用预算系统,对预算进行统一编制,并对预算的执行进行强化。在确保资金高效合理管控的基础上,对烟草企业的资金预算及总体预算进行确定,并以分类的方式专项化管理预算,可以细化到各项目、各部门、各烟草企业。最后,需要建立信息化管理平台,将各平台的数据传输通道打通,以统一标准管理数据,确保烟草企业整体财务管理效率更高,也能够更加合理地对烟草企业资源进行配置<sup>[3]</sup>。

### 3.4 健全核算监管体系

首先,要明确规范财务工作流程,在深入了解不同部门工作内容和模式的基础上,提高会计与各部门的匹配度。财务人员可以将历史数据作为重要参考依据,为后续财务工作的顺利开展制定可靠的计划。其次,要分清财务会计核算工作的主次。对烟草企业而言,其开展的项目较为多元化,很容易导致管理过于分散,因此在财务核算、审核时,对于风险低、额度小的项目,可以加快审核速度,将更多精力放在收益高、有财务风险的项目上,提升核算效率和工作质量。这样既能够减少资源、时间浪费,也让监督工作更加科学合理,对烟草企业财务管理工作的顺利开展有重要意义。最后,还要建立风险防控机制。烟草企业是国民经济的重要组成部分,发展十分稳定,但依然不可忽视风险防控的重要性。要重视资金分配、业务活动的开展情况,避免盲目投资,提升资金管理水平,保证财务流程的透明公开,提升员工的思想道德水平,降低出现内部风

险的可能性。

### 3.5 建立信息管理系统

现阶段,信息技术和网络技术呈现出快速发展的趋势,在许多行业中发挥着重要作用。从烟草企业的角度来说,远程报账系统已经得到应用,这就使得会计集中核算能够顺利开展。将这个系统的作用充分发挥出来,可以使得投入的人力资源切实减少,核算人员所要承担的工作也能够大幅减轻,工作的效率、质量也会切实提高。除此以外,对远程报账系统予以充分利用还可使得报账等候时间进一步缩短,这样就可保证数据输入、处理的及时性大幅提高,在进行人工操作的过程中发生失误的概率也就能够降低。这个系统的应用还能够使得资源共享目标切实达成,财务管理的自动化程度也会逐渐提升。烟草企业正处于发展中,要依据自身的实际需要来对系统进行升级处理,如此可以保证资源得到充分利用,在此背景下,烟草企业发展也会显得更为稳健,面对市场竞争时也可有效应对。当然,管理目标也必须要进行细化,相关部门所要完成目标以及岗位职责能够得到明确,如此可以使得会计核算控制效果更为理想。烟草企业也要构建起健全的会计核算制度,用款的计划、审批等均要纳入其中,并要通过可行措施使得内外监督能够得到增强。相关部门也要履行好自身的职责,切实做好监督工作,使得财务管理的安全性能够大幅提高。

### 3.6 进一步完善烟草企业内部的规章制度

为了保证他们在工作中不会犯太多的错误,烟草内部人员需要遵守相关的规章制度,并且所做的工作也是有效的,能够从根本上对烟草企业的经济活动加以约束和规范。相关烟草企业在完善自己的规章制度时,可以借鉴国家相关的法律法规,并结合自己的实际情况来建设和完善自身的制度。当烟草企业内的规章制度完善后,就需要严格控制烟草企业的经济活动,并且要对经济事项的审批进行规范化管理。

## 4 结语

综上所述,在不断完善的市场经济环境下,财务集中核算已成为建立现代烟草企业制度的必然要求,有助于提高我国烟草企业会计核算效率、促进烟草企业核算工作更加规范化和标准化,对烟草企业的高效发展以及可持续发展具有重要意义。烟草企业应当对财务集中核算中存在的问题进行深入分析,及时解决集中核算中存在的问题,促进集中核算制度效率的提高,推动集中核算方式下烟草企业的健康发展。

### 参考文献

- [1] 高凯. 分析烟草企业财务会计集中核算问题[J]. 商场现代化, 2018(14):143-144.
- [2] 曹洁. 浅谈烟草企业财务会计中的集中核算问题及解决措施[J]. 现代国企研究, 2018(14):27.
- [3] 卢洋. 烟草企业财务会计中集中核算问题与对策分析[J]. IT 经理世界, 2018(13):157.