

精细化管理在绿色化工企业中的应用研究

董凯

(株洲飞鹿高新材料技术股份有限公司, 湖南 株洲 412003)

摘要: 现如今, 人们日常生活与市场经济的发展越来越离不开化学制品。在这样的背景下, 化工产业快速发展, 同时也遇到了较为严峻的挑战。主要体现在安全生产与技术管理之间有着较大的矛盾, 使得化工生产中存在诸多安全隐患, 难以满足人们对化工生产安全与质量的高要求。因此, 对于化工生产企业而言, 必须要弄清化工生产技术管理与安全生产之间的关系, 在此基础上加强化工生产技术管理, 切实保障化工企业安全生产。

关键词: 精细化管理; 绿色化工企业; 安全工作

中图分类号: U214

文献标识码: A

0 引言

化工生产的技术管理直接影响其生产的安全性, 而安全生产管理的水平会直接决定整个化工企业的发展, 有效的安全管理措施可以确保整个化工生产过程顺利开展, 进而促进化工产业的稳定发展。化工企业应加大资金投入, 及时更新或淘汰老旧、落后的生产设备, 发挥新技术、新设备的优势, 提升化工生产效率与质量^[1]。同时, 制定完善的设备检修制度, 经常性地开展设备使用状态检查、设备保养等工作, 消除设备的故障问题, 保证设备运作的安全性。

1 安全文化概述

安全文化的源头可追溯至新石器时代, 自人类对劳动形成正确认知后, 即成为人类最重要的思维之一。在新石器时代乃至现今社会中, 劳动均是人类生存的重要途径。而在实际劳动过程中, 人类必然将遇到各种安全风险。例如, 在新石器时代中, 人类经常需要面对自然灾害以及打猎等多方面风险。若处于该时代的人类不具备良好的安全文化, 其生命安全将受到严重威胁。因此, 安全文化在人类生存及时代发展中具有重要地位。而在如今社会中, 安全文化与人类工作效率具有直接联系, 若精细化管理程度欠佳, 人类从事各项活动的安全系数及效率将显著被降低; 若安全文化符合时代需求且持续加强, 人类工作效率将随之提升。由此可以发现, 针对绿色化工企业而言, 加强精细化管理是提升自身安全生产管理水平, 以及经济效益及工作效率的最佳途径^[2]。

2 化工企业绿色生产技术管理问题

2.1 生产人员操作水平低的问题

从化工生产的危险性来看, 其中主要的影响因素

就是工作人员的操作水平不高, 这样的现象就需要工作人员必须具有极高的生产水平。但实际上, 在当前的生产过程中, 还有部分员工缺乏对这一内容的认识, 没有充分掌握生产设备的具体操作流程。在实际的生产活动中, 由于不知道怎样根据标准的操作步骤以及生产流程进行, 注意力不集中导致出现生产安全事故。还有部分工作人员由于对技术和设备的使用步骤不熟悉, 在产生问题的时候不知道怎样处理。而以上问题的存在, 都在很大程度上增加了生产事故的发生概率。

2.2 绿色生产管理制度存在缺陷

任何化工生产工作都要有严格管理制度作为支撑, 否则, 绿色管理就不能落实。管理制度的设计和制定在化工生产的过程中意义重大, 通过设计科学的制度, 能明确化工生产的具体要求, 做好对化工生产过程中不规范行为的约束, 满足对化工生产标准化、精细化、规范化的控制要求。同时, 因为化工生产过程的危险性很高, 会利用多种不同的技术, 管理制度可以保证生产过程中不同环节的衔接效果, 提升化工生产的整体水平。目前, 很多化工厂在生产管理制度上还存在明显的缺陷, 制度内容不够细致, 或者制度的系统性不强, 难以明确化工生产过程中的责任, 导致容易出现化工生产安全事故。一旦发生事故, 就会带来极大的损失, 不仅化工企业需要承担事故责任、事故的经济损失, 事故所导致的环境污染等社会问题也会给企业带来严重的负面效益, 限制企业的长远发展。管理制度问题来自多种因素的影响, 但是, 所具有的共同特点在于制度的设计缺少深度, 很难触及化工生产管理的实质性内容, 和实践存在明显脱节, 最后造成管理制度难以在工作中落实^[3]。

2.3 缺乏安全生产保障机制

化工生产具有一定的风险，加上化工原料和加工工艺相对特殊，在生产过程中可能对人体和环境造成危害。加强化工生产的安全生产会影响生产效率，增加生产成本。一些化工企业缺乏科学的安全生产保障机制，在实际生产中产生有害物质。在实际生产过程中，化工企业没有组织员工参加安全生产培训，化工生产过程中安全事故频发。此外，企业的奖惩制度不完善，增加了对员工管理的难度。

2.4 生产技术及设备不符合使用要求

大众对化工产品要求越来越严格，对化工企业持续发展带来一定挑战。部分化工企业没有顺应社会发展形势，自身发展模式不理想，未把握好产品质量关口，企业生产技术及设备并不符合社会发展需要，不能满足新时期大众需求。化工生产中的技术及设备直接影响最终产品质量及生产过程投入的成本，若技术及设备和社会发展脱节，必然导致化工安全生产管理的滞后性，导致化工企业不能达到预期的生产目标，也无法获取更大经济效益。

3 绿色化工技术管理和绿色生产管理策略

3.1 管理制度、操作规程的编制

不论是管理制度还是操作规程，都是企业内部的章程，同时是安全生产的保证，内容都必须准确和适用，一旦存在错误或偏差，最终可能酿成的就是安全事故。在编制管理制度和操作规程时，需充分运用安全生产信息，编制出具有准确可靠性，同时具有可操作性的管理制度和操作规程。如在编制管理制度时，需识别出法律法规、标准规范有哪些强制要求，根据企业实际情况，将这些强制要求融入企业管理制度中，得到有效执行；又如在编制操作规程时，需将工艺控制指标、化学品危险性信息、设备操作步骤及运行原理、安全注意事项等安全生产信息有机融入其中，编制出内容完整、通俗易懂、操作可靠的操作规程。

3.2 进一步完善安全管理体系

化工企业管理层需要充分认识安全管理体系的价值，进一步完善安全管理体系，以满足安全生产需求。首先，可发挥法律法规的约束作用，促进化工企业对自身制度不断完善，保障管理部门可以顺利开展。其次，要组建专门的安全监管部门，落实对化工生产的全过程监督管控，降低生产中可能发生的安全隐患问题。对化工制品的整个生产过程进行细致监控，检查其作业流程是否符合行业规范，做好物料质量控制，保障所有环节和物料均符合化工行业安全性能要求，并做

好材料的循环利用管理工作，制定安全生产管理规定，综合化工企业的安全生产管理效果，对其生产提出相应的整改方案^[4]。

3.3 做好技术和设备的更新换代

在实际的化工生产过程中，需要不断更新技术和设备，优化整体的工作部署。技术的更迭需要先进的设备支持，而化工生产技术也需要随着设备的更新而不断优化。2019年开始，国家对于新材料和新能源的扶持力度非常大，且更关注生产的绿色性，积极提升整体技术的应用价值，促进整体工作的优质化发展。因此，化工生产企业需要做好技术的研究，提高整体的工作开展效能，才能提升化工企业在生产和发展中的安全管理和技术优势。同时，也要有效落实化工生产安全的防控措施，减少设备发生事故的几率。加大化工生产设备的引进，并重视设备检修工作的开展。通过对设备使用的全面化管理，保证生产的安全性。

3.4 提高人员安全意识

提高生产人员的安全意识可以在一定程度上确保生产活动的安全，只有生产人员树立了较高的安全意识，他们才可以严格遵守安全准则，更好地实行企业安全管理制度。要想加强生产人员的安全意识，可以组织所有员工参与安全生产培训活动，安全生产培训不是只针对生产人员的，而是企业所有员工。主要通过两种形式培养员工的安全意识：首先是集体形式，这样的安全培训虽然没有办法确保有效性，但是可以最大程度上给所有员工都普及到安全教育^[5]；其次是派遣员工去外部交流和学习的形式，交流学习结束后，要形成考察报告，提升活动安排的有效性。

3.5 强化化工生产流程管理

首先，立足于实际情况进行企业技术与安全管理体系的创新。企业管理人员要充分了解企业生产工艺及生产现状，及时发现生产工艺应用过程中存在的问题，根据问题编制科学合理的生产技术及安全管理方案。其次，系统评估化工生产过程中所应用的各项工艺流程，了解不同生产工艺的优势和劣势，在此基础上完善生产技术标准及安全管理规范，强化安全隐患的防控。同时，制定有效的风险预防及应急处理方案，实现对生产过程的全面管控，实现精细化管理的同时，有效规避各类安全事故的发生^[6]。

3.6 招聘高素质的技术研发人才

化工产业技术人才的招聘是非常重要的，在当下，化工产业面临发展速度快但是发展水平粗放的问题，

(下转第87页)

符合国家统一要求的情况下,才能参加验收工作,同时应该保持验收工作的严谨性和责任心,发挥应有的作用。要解决监理人员不负责、监理责任不到位的问题,必须建立监理总监负责制度。要求总工程师负责一个以上项目的,项目经理必须单独任命;在下放监督任务之前,必须让管理人员明确他们的实际责任,确保项目业主和设计人员不参与项目的实施,施工管理人员是“守望者”,实际上需要做到的就是监督。

4.7 提高监管人员专业素养

建筑工程质量监督过程中,需要加强监督机构队伍自身建设,提高监督工作者的执法能力、专业技术水平和管理能力是监督机构的立足之本。加强对工程质量监督人员业务知识和执法能力的培训和考核工作,全面提升监督人员的执法能力、业务素质和工作能力,确保监督工作扎实有效开展,打造技术过硬、作风严谨的工程质量监管队伍。监管人员需要在日常工作中不断充实自己,丰富自己的知识储备,全面提升从业素质。尤其是在新知识、新事物层出不穷的时代背景

下,监管人员更应当不断地学习,及时填补自己的知识空白。

5 结语

综上所述,在建筑工程的构建过程中,需要对建筑工程质量的监督及管理要点进行有效控制,进行细致分析,同时对建筑工程在施工管理过程中存在的各类不足和问题进行有效查找,不断完善各类监督管理的有效措施,使针对建筑工程的监督管理水平得以大幅度提升,从而为建筑工程的投产运营提供更为多元化的保障。

参考文献

- [1] 宋颖,朱晓良.信息化技术在建筑工程质量监督中的应用[J].IT经理世界,2021,3(2):46.
- [2] 马小林.浅谈建设工程质量监督方法与模式创新的分析思考[J].绿色环保建材,2020,7(10):131-132.
- [3] 牛义.建筑工程质量监督中存在的问题及对策分析[J].建筑技术开发,2021,48(3):73-74.
- [4] 乔瑞飞.建筑工程质量监督工作的监督重点及管理举措[J].中国住宅设施,2020,20(7):75-76.

(上接第84页)

这样一来导致化工企业专业人才的缺口逐渐变大,对于化工生产企业来说,其对于员工专业素质的要求也更高。在实际的管理中,应当理清企业的产业发展路径,并分析在化工产业发展中需要的人才结构和发展层次,找到发展中的不足,然后针对企业的核心人才缺口,确定化工企业人才需求方案,加快高素质人才队伍建设^[7]。

4 结语

化工生产是我国重要的支柱型产业,化工企业要针对生产技术管理以及化工安全生产制定合理对策,对生产方案进一步优化,实施生产安全责任管理制度、对现有生产技术不断更新、完善安全管理体系、招聘高素质的技术研发人才等多种措施,全面落实化工安全生产,提高生产规范性,促进化工企业可持续发展。

参考文献

- [1] 汝庆辉.石油化工企业安全生产管理策略[J].化工设计通讯,2019,45(12):27+41.
- [2] 闫玉兵.化工生产技术管理与化工安全生产的关系探讨[J].化学工程与装备,2019(12):235-236.
- [3] 宋秀美.化工企业现场安全管理策略[J].化工设计通讯,2019,45(11):183-184.
- [4] 孟妍.石油化工生产过程中的安全管理策略[J].化工设计通讯,2019,45(09):190+234.
- [5] 王文静.化工安全生产与管理策略[J].IT经理世界,2019,45(09):193.
- [6] 张卫东.化工工艺中的安全管理策略[J].产业科技创新,2019,1(04):96-97.
- [7] 裴必高.关于化工生产中安全管理模式探析[J].中外企业家,2019(04):139.