

房地产企业建立财务共享中心的重要策略分析

宋佩佩

(中铁房地产集团华南有限公司, 广东 广州 510000)

摘要: 在社会进步之下, 房地产行业逐渐发展起来, 并且展现出较大的建设规模。经营规模在一定程度上对财务管理形成一定的影响, 提出较高要求之下, 面临着巨大的挑战。为了更好地贯彻落实可持续发展理念, 房地产企业在不局限于单一化的发展形势下, 创设财务共享服务中心。在对财务业务实施集中处理之下, 能够促进标准、规范的体系打造, 让工作人员工作效率逐渐提升。除此之外, 通过有效的财务会计工作开展, 让工作人员避免陷入较大的压力约束当中, 企业内部核心竞争力随之增强, 也为后续的拓展发展带来更多的渠道和途径。

关键词: 房地产企业; 财务共享中心; 重要策略

中图分类号: F293.3

文献标识码: A

0 引言

房地产企业积极探寻财务共享中心的建设效果, 这有助于企业内部综合管理效果的提升。房地产企业创设财务共享中心, 将经营管理体系和模式有效搭建, 提升工作效果并进行优化, 不断地满足当前形势下房地产企业的发展需要; 研究良好的经营管理体系和方案, 让财务共享中心模式优势体现出来; 以规范化的体系和模式打造, 能够让房地产企业加强财务共享中心的建设, 从而推动可持续发展力量的强化。

1 房地产企业建立财务共享中心的重要作用

1.1 降低财务风险

在确立财务共享中心的过程中, 能够让房地产企业在拥有较高效率的情况下, 保证工作的准确度逐渐提升。与此同时, 工作流程变得更加标准, 也拥有统一化处理的支持, 将财务风险有效减少并将其降到最低, 从而可以从根本上实现更好的管理和控制。财务共享中心作用发挥之下, 从而把风险控制一定范围内。

1.2 降低运营成本

房地产企业在转型升级当中面临的压力十分巨大, 在不能降低成本的情况下, 对于企业的长远发展来说则是巨大的制约, 而且面临着十分激烈的市场竞争。房地产企业要以形成合理的财务共享中心为基础, 让成本管控更加稳定落实, 从而实现运营成本的降低。财务共享中心以专业化的服务平台打造为主, 把各项财务工作有效集中在一起, 实行共享中心的搭建, 这让各项资源在提升运用优势之下保证房地产企业在开展

财务管理工作的時候更加规范。以专业性作为重要关键指导方向, 保证房地产企业在运营方面不会面临着较大的成本。

1.3 提升工作效率

在房地产企业创设财务共享中心之前, 一个关键性问题则是工作效率低。在业务办理过程中, 核算到复核等各个环节都需要经历很多细节, 十分繁琐。在此背景之下, 会大量地消耗人力物力, 结合交接、沟通等各项任务, 往往难以形成较高的工作效率。倘若进行单笔费用的报销, 则会经历很长时间, 如果仅仅是某个环节上出现问题, 那么也会损耗相应的时间。但是财务共享中心的有效创设可以将上述问题有效解决, 防止出现工作效率低的现象。结合系统化的工作处理机制之下将审核处理过程自主完成, 在工作效率提升的过程中, 也保证问题处理效果逐渐增强。这样, 可以在保证质量的情况之下完善工作开展, 不会面临时间浪费的问题。

1.4 提升财务管理水平

在形成财务共享中心之下, 房地产企业开展财务管理工作, 就会拥有效率提升的良好准备, 而且财务管理水平会随之提高。在财务共享中心当中, 工作人员在集中处理问题之下, 让所面临的工作程序得以规范和强化。由此防止出现大量重复性工作内容, 所以在减轻工作负担之下也能够节约多项资源。除此之外, 财务共享中心体系的升级速度比较快, 能够面临不同的需求, 提供新颖的处理形式^[1], 而且不会运用较多的资源, 让核心业务在充足的资源支持下, 更好地体现出资源配

置效果。

1.5 落实企业标准化管理

房地产企业在转型升级的时候，要把各项业务实施标准化处理，在打造出相应的体系之下，能够让工作流程更加清晰，实现科学管理。财务共享中心创设当中，工作模块化处理并实施集中建设，这样资源有效整合，保证财务作业开展更加顺畅，所涉及的数据在处理当中要经过共享中心，这让企业标准化程度逐渐加深。通过规模扩张之下，并将处理流程合理的升级。加强财务问题解决之下，也可以逐渐拓宽其他新的业务，最终让企业拥有扩展的良好根基。

2 房地产企业建立财务共享中心的重要策略

房地产企业在落实财务共享中心建设工作的時候，需要逐渐地将其体系稳定升级，并做好管理系统模式的改进，更好地推动房地产企业进步。下面则论述了财务共享中心建设的实际对策，希望能够提供一定启发。

2.1 革新财务管理系统，拓宽共享业务

从房地产企业角度入手，在搭建财务共享服务中心的时候，创设的目的是以高质量完成财务工作为重要根基，这可以让企业拥有科学准确的资金决策，然后在财务资金上实施全方位的控制。财务共享服务中心需要体现出集中性理念，针对资金核算和管理的时候要以统一处理为基层保障，在这一环节之下形成新型的财务管理体系。然后按照房地产企业具体要求，结合经营活动和财务共享中心模式，两者相互结合适应之下做好财务体系的整体升级，然后立足具体情况做好改造方案的升级。结合系统功能和整体流程以及性能环节入手，让现代房地产企业做好综合管理。通过信息技术搭建完善的财务系统平台，让资源共享之下也实现信息的有效传输。这一过程中，信息更加透明，而且资源准确性得以保证，不会发生泄漏、丢失等现象。平台稳定创设的情况之下，按照规范性、标准性的严格要求，搭建完善科学的服务中心体系，这让财务共享中心在服务途径得以升级和拓宽之下，保证财务共享服务中心的运营效果逐渐提升。最终，让房地产企业在发展之中应有经济效益得到保障。

总之，要从房地产企业发展要求入手，完成体系建设调整之后，能够形成以财务共享中心为关键点的实践探索体系，这让企业经营活动和财务共享中心形成良好的适应感，并在加强系统升级之下落实功能建设。在明确每一个流程过程中，让全方位升级改造获得方案支持，最终从现代房地产的管理角度入手，让

平台体系搭建变得更加稳定和高效^[2]。以业务流程体系稳定运转为主，保证共享中心的稳定搭建，实现财务共享服务工作的有效拓宽，让房地产企业在发展之中拥有更多的经济效益。

2.2 完善财务工作内容，升级组织架构

房地产企业创设财务共享中心的时候，要从准确、专业化的要求入手，将财务组织架构全方位的升级和整合，结合标准化会计核算工作有效落实，并融入到财务共享中心体系当中。在各个地区的公司和项目公司当中，必须创设会计核算岗位，然后结合财务共享中心实施全方位的会计核算。所创设的会计核算工作就可以以后台集中处理为主，加强风险和成本的有效管控，实现工作效率的全方位提升。房地产企业落实财务共享服务中心创设的时候，在跟随时展建设脚步之下，做好财务工作内容的优化，并针对组织架构全方位升级，在集约化、规范化的标准引导之下，让管理人员和核算人员获得相应的支持，也会从原有的部门当中合理分离，渗透到财务共享服务中心之中。在此背景之下，财务核算工作可以通过财务共享中心，实施全方位的调整并做好核算工作，以此达到相应的预期目标。从房地产企业角度来说，结合信息技术形成财务共享服务体系，结合核算工作的具体实质内涵之下，能够加强信息收集、分析和处理，这让节约经济投入的情况之下，也会更好地将企业投资风险全方位管控^[3]。然后，结合财务工作的具体内容以及组织架构，以重点升级优化为主，最终实现财务管控能力的逐渐提高。由此，让核算工作实际质量和综合效率拥有一定的提升保障，这对于房地产行业的稳定发展来说是有利的。

2.3 结合新型系统构建，提高运营效率

现代科学技术在逐渐发展之下，对于社会发展以及人们的生活形成了很大的积极影响。将科学技术渗透到日常生活中，这能够满足人们对高水平的物质生活需要，所以房地产企业在建设当中可以通过财务共享服务中心体系的创设，有效运用新型技术，并在系统升级和构建上获得技术支持。尤其从所面临集中化和财务原始凭证分散这一局限入手，企业各项内部工作开展当中能够拥有相应的监督和指导。为了让财务共享中心实际运转效果大大加强，并在一定程度上保证运行维护的效率，就应该在整体服务体系当中渗透新型体系内容。这一环节之下，可以通过影像扫描系统作为关键点，让财务资源更加有效的连接。这样，可以把影像扫描体系作为基础，落实财务信息的合理扫描，然后形成备份之后将其有效地传输到服务中心体系中，

为落实保存工作带来一定的支持。各项业务开展中也拥有了原始凭证的参照,在电子文件作为关键方式之下,通过财务共享的传输能够防止由于人工传输的形式发生错误,也可以在一定程度上避免出现信息丢失、时间延后等不良现象,这让财务工作质量和效率逐渐提高。工作人员可以做好财务资料的收集,并对其分类和整理,在一定程度上避免财务人员面临较大的工作压力之下,也会让房地产企业在进行财务管理中不会面临较大的成本,最终让运营管理效果大大提高^[4]。

总的来说,在完善的影像扫描系统创设之下,让房地产组织架构、系统流程变得更加优化,把各项工作开展所遭受的限制有效解决。结合财务共享中心影像扫描系统的有效建设,更好地开展电子文件传送工作,保证工作人员在认真审阅和整理当中,以高效率的工作形式更好地维护企业财务管理工作,保证整体运转效果逐渐加强。

2.4 做好业务系统衔接,重视人员管理

房地产建设当中展现出现代化、智能化的趋势,企业内部开展不同工作的时候,要借助先进的技术创设信息体系,这可以更好地立足企业发展需要,保证管理工作的效率逐渐提升。房地产涵盖内容比较多,涉及面比较广,创设体系构建会拥有很多内容。比如涉及售楼管理、人力资源管理等等体系,所以财务共享服务中心搭建的时候,要对这些内容引起重视,必须从工作的整体性入手,实施全方位的把控,严格按照要求落实每一项内容。在立足具体工作需要的情况下,通过信息体系业务接口,让各个系统之间获得关联。加强信息数据的有效传输和共享,服务中心管理人员能够掌握信息内容,并以高质量、高效率运转为入手点,实现各项收支业务的有效开展。与此同时,在加强财务共享服务中心对接之下,将系统内部所涵盖的多项内容以自动处理模式入手,真正地将财务管理工作有效落实,进而将系统性、规范性有效保证,并让工作开展更加全面^[5]。工作人员管理力度提升,企业内部做好培训工作,让工作人员通过较强的素质和水平更好地提升财务共享意识,从而推进房地产企业朝着更加稳定的方向前进。

综合以上探究我们可以看出,信息时代发展之下,房地产企业在落实各项业务工作的时候,通过信息技术能够形成信息体系,这有助于管理工作更加有序开展。在多个管理系统搭建当中,结合财务共享中心,能够按照具体需求创设业务接口,最终让各项收支业务和财务共享中心实行全方位的对接,在自动有效处理

之下,让财务管理工作更加全面。

2.5 强化人才队伍建设,提升综合能力

房地产企业在创设财务共享中心的时候,需要高素质专业人才,强化人才队伍建设,可以将房地产企业内部所存在的基础性问题合理解决。

首先,在人才选拔过程中必须确立十分健全严格的机制,在招聘时期要以严格用人体系打造为主。在选择适合企业的财务人员之下,能够在人才培养方面奠定坚实的基础。

其次,针对人才管理模式有效创新和强化。以财务人员的全方位培训升级入手,员工把握相应的知识。在拥有较高技能水平之下,让自身的业务素养和能力大大提升。将业务绩效作为关键评价方向,不仅要针对技能有效培训,还需要做思想的确立和指引。普通员工和管理人员要以提升自身素养为主。

最后,房地产企业必须实行人才培养机制,做好培训工作。针对人才有效评估之下,为不同的岗位员工带来良好的岗位支持。在做好工作人员培养之外,还需要加强各个板块人员之间的有效沟通。信息系统在更新速度较快的情况下,管理人员在了解新理念过程中能够开展交流,从而让财务共享中心在实际运转当中拥有更高的效率。

6 结论

综合以上分析,房地产企业想要提高财务管理水平,需要打造具有专业性能的财务共享服务中心,按照企业具体发展状态以及规划,逐渐地将财务共享体系有效升级。财务工作渗透到具体系统当中,以集中管理为主,让工作效率提升的情况下,也会保证成本的有效节约。房地产企业在重视共享中心的实际作用发挥之下,紧紧把握各种机遇和挑战,在迎接激烈的市场竞争之下也会让信息化水平逐渐提升。在信息体系有效运转当中,在满足市场发展需要的情况下,让企业财务管理水平和效果逐渐强化。

参考文献

- [1] 周晓冬.在财务共享中心趋势下房地产财务工作的变革与创新[J].纳税,2021,15(29):155-156.
- [2] 李真真.财务共享中心在房地产企业的建设路径研究[J].中国总会计师,2021(07):112-113.
- [3] 覃中.建立财务共享中心对房地产企业财务管理的影响[J].商讯,2019(11):71-72.
- [4] 冯艳.财务共享中心助力房地产企业财务转型的意义[J].首席财务官,2020(9):109-110.
- [5] 任雨纯.浅谈财务共享中心在房地产企业的建设[J].知识经济,2018(23):74+76.