

# 加强市政工程施工管理提高市政工程质量的研究

陈金波

(伟浩建设集团有限公司, 山东 东营 257091)

**摘要:** 市政工程是城市化进程中非常关键的基础性工程, 是指城市建设过程中的各种基础设施建设, 如卫生、给排水、绿化、交通以及照明等, 是城市生存和发展中不可或缺的物质基础。市政工程一直都是国家建设的重中之重, 如果市政工程质量出现了问题, 或者是不满足具体规范和要求, 不仅会带来很大的经济损失, 而且还会对人民的生命健康带来一定的影响。所以在市政工程建设的过程中, 必须要不断加强施工质量的管理, 这也是当下市政工程施工企业必须要着重处理的问题, 不管是施工组织机构的优化还是施工程序的管理, 以及施工材料的检查等, 都必须不断完善, 很多细节问题必须高度重视, 只有这样才能够做到精益求精, 以保证工程的质量, 进一步推动工程建设的发展。

**关键词:** 市政工程; 施工管理; 工程质量

**中图分类号:** TU99      **文献标识码:** A

## 0 引言

由于人们对城市的各项功能的要求不断增加, 因此, 市政工程是一个综合性的工程, 配套项目非常多, 使其具有施工难度大、施工程序繁琐、耗费资金大、时间长等特征, 使得市政工程施工质量管理面临很多问题, 进一步增加了其管理的难度, 极大地影响了施工的质量和工程进度, 从某种程度上而言, 间接延缓了我国城市化的进程。因此, 如何加强市政工程施工管理, 提高其施工的质量和效率, 是目前市政工程施工管理相关人员关注的热点以及亟需解决的难点。

## 1 市政工程施工管理的特点

市政工程施工管理中涉及到的内容有很多, 这主要是因为市政工程本身涉及的技术专业很多, 管理方法的范围也很广。作为市政工程的施工管理人员, 就必须在整个实施的过程当中加强管理, 确保每一个环节都有条不紊地进行。质量监督员还需要做好实时监督工作, 确保市政工程和基本建设的总体目标能够更快更好地进行, 市政工程建设项目的实际场景更加复杂, 增加了施工难度系数。如果没有合理的管理方法和具体的指导, 就会在全过程的各个阶段造成混乱, 使得工程施工质量无法保证。市政工程与每个人的日常生活息息相关, 疏于管理方法导致的安全生产事故也比较常见, 因此, 社会发展对市政工程有着非常高的规定。在施工过程中, 不仅要尽可能地减少施工现场的噪音和扬尘, 而且还要保证工程的质量<sup>[1]</sup>。

## 2 加强市政工程施工管理的必要性

市政工程的意义重大, 因此在开展施工的过程中我们也应该注重质量与效率。随着经济的不断发展以及人们对市政工程项目需求的不断增长, 建筑行业在不断地实践与管理当中得到了快速稳定的发展, 但是由于其发展时间较短, 创新技术较少的原因, 所以在目前的市政工程施工技术管理当中还存在很多问题。在施工现场进行施工的过程中有很多工作人员在使用机械设备的过程中存在着操作不规范的问题, 在一定程度上严重影响了施工的效率以及质量。而对施工技术进行管理的这项措施可以提升整个工程的施工质量, 保障工作人员在进行施工过程中的安全性以及效率, 使工作人员具有更加专业性的知识和操作, 同时能够不断地接受新思想以及新技术, 保证整个市政工程的施工链能够正常运行。同时能够不断增长工作人员对于施工技术的了解, 促进施工人员之间的相互合作。

加强施工技术的管理水平还能够促进市政工程监督部门的发展, 使负责监察工作的人员充分了解每一项技术的具体操作方法, 从而能够在日常的工作当中巡视和查看正在施工人员的施工技术, 从中找出他们操作不规范的行为进行指正, 有利于整个市政工程施工现场的有序化, 能够确保市政工程的施工质量达到相关标准, 并且规范化的操作和完善的监督体系有利于建筑行业在未来健康的发展, 从而提升建筑团队的施工效率, 以及防止因为工作人员的操作失误而导致市政工

程受到延误,从而影响整个市政工程的施工进度。

### 3 市政工程施工管理中存在的问题

#### 3.1 市政工程施工管理体制不够健全

近些年来,我国各地区市政工程建设取得了较快的进展,但在施工现场的管理方法上还存在不少问题需要解决。最重要的情况是,很多施工企业还没有建立完善的管理模式,市政工程缺乏完善的智能化管理系统,造成工程建设管理混乱,缺乏合理正确的指导,危及工程建设管理的有效性。在具体市政建设环节,部分施工企业管理人员对施工管理人员的分配不重视。无法及时发现和处理施工现场出现的问题,降低了项目建设管理的高效率,给市政项目的设施建设埋下了较大的安全隐患<sup>[2]</sup>。除此以外,许多施工企业不注意仓库管理,导致原材料供应不足和市政工程机械设备的老化,市政工程的施工进度受到了很大的影响。

#### 3.2 质量管理意识薄弱

一般而言,我国市政工程项目并没有相应的施工企业进行。一般情况下,大部分单位都是通过招标公告的方式选择,然后再签订相关的施工协议。一般来说,详细的完成时间必须在协议中规定,如果违反截止日期,将受到同样的处罚。殊不知,在这种情况下,有很多工程施工组织在施工过程中不注重细节和规范,质量控制观念严重缺乏。例如,由于竣工时间相对有限,为了应对复杂庞大的建设项目,一些公司过于追求项目的施工率,施工过程中省略了许多必要的生产工序,导致施工质量参差不齐。

#### 3.3 施工人员安全存在隐患

当前,我国市政工程项目施工队伍安全存在巨大隐患,安全意识缺乏。一是,市政工程项目管理人员没有对施工队伍进行施工技术的培训,在一定程度上造成了施工队伍缺乏基本的工程专业技能;二是,一些市政工程人员为了能够在市政项目的具体施工中走捷径,施工队并没有按照施工操作的具体要求来进行相关操作,这样在一定程度上威胁到了施工人员的健康以及人身安全。

#### 3.4 施工设备使用不合理

通常情况下,市政项目的施工机械设备都是智能化的高端工业设备。工程机械设备能否正常使用,不仅会危及工程机械设备的应用周期时间,整个过程中还会影响工程建设的基础建设。然而,在市政工程项目建设中,施工队伍肆意使用工程机械设备,这不仅会在一定程度上降低工程机械设备的使用寿命,还会导致工程机械设备的发展在很多方面的优势和性能指

标不能充分发挥。

#### 3.5 工作人员的综合素质有待提高

市政工程的工程种类很多,同时,工程量清单比较大,涉及的建设内容也比较复杂。工程施工队伍的人员综合能力比较低,施工队伍的施工技术还不够。市政工程建设前,按照招投标的形式选择施工企业,一些企业为了获得中标机会,在专业技术人员的专业水平上撒谎,导致无法承担工程建设的日常任务。此外,一些企业为了获取巨大权益,一味追求工程建设的速度,聘请技术和专业水平不高的施工队伍,从而危害工程建设质量。

### 4 提高市政工程施工质量管理的主要策略

#### 4.1 强化管理人员的管理意识

目前,施工管理团队还没有形成较强的管理意识,而在今后的施工管理工作中,相关工作人员必须提高自己的管理意识。在日常的管理工作中,要想提高普通工作人员的管理意识,需要先强化相关领导的责任意识。只有施工管理的团队负责人主动加强自身的管理意识和责任意识,才能起到带头作用,从而逐步提高工作人员的管理意识。此外,相关负责人要对管理人员提出更高的要求,同时要注重选拔管理人员。通过日常工作情况,不断向员工强调管理意识,这样员工会在潜移默化的影响下提高自己的管理意识,从而提升管理能力<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 建立完善的管理体系

要想提升市政工程施工的管理水平,还需要建立完善的管理体系。一套完整的管理制度和管理体系是施工质量得到保障的基础。如果管理人员在开展日常的管理工作时没有相关的制度约束,则会使管理环节出现问题,因而建立完善的管理体系十分必要,并且相关工作人员要在日常工作中严格落实相关的规章制度。相关建设单位需要对工作人员进行约束,因而需要结合管理人员的日常管理情况制定相关的质量管理体系以及工作管理制度,从而对施工单位员工起到一定的约束作用。在制定质量管理体系以及工作管理制度时,相关管理人员应明确规定施工流程,并监督相关的施工人员严格按照规定的工作流程进行施工。同时,要让管理人员明确各个岗位的工作内容以及其所承担的相应工作职责。只有管理人员在日常的管理工作中能各司其职,才能使市政工程的最终质量得到保障。此外,上级领导可以在质量管理体系和工作管理制度中适当加入奖罚制度,安排具有良好职业操守的监督人员对日常工作进行监督,并将施工人员以及管理人员的日常工作情况进行记录并上交单位领导,领导根据

工作人员的工作情况采取奖励或惩罚措施。通过这样的方法可以使相关的管理制度得到完善,同时能在最大程度上提高工作人员的工作效率。

#### 4.3 建立完善的施工安全管理体制

建立完善的市政工程质量管理机制是保障市政工程建设的主要前提。同时,有针对性地处理施工质量问题,结合市政工程的具体情况,进行制度改进,完善管理机制。完善市政工程的管理范围,可以有效调动管理者的安全管理意识和安全意识。市政施工企业要及时组织员工进行安全工作专业技能培训和文化教育,培训相关人员掌握施工机械设备系统的主要参数和特点,同时,还可以学习很多先进的管理模式。由于很多岗位的员工工作繁忙,还可以利用互联网技术等在线教育培训方式,灵活利用员工的碎片化时间进行学习培训。同时,还要建立完善的考核机制,按时对员工学习成果进行打分和评价,建立奖惩制度。此外,建议市政工程施工企业在项目区进行实时监控和录像,对员工在工作中的实际运维进行全程视频监控。如果出现问题,可以筛查不安全操作行为,从而提高市政工程安全施工管理质量<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 加强施工材料和设备质量控制

古人有云:“工欲善其事,必先利其器。”施工材料和设备是市政工程的支柱,如果施工材料和设备出现问题,会对市政工程施工质量产生严重影响,因此,加强施工材料和设备的质量管理是市政工程施工管理中的重中之重,主要可以采取以下3种措施:(1)在市政工程施工的开始阶段就做好充分的准备以及详细的材料和设备保障计划,安排专人进行系统、深入以及细致地调研,并且建立完善的材料和设备采购质量管理体系,从源头上防止不合格的产品流入市政工程施工现场;(2)成立采购小组,选购品质较高的施工材料和设备,在购买、运输以及储存等过程中,必须做好详细的记录、审查以及监管等工作;(3)定期安排专人做好设备的维修和保养工作,对于设备故障或者零部件损坏问题,必须及时进行解决,不但可以延长设备的使用寿命,还可以使设备保持良好的工作状态。

#### 4.5 提升工作人员的整体素质

在市政工程施工的过程中,要想保证整体的施工质量和日常的工作效率,需要提升工作人员的综合素质。无论是施工人员的施工水平还是管理人员的管理能力,都与个人的专业能力和综合素质有关,因而可以通过提高施工单位内全体工作人员的综合素质来使市政工程质量得到保障。而提高工作人员的整体素质可

以从提高施工人员的施工水平和提高管理人员的管理能力两方面入手<sup>[5]</sup>。

提高施工人员的施工水平,上级领导可以结合现场工作人员在施工过程中遇到的困难开展定期培训,这样施工人员在参加培训时会更有针对性。针对施工人员的培训可以从专业知识和实际操作两方面进行,负责培训的人员可以给工人们系统地讲解专业知识,让其对工作原理更加了解。同时,单位内还要组织施工人员进行机械设备的操作训练,通过反复练习可以帮助施工人员掌握正确使用相关的机械设备的方法,从而在最大程度上提高施工人员的工作水平和工作效率。

对于管理人员的管理水平,除了对其开展定期培训外,还应该为其邀请行业内的专家开展宣讲会,让专家在宣讲会上传授一些管理技巧。同时还应鼓励管理人员积极参加一些行业的交流会,让单位内的管理人员通过与外界进行接触和交流来吸收一些先进管理经验,通过这样的方法管理人员的管理水平将得到大幅度提升。另外,除了注重管理人员的专业能力外,还需要提高管理人员的人文素养。管理人员的人文素养在一定程度上影响着管理人员的综合素质,当管理人员的综合素质得到提升时,才能在被管理人员面前更具有威信,才能更加顺利地开展工作,如此管理人员的管理水平也将在一定程度上得到提高<sup>[6]</sup>。

#### 4.6 加强市政工程施工管理信息化建设

信息时代下,市政工程建设管理手段必须加强信息化管理,在信息化管理的全过程中应用计算机技术,收集与市政工程建设相关的资料数据信息,地质环境条件、市场工程材料报价、市场设备报价、土壤类型、水文条件等,对所得数据进行分类和整理,将其输入数据库系统,构建完善的工程建设文件数据。此外,信息化管理服务平台可对施工过程管理文件、竣工资料、工程施工质量工程验收资料、工程项目监理资料进行合理存储,合理避免传统纸质资料的流失。在市政工程建设管理方法的信息化规划中,应注意信息化管理技术的不可靠性,网络系统极易受到网络黑客和病毒感染,这不仅会降低软件运行的高效率,同时还会导致内部关键资料的丢失或被盗,因此有必要加强网络系统中的服务器防火墙设置。此外,在新的信息管理技术的大力支持下,可以构建多层次的管理体系。在新项目建设过程中,涉及到工程监理方法等诸多单位,利用信息管理技术构建管理系统,可以完成资源共享,各部门可根据数据库查询获得所需的网络资源信息内容<sup>[7]</sup>。

(下转第80页)

### 4.3 严格把控建筑工程施工现场质量验收工作

#### 4.3.1 关于地基工程深基坑的质量验收问题

建筑工程施工现场质量监督与管理与深基坑工程质量密切相关。因此,有必要安排相关专业人员对开挖情况实行检查,并办理相关校对手续。质量测试主要包括地质环境的探测、地基承受力的测试和施工周围土体的稳定性;

#### 4.3.2 隐蔽建筑工程验收

在地基基础作业检查之前,在质量检查的基础上,对基坑回填地基上的地基土进行承载力测试。按照科学、合理的方式刮抹、覆盖混凝土结构表面,目的在于防止大体积混凝土结构出现明显质量问题。建筑工程竣工后,需要进入验收阶段<sup>[6]</sup>。验收阶段是实现工程质量控制的重要阶段。如果验收人员在工程验收中没有足够的责任感,将无法及时发现施工中的质量隐患,从而导致施工验收不完整,甚至无法发现施工中的质量隐患。这些条件都非常不利于住宅建设项目的建设,制约着我国建筑业的发展。

## 5 结论

建筑工程施工现场质量与管理问题,应该引起全

体建筑工程施工现场人员的重视。相关企业应当注重对于员工实际操作技能、管理技能的培养,不断提高个人素质,建立高质量的施工队伍,为工程提供良好的人员基础;另一方面,加强对建筑工程入场材料以及设备的管理,从最根本上保证工程的质量。与此同时,有关部门建设相应的质量保障制度,完善工程质量监督管理规范标准,严把工程质量监督管理关,全面重视各种施工工序、施工环节,才可为施工安全、可靠施工奠定更牢固的基石。

### 参考文献

- [1] 林国华.建筑工程施工现场的质量监督管理[J].门窗,2019(13):12-13.
- [2] 蔡菲.浅谈建筑工程施工现场的安全监督管理[J].中华民居(下旬刊),2020,11(28):84-86.
- [3] 周文帅.建筑工程施工现场的质量管理探析[J].科技创新与应用,2019,11(8):143-145.
- [4] 李明超.建筑工程施工现场质量安全监督管理相关探究[J].建筑工程技术与设计,2019,12(47):76-77.
- [5] 梁翼.关于建筑工程施工现场安全监督管理工作的几点思考[J].建筑技术研究,2019,13(26):10-11.
- [6] 杜国全.关于建筑电气工程施工管理及质量控制的探讨[J].IT经理世界,2020,23(4):31-32.

(上接第76页)

## 5 结论

总而言之,市政工程是城市化进程中必不可少的一部分,对人们生产生活具有非常重要的影响。随着我国城市化进程的不断深入,市政工程的质量也就越来越受到人们的关注。如果市政工程的质量出现问题,一方面,会影响作业施工的效率;另一方面,还会延长工期,最重要的是会影响人们的衣食住行。相关从业人员必须采取相应的措施,加强市政工程施工质量的管理工作,落实好各项质量管理措施,确保市政工程的规范安全文明施工,尽可能地提高施工质量,争取零事故率,确保市政工程能够为人们提供良好的生存环境,进而确保人民生活的长治久安,从而提升人们的幸福感。

### 参考文献

- [1] 陈文勇.研究市政工程施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020(18):208+210.
- [2] 王坤.关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].居业,2020(06):147-148.
- [3] 毛泽潭.刍议建筑市政工程施工管理问题[J].四川水泥,2020(06):195.
- [4] 翟胜刚,徐宗超.市政工程施工质量管理现状及优化路径[J].知识库,2020(09):197-198.
- [5] 巫连扬.市政工程施工管理工作的特点与实践[J].现代物业(中旬刊),2020(02):126-127.
- [6] 韩珂君.市政工程施工管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(04):16.
- [7] 吴自敏.加强市政工程施工管理 提升市政工程质量探析[J].IT经理世界,2021(4):65.