

招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践

邵丹

金台铁路有限责任公司，浙江台州，318000

摘要：招投标阶段是建筑工程经济管理中最重要阶段，实现从建筑工程项目的进度、质量、造价等管理目标的全阶段管理，对控制项目投资等有很大的意义。从交易的角度来看，建设项目实际上是一种特殊商品，招投标工作在经济管理的整个过程中起着重要作用。将公开、公平、公正和诚实的原则正确应用于招投标，可以保持企业之间公平竞争的市场秩序，有效保障工程造价的真实性和合理性，对提高投标企业的整体施工水平有很大的积极影响，为招投标领域创造良好的经营环境。因此，招投标双方应更加重视，充分发挥招投标在建设项目的经济管理中的积极作用。

关键词：招投标；建筑工程；经济管理；作用；实践

中图分类号：TU723.2

文献标志码：A

0 引言

在建筑工程项目开展前期，招投标工作是非常重要的环节，招投标的结果直接影响着后期的施工成本和施工质量，在招投标的过程中，一定要严格按照公平、公正、公开的原则向广大建筑市场发出招标邀请，让有实力的众多施工单位参与到投标中来，这些施工单位会依靠自己的技术力量和公司实力编制合理的商务标和技术标，在评标过程中，可以选择报价最合理、技术最可靠的施工单位，这样就能在保证质量的前提下尽可能地节约成本，实现了项目的管理要求。尤其是招投标阶段的控制价，可以避免一些施工单位联合起来损害建设方的利益，可以通过招投标清单控制好实际的成本，实现项目经济管理，保证工程项目的顺利开展。

1 新形势下建筑工程招投标面临的经济管理风险

1.1 价格波动风险

目前建筑市场存在材料价格、人工费波动较大的现象，招标工程量清单编制期的材料基期价格往往和施工过程中实际价格存在很大差

距，招标文件中对价格波动是否调整，或者如何调整对投标人后期施工成本带来较大影响。投标人在投标报价前应对市场材料价格及走向进行调查和分析预判，并在投标中考虑因价格波动带来的全部影响。在目前开放的市场经济条件下，材料的市场价格在整个工程施工期间几乎不可能保持不变。如果在招标文件中选择了总价合同模式，成功的投标人几乎承担着材料价格上涨的所有风险。这就需要投标人在报价中充分考虑这一风险因素^[1]。

1.2 工程量清单风险

工程量清单招标是指有关国家办事处工程量清单招标中的统一价格安排。报价的数量目录也必须是由于报价准备不足。例如，缺乏详细的研究和设计，缺乏合理的规划等原因可能导致项目设计过程中缺乏要素的现象。工程量清单一般用作投标参考材料，以反映投标人编制和审查工程量清单的工作。如发票中有错误，数量计算测量规则中有错误等。施工过程中工程范围有许多变化，要求投标人在投标前详细计算和核对图纸和清单。但是有时项目的投标时间太短，投标人无法按照施工计划准确计算数量，因此只能按照清单中规定的金额进行报价。这就需要投标人要充分考虑工程量清单不准确带来的风险，有些承

包单位会通过不平衡报价或者其他方式提高整体投标报价。对招标人而言也会产生合同履行及合同索赔的风险。

1.3 合同管理风险

合同文件是招标文件的重要组成部分，风险通常由以下两部分组成：

(1) 合同条款风险。指合同过程中双方责任和权利不明所造成的风险。投标人审查投标文件，合同条款往往扭曲对投标人的风险。它导致合同订立过程中隐含的不平等，导致施工过程中承包商履约的风险。对于行业投标人来说，施工时间和项目质量存在潜在风险。

(2) 合同类型风险。一般来说，建筑合同有两种类型：固定价格合同和单价合同。包租合同中确定价格和数量的风险实质上由承包商承担。通常是项目合同范围不明确造成的风险。“一揽子合同”的固定价格取决于项目合同的固定范围和内容，只有在项目不在合同范围内时才能添加合同价格。为此，在招标文件中明确界定合同范围非常重要。但是在编制实际投标文件时，合同范围的一般说明往往过于简单或不清楚，否则施工计划就会付诸实施。最后由于协议不明确或图纸设计不明确而造成的损失只能由施工企业承担^[2]。

1.4 低价中标风险

招标活动的核心是以较低的价格获得最好的货物、项目和服务。建筑市场目前竞争比较激烈，就会产生恶性竞争的现象，如某建筑施工企业采用低价中标的策略提高自己的市场占有率，中标后通过偷工减料或压缩多方成本而产生较高的利润，或通过合同变更二次经营的方式来调高合同价格。这样不正当的恶性竞争会导致工期、质量、造价等各项工程管理目标风险，对合同履行和后续索赔都会有很大的影响。

由此可见，建筑工程经济管理工作面临的风险均和招投标有直接影响，加强对招投标各个环节管控，对建筑工程经济管理风险控制有较大作用。

2 招投标在建筑工程经济管理中的作用

2.1 营造良好的交易环境

投标制度是市场交易行为的监管制度之一，其有效实施可以有效改善交易环境。在经济项目管理中，投标书在建设项目经济管理中的应用可以有效维护良好的建筑市场秩序，坚持公开、公平、公正、诚实的原则，提高监督效率，防止建筑市场价格垄断。国家颁布的投标管理制度明确规定了投标过程中的所有环节，有效消除了各种腐败现象，对建设项目的经济结算产生了积极影响。同时为投标人和招标人创造良好的经营环境^[3]。

2.2 控制合理的工程造价

招投标制度的实施实现了交易双方平等自由的选择。我国《招标投标法》明确规定招标单位必须要合理设置招标控制价，本着公平、公正的原则选择投标企业。投标人通过公开的市场竞争制定不同的投标策略及方案，在市场化前提下通过优化施工组织方式及合理降低施工成本等方式提高自己的竞争性，比如，通过改进相应的分配，减少不必要的人力资源和原材料浪费，或者通过改进建筑方案来减少投标的项目投标，甚至一些公司也会设计不同价格的投标，从中选择最佳的投标方案，从而降低建设项目的成本。此外通过招标，我们可以更好地了解投标人过去的项目情况，有效地评估其施工能力，以便选择最适合我们自己项目的投标单位。这样我们不仅能为建设工程质量提供可靠保证，而且能有效控制工程建设过程中的成本，降低成本，实现效益最大化。

2.3 提高施工的管理水平

在现行的法律法规体系下，招标单位在招标工作中，明确了对建设项目施工过程中的技术要求、工期设置、质量要求、主要人员及大型机械设备等，因此投标人为了提高中标率，必须要制定科学有效的施工方案以此满足招标要求。例如在某建筑项目招标中，招标人在招标文件中明确提出要创建省级平安工地等目标要求，为此投

标人则必须以此为目标提高施工质量的各项措施并增加相应成本投入，从而也提高了该项目的管理水平。

3 建筑工程招投标工作实施的不足之处

3.1 招标文件编制不够科学

招标文件编制工作是整个建筑工程招投标的关键，也是招标人有效控制工程造价的重要途径。招标文件一般由招标人或其委托的代理机构编制，可能因为编制时间紧、任务重或者代理机构不了解项目实际需求等原因，招投标文件中各项条款，并不满足工程的实际需求。比如评标办法的选择是经评审的最低价中标还是综合评估法，合同是选择单价合同还是总价合同，计价模式的规定是否符合项目的特征等诸多问题都对工程项目合同的签订及对后续项目的履约有直接影响，因此招标文件编制不科学不准确对整个建筑工程实施影响很大。

3.2 工程造价管控有待提升

在建筑工程的前期建设过程中，很多项目一般缺少全过程造价控制，这也将会导致招标文件编制出现问题，会对工程造价控制造成了一定的影响。在施工图预算、工程量清单编制、控制价编制等阶段都应该由专业的造价咨询单位编制，并由第三方审价单位审核。如施工图招标，需要对施工图预算进行严格审核，如某建筑工程施工招标项目存在施工图预算偏低的情况，后期中标单位因为也可能会因为资金流问题对该项目履约造成影响，也会造成工期拖延等现象，对建设单位带来后期合同索赔等影响。

3.3 合同履行规定不明确

在建筑工程招投标过程中，存在很多单位中标后，存在合同履行不到位现象。如现场履约人员与投标文件中项目部人员不一致。存在母公司中标，子公司为实际履约人的现象^[4]。比如某大型集团公司中标，后续实际项目部的组成人员为其集团旗下子公司。如在招标文件中未明确规定

合同不履约等诸如上述情况发生后的处理原则，则会导致建设单位的合同履行发生问题，可能会对工程项目的完成造成影响。

4 招投标在建筑工程经济管理中的改进策略

4.1 完善组织制度建设

招投标双方为有效开展招投标工作，充分发挥积极作用，就必须适当完善组织机构及相关制度，确保整个招投标工作过程的公平性。加强各个招投标环节的流程把控，招投标双方可以对内部的组织机构和内部工作流程实施持续的改良和健全，可以提高招投标工作的效率和水平和资金的有效利用，如建筑企业设置专门招投标职能部门等方式。

4.2 加强施工合同管理

在建设项目的经济管理过程中，招投标和项目实施推进是密不可分的，施工合同是维护招投标双方权利的重要保障。为确保建设项目正常实施，招投标双方必须加强施工合同管理。招投人和中标人应当按照招标文件和投标文件及时完善合同，加强对施工合同的审查，明确双方责权利，确保合同条款公平公正^[5]。一旦发现擅自修改合同的现象，就必须按照合同中明确规定的违规规定予以处罚。

4.3 强化工程造价控制

在招投标过程中通过对以下几方面的实施提高工程造价控制。一是编制合理的招标控制价，由招标人自己或者委托专业的第三方机构开展招标控制价的编制工作，合理制定招标控制价。二是提高工程量清单的质量，避免错误和遗漏等简单的错误，在编制工程量清单时要注意项目特点和内容描述，使其完整、正确，避免今后不必要的费用增加。三是采用科学合理的评标方法，针对项目的具体特征，采用适合该项目的评标办法，避免产生恶性竞争及低价中标现象。四是重视招标文件的编制质量，在编制过程对文件组织专家进行审核，减少由于招标文件不明确引起的纠纷^[6]。

4.4 建立信用评价体系

在招投标过程中,对参与招投标活动的供应商建立信用评价机制,并实施信用评价,这样可以激励和约束投标人的投标行为。同时保障招标人的合法权益。为建立投标企业信用评级制度,信用评级是现代市场体系不可或缺的组成部分,不仅对市场各方有利,而且是管理部门有效的市场监督工具。切实加强中国树种市场各方行为诚信建设,离不开相应的评价手段和方法^[7]。

4.5 合理应用信息技术

根据建设项目经济管理的需要,在招投标过程中,通过建设项目的经济管理和信息管理进一步提高建设项目的经济管理水平。如招标过程中应用电子化交易平台,投标过程中有必要以市场价格机制为基础,全面控制企业的投资效益、投资成本和项目成本。在优化信息评价机制的前提下,通过信息管理和成本信息分析,可以对施工成本和施工成本进行综合分析,提高投标管理水平。工程造价管理过程中,需要结合投标过程、投标人内容等,全面控制工程造价。在优化项目管理的基础上,通过信息管理和项目控制全面提高建设项目的经济管理水平^[8]。

4.6 做好招投标监督管理工作

在社会不断发展的过程中,整个经济市场也发生了显著变化。当然,在这种背景下,建设经济的投资面临着进一步的挑战。虽然近年来我国建筑业发展很快,规模和质量也比以前有了很大提高,但在建筑经济管理方面仍存在一些问题,如监管模式等,目前主要由行政主管部门履行监管责任,无法满足目前对建设项目招标的需求。因此,有必要在发展过程中进一步改进投标的监督管理,合理引入第三方监管单位,以便充分发挥投标的重要作用。具体而言,我们可以通过监管过程中的规章制度和条例来监督投标工作,进一步提高投标工作的公平性和公正性,从而切实有效地发挥投标对建设项目经济管理的重要性。

4.7 提高专业技术人员素质

目前存在很多招投标相关技术人员素质、企

业管理模式等问题,无法和新形势下的建筑工程经济管理水平匹配,也无法满足目前对建设项目招标的需求。为此,首先需要加强建设项目经济管理人员的建设,通过有效的培训和进修提高管理人员的专业能力。为了进一步提高工作会议的有效性,我们还可以在招标过程中制定相应的制度,有效地解决一系列问题。

4.8 加强监管后续履约情况

加强对国有投资的建筑工程招投标项目合同履行情况,如引入全过程审计单位对招投标过程开始直至合同履行结束的各阶段的审计监督情况。防止双方签订合同与招标文件合同范本不一致或产生实质性偏离等情况。加强对人员履约情况的监督情况,如项目部主要管理人员是否与投标文件中的人员存在未经备案擅自更改的现象,对施工过程的计价及合同价款拨付情况进行监督,严禁发生超计及超付现象。对合同中约定的各类违法行为高度关注,严禁违法转分包现象,对劳务分包及专业分包的备案等情况进行过程监督。避免因合同履行不到位产生国有资产流失及损害双方利益的情况。

5 结语

建设项目的经济管理包括财务管理、人力资源管理、物资和设备管理、成本核算管理、计量和支付管理等。它涵盖了建设项目从项目描述开始到项目竣工结算的许多方面,招标工作在建设项目的经济管理中发挥着重要作用。

总之,现在的市场鱼龙混杂,行业竞争较为激烈。为规范建筑市场,完善建筑施工经济体系,建设工程招标必须严格符合招标要求。在招标投标过程中,应认识到招标投标的重要性,以提高经济管理效率,加强管理,控制投标和合同签订阶段评标的质量,从而使合同内容更加完善全面,便于以后的成本控制和推广,提升建筑工程项目经济效益,进一步促进我国建筑行业的发展。

(下转第140页)

5 结语

综上所述,在社会建设与国家发展期间,水利水电作为生产生活能源的来源之一,其中所采用的灌浆技术能极大程度增强水利水电工程质量,所以得到充分的应用。正是因为灌浆技术的重要性被挖掘,施工企业应当增加对灌浆技术的提升与优化。在施工期间,针对灌浆施工技术必须要展开针对性的培训,比如企业内部的员工培训,让施工人员熟悉灌浆技术的使用方法,如果在实际的施工中使用灌浆技术,做好相关的管理工作,这样才能保障水利水电工程的质量。

(上接第131页)

参考文献

- [1] 王思雨,闫一名,任娅冀.大数据时代经济法的完善升级路径分析[J].IT经理世界,2020(2):21-21.
- [2] 石梦莹.招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J].内蒙古科技与经济,2020(16):56-57.
- [3] 彪雪宁.招投标在建筑工程经济管理中的作用探究[J].财经界,2020(16):24-25.
- [4] 孙佳.招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J].中国集体经济,2019(10):44-45.
- [5] 黄奇.招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践

(上接第135页)

5 结语

综上所述,城市公园绿化养护管理问题是影响公园工程发挥美化环境、构建和谐社会、宣传城市等功能作用的主要原因,为提升养护管理质量并强化公园的功能作用,需专职机构树立城市公园绿化养护管理意识,改进相关的管理制度,创新养护管理方法,完善城市公园绿化养护管理体系。在此基础上推动相关管理活动朝着数字化、规范化及特色化方向发展,不断提升城市公

参考文献

- [1] 肖新强.水利水电工程灌浆施工技术与质量管理对策[J].建材与装饰,2016(2):47-48.
- [2] 杨志勇.水利水电工程灌浆施工及其质量管理[J].低碳世界,2016(34):149-150.
- [3] 邓红燕.浅谈水利水电工程灌浆施工技术与质量管理措施[J].科技创新与应用,2015(29):219.
- [4] 卢振伟.浅析水利工程中的防渗处理灌浆施工技术[J].广东科技,2009(8):218-219.
- [5] 张林.水利水电工程中灌浆施工控制措施[J].IT经理世界,2020,23(5):10.

[J].建筑与预算,2019(3):20-22.

- [6] 王浩.招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J].绿色环保建材,2019(6):193+195.
- [7] 张俊玮.招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J].居业,2019(8):179+182.
- [8] 黄川宁.小议招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J].居业,2018(2):182.
- [9] 代军.招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J].科技风,2018(36):139+145.
- [10] 赵晓芳.招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践[J].山西建筑,2018,44(15):218-220.

园绿化养护管理水平。

参考文献

- [1] 赵静.城市园林绿化养护管理存在问题及对策分析[J].花卉,2020(10):110-111.
- [2] 袁云娟.城市园林绿化养护管理过程中存在的问题及对策分析[J].现代园艺,2020,43(20):195-196.
- [3] 林晓滨.分析城市园林绿化养护管理存在问题及对策[J].花卉,2017(20):101-102.
- [4] 朱淋燕.关于城市园林绿化植物的配置和养护管理[J].IT经理世界,2021(3):23.
- [5] 李爽.浅谈城市园林植物的配置与种植养护技术[J].农家参谋,2020(22):283+295.