

基于全面预算管理的火电企业成本控制

马刚

山东滕州盛源热电有限责任公司，山东滕州，277519

摘要：全面预算管理是一种促进火电企业发展战略顺利完成，在各部门高效配合下，通过采取一系列管理方式督促各部门规范化管理的有效方法。为提高全面预算管理水平，需要从火电企业经营特点入手，将全面预算管理理念合理地运用到成本控制中，加强火电企业成本控制，让火电企业节约成本，实现效益最大化。本文重点分析火电企业全面预算管理基本要求，并提出火电企业全面预算管理下成本控制措施。

关键词：火电企业；全面预算管理；成本控制

中图分类号：F275.3

文献标志码：A

0 引言

全面预算管理能够使得火电企业全部的经营活动中发生的经营成本、活动成本以及成本体系形成过程中所有员工参与活动成本等进行全面的成本控制，做到细节化以及精准化的全面成本控制。火电企业各个部门的资源配备是有限的，现阶段大部分火电企业还是不能够将所有的资源进行优化分配和处理，仍会发生资源的浪费以及资源的不均等问题，导致部分火电企业超出成本预算。全面预算管理具有精细化的数据和流程，能够为火电企业的成本控制提供有力的数据依据以及科学合理的成本控制措施，促进火电企业能够根据自身的实际情况制定平衡火电企业资源的目标，也能够为火电企业的成本控制提供科学的成本控制标准，全面预算管理更能帮助火电企业制定深入的考核活动，促进火电企业进行合理的监督^[1]。

1 全面预算管理的目的、特点及意义

1.1 全面预算管理的目的及特点

全面预算管理方法的目的之一是能够通过

火电企业业务、信息、资金以及成员的整合，对火电企业各个部门的目标进行明确的划分以及适度的分权授权，并且对火电企业的战略目标进行最终的业绩评价。实现火电企业资源的优化、合理、科学的配置是全面预算管理的主要目标。全面预算管理能够通过资源的配置了解到火电企业整体的实际经营情况以及火电企业真正的需求。另外，全面预算方法能够将火电企业各个部门制定的发展目标进行具体化，进而协调企业各个部门的关系。全面预算管理也能够作为控制火电企业日常经济活动的工具，为了能够帮助企业对业绩进行合理的检视。全面预算管理也为了火电企业制定下一周期的经营目标而成为火电企业业绩考核的标准。全面预算管理是现代化的管理手段，其是利用预算而反映火电企业经营情况的方法，主要表现的特点为效益性、主动性、综合性以及市场适应性。

1.2 全面预算管理的意义

全面预算管理是指利用预算管理方式实现火电企业各项资源整合与分配，对各项资源使用情况追踪和考核，合理预测火电企业经营成本支出，以帮助火电企业控制成本，对各家经营活动进行科学调配提高火电企业经济效

益。在全面预算管理过程中比较强调全面性，也就是火电企业在开展各项经营活动之前，需要结合实际情况科学预测，保证预算的可行性，总结并分析火电企业财务收入情况及时调整管理决策，保证预算管理目标顺利完成。火电企业在开展经营活动时，需要以全面预算管理目标为重点，对各项经营活动进行规划，提高火电企业整体效益。在实际中，火电企业需要结合全面预算管理目标，对各项经营活动进行统筹安排，保证全面预算管理与企业战略发展目标高度统一。通过全面预算管理，促进火电企业经济效益水平的提高，从而推动火电企业长效发展^[2]。

2 全面预算管理在火电企业成本控制中的作用

2.1 全面预算管理提高火电企业内部各部门的协调性

全面预算管理就是企业全员参与和业务量化的工作，其对于提高火电企业内部各部门的协调性具有积极作用，是企业各个部门相互合作、相互联系的重要纽带，能够凝聚企业最大化的力量促进火电企业的成长。全面预算工作就是将火电企业的经营成本都管理起来，但是如果火电企业中各部门都为了自身的业务目标而舍弃其他部门的利益，那么火电企业各项的成本都会增加，并且还会造成资源的过度使用和资源的浪费，这些情况都不利于火电企业向现代化转型升级。全面预算管理能够结合火电企业各部门的业务目标并且这些业务目标进行量化和细化，科学合理地分配给火电企业各个部门，避免火电企业内部出现利益冲突而阻碍火电企业整体发展目标的实现。全面预算管理能够深入到火电企业内部中，对火电企业每个成员的想法都进行详细的调查，并进行员工的评价和激励，激发员工工作的热情，最终促进火电企业内部形成良好的工作氛围。

2.2 全面预算管理帮助火电企业有效规避火电企业经营风险

火电企业在进行成本控制的过程中总会受到市场环境因素、不可控因素以及火电企业内部因素的影响，进而火电企业的经营活动会产生极大的风险，影响火电企业周期内的战略目标以及成本预算，因此大部分火电企业都需要制定科学有效的手段进行经营风险的规避，其中全面预算管理方法就能够在规避火电企业经营风险方面发挥重大的作用。首先，全面预算管理会帮助火电企业在周期内制定科学、合理以及完整的战略目标，并能够管控火电企业经营过程中产生的各种违规操作和错误决策，全面预算管理工作的执行能够同步企业战略目标的实现，将资源最大化地分配和利用起来。火电企业违规操作的主要原因就是资源的分配不均以及职权的不平衡，而全面预算管理能够管控支出和平衡职权，从火电企业内部规避火电企业的经营风险。全面预算管理能够为火电企业发现潜在的风险，并能够采取化解风险的措施。全面预算管理工作能够精准地识别到火电企业外部的经营风险并为火电企业制定有效的规避策略，降低火电企业的经营风险，还能够向外开源为火电企业发现更多的经济增长点和增收渠道，维持火电企业在经营过程中的稳定性，促进火电企业经营水平的提高^[3]。

3 全面预算管理进行成本控制过程中存在的问题

3.1 火电企业成本控制人员缺乏专业的成本管理知识

该部门的专职成本管理人员，应该拓展到火电企业各个部门的生产和经营管理的人员，并且要利用全体火电企业职工群众的力量，在火电企业内实行全面的成本控制，只有这样火电企业才能程度地发掘的发掘自身降低成本的潜力，进而提高火电企业整体成本管理水平。另外，现阶段火电企业缺乏对成本控制专职人员的专业培训

和定期交流，以至于火电企业成本控制的专职员工无法得到先进的成本控制经营和理念，不利于火电企业整体成本管理和控制水平的提高。火电企业要重视构建成本控制组织，进而能够将成本控制的职责和权限合理地安排到成本控制组织内，但是火电企业并不重视成本控制组织领导者的主要领导作用，无法调动成本控制专职组织人员的积极性。

3.2 火电企业无法正确认识到市场观念的重要性

市场观念能够直接关系到火电企业经营的成败。因此火电企业必须十分重视树立正确的市场观念。传统火电企业一般通过控制产品原材料或者生产过程方面进行火电企业成本控制，进而能够在最终的产品中获取最大的利润。随着经营理念的不断发展，火电企业的成本控制必须要正确认识到市场观念的重要性，以便火电企业能够依据市场发展的趋势以及市场的需求进行自身经营计划的规划。另外，火电企业的成本控制和预算管理都离不开市场的发展。火电企业的战略和火电企业的经营成本息息相关，火电企业要将战略规划和成本控制相协调，使得火电企业形成核心竞争力^[4]。

3.3 火电企业无法形成正确的成本管理理念

成本管理是火电企业在生产经营过程中各项成本核算、成本分析、成本决策以及成本控制等一系列科学管理行为的总称。火电企业要形成正确的成本管理理念，就要认真地开展成本预测工作，规划火电企业生产经营阶段的成本水平和成本目标，并且通过对比分析实现成本目标的各项方案，进而进行最有效的成本决策。火电企业平时缺乏成本审核监督的行为规范，不能够克服生产过程中成本浪费清理，火电企业也没有认真独代成本核算工作，缺乏健全的成本核算制度，也缺少正确的成本核算方法。而火电企业的成本管理理念是体现火电企业生产经济管理水平的综合指标，火电企业的成本管理活动不能够局限于生产耗费活动，应该拓展到火电企业

的生产、人力、技术、销售等各个生产领域，火电企业也缺乏必要的专业的成本管理人员，使得火电企业成本管理水平不高。

4 全面预算管理下火电企业成本控制措施

4.1 火电企业正确预算管理实施

全面预算管理在火电企业成本控制中的表现是火电企业能够正确的实施预算管理和成本控制活动，而预算管理需要火电企业战略目标的形成和指导，以至于能够明确未来的火电企业经营活动和相应的财务结果，进而火电企业成本控制组织对经营目标财务进行充分且全面的预测和筹划，也能够加强对火电企业成本控制和预算管理的监管，不断的对比分析实际的成本情况，提出指导、调整和改善，最后使得火电企业顺利地实现战略目标。预算管理的实施也反映了火电企业战略计划的可行，以及反映了组织之间的协调性和有效性。火电企业通过全面预算管理进行的成本控制活动有助于火电企业进行员工的业绩评价，促进企业管理水平的提高，进而激励员工能够更好地为企业战略目标贡献力量。

4.2 火电企业预算管理价值体现

火电企业将全面预算管理理念应用到成本控制中，突出了火电企业预算管理的价值。火电企业预算管理是现代化火电企业必不可少的重要管理模式，能够整合火电企业的人才、业务、资金以及信息，将火电企业经营权限进行适度的授予，另外火电企业预算管理也是实现火电企业资源科学、合理配置的关键。火电企业预算管理的价值之一是对企业员工形成激励作用，能够通过企业战略目标的实现对员工进行一系列的考核和激励活动，进而实现火电企业核心竞争力的提高。火电企业预算管理价值之二是明确火电企业的经营目标，能够将火电企业计划产出和投入的数量、内容进行详细的安排和说明。火电企业预算管理价值还是一种控制手段，能够保障火电企业预期目标的实现，也能够事前、事中以及

事后三个阶段实现成本的控制^[5]。

4.3 火电企业建立和完善科学合理的全面预算管理体系

首先建立科学合理的全面预算管理系统能够充分发挥出其在企业成本控制中的价值，并且管理体系还能够约束和规范火电企业的每个部门使得各个部门全员参与到火电企业成本控制工作中。全面预算管理体系的建立能够为火电企业每个经营周期制定针对性的战略目标和业务计划，将火电企业的内、外部资源都充分地利用起来。完善全面预算管理体系能够有效地管控和监视火电企业的生产和经营，使得全面预算工作能够察觉到火电企业面临的风险，并且提高火电企业规避经营风险的意识。

4.4 细化火电企业预算管理内容，充分落实火电企业预算管理内容

全面预算管理在火电企业成本控制工作中具有较多的内容，只有将这些内容进行细化处理才能够有效地提高火电企业预算和成本控制的质量和效率。火电企业预算管理的内容包括生产成本、制造成本、采购成本、公关费用、享受费用、工资福利费用等，根据火电企业的实际情况对所有的预算项目进行精细项的划分和归类，并且一旦形成预算管理内容就必须严格地执行管理，这样才能够科学合理地进行预算的管理实施^[6]。

对于火电企业成本控制工作而言，充分落实企业预算管理内容才能够促进火电企业生产

经营目标的实现。火电企业应该加大全面预算管理在成本控制工作中的力度，并且组建专门的监督小组加强对企业各部门的监督，进而落实全面预算管理工作。

5 结语

总而言之，全面预算管理能够增强火电企业成本控制的执行力和深度，并且促进火电企业优化自身的战略目标规划的能力，也能够帮助火电企业规避市场和内部风险，更能够增强企业各部门的协调性，促进火电企业面向现代化，因此火电企业要重视全面预算管理工作在成本控制工作中的实施，并制定有利于全面预算工作发挥价值的措施，进而提升火电企业经济效益。

参考文献

- [1] 徐晨.基于全面预算管理的电力企业成本控制[J].财会学习,2021(35):7-9.
- [2] 赖凤连.全面预算管理在企业成本控制中的应用[J].纳税,2021,15(35):113-115.
- [3] 岳秀巍.全面预算管理在企业成本控制中的作用[J].今日财富(中国知识产权),2021(12):63-65.
- [4] 韩晓春.基于全面预算管理的电力企业成本控制分析[J].营销界,2021(Z4):126-128.
- [5] 任秀平.全面预算管理在企业成本控制中的作用分析[J].财会学习,2021(31):103-104.
- [6] 唐彦.全面预算管理在企业成本控制中的价值探究[J].财会学习,2021(24):120-121.