

新形势下企业财务会计向管理会计的转型

陈芋伶

贵州贵安金融投资有限公司，贵州贵阳，550025

摘要：企业财务会计与管理会计的融合，是企业财务工作革新的大势所趋。新经济时代，企业会计信息化建设逐步开展，但由于时代发展下对企业会计提出了更高的要求，因而财务管理中需将财务会计向管理会计转型纳入核心工作范畴。会计人员应摆脱繁重的信息统计分析、数据处理等工作，并要实现其信息数据分析及处理能力的提升、决策能力的强化，从而将财务会计转型为管理会计，使之能够更好地适应新经济时代对企业会计所提出的新要求，以此保障企业财务管理工作的效率与高质量开展。

关键词：财务管理；财务会计；管理会计

中图分类号：F234.4 **文献标志码：**A

0 引言

从财务发展视角而言，财务会计与管理会计融合的内在动因是会计，会计是两者融合的本质属性，同时会计也是一种信息活动，无论是财务会计还是管理会计，其都是为企业会计部门服务的。针对当前企业财务管理的问题，新形势下企业既重视财务管理工作的开展，也重视会计视角下财务会计与管理会计的融合，因此构建系统性的财务管理工作体系，促进企业在经济社会中走可持续发展的道路，彰显企业财务会计与管理会计融合的价值显得尤为重要。

1 财务会计向管理会计转型的原则

企业在具体实施管理会计转型的过程中需要始终坚持以下三项原则。第一，结合实际情况。会计转型切不可将其他企业的模式直接迁移过来，而是要综合分析自身的实际需求与发展趋势，有目的、有侧重地将各项转型举措落实到位。各个企业在人物管理成熟度方面必然会存在差异，这对转型效果有直接影响，因此，企业在进行管理会计转型的早期阶段，需要结合企业的信息化管理水平、财务管理水平等多方面因素，制定可操作性较强的转型方案，特别是及时找出管理中现存不足，采取有效措施进行调整改

进，以确保工作能够有效且有序进行。第二，健全保障体系。充足的人力资源及信息化工作平台是实现管理会计转型的基本保障，这些资源整合重组能够进一步推动转型成效。所以需要企业将会计人员培训作为一项核心工作，通过提升人员整体素质水平，更好地满足管理会计工作对人员提出的具体要求。同时要加快建设会计工作信息化系统，以信息技术支撑管理转型。第三，发挥管理职能。随着经济和科技的不断发展，传统财务会计已经很难匹配企业快速发展的需求，在新会计准则实施日渐深入的背景下，企业迫切需要通过财务管理工作的转型来提高工作效能。所以企业要充分发挥出自身的管理职能，将管理举措落实到企业运行的各个环节中，拓展企业财务部门的管理职能与工作权限^[1]。

2 当前财务会计向管理会计转型中存在的问题

2.1 对管理会计的了解较为片面

现阶段，部分企业的管理者并不了解管理会计的具体工作职能，认为记账、报税以及报表编制等便是其主要职能，并未真正了解企业经营过程中管理会计的应用价值。管理者应了解管理会计的作用不可一蹴而就，需要通过较长时间才能展现经济效益，但部分管理者更注重短期效益，

因而限制了管理会计职能价值的展现,也会对财务会计向管理会计的方向转变产生一定阻碍。

2.2 融合制度体系单一

随着知识经济社会的不断发展,对于企业财务会计管理工作提出了新的要求。现阶段企业应该按照社会发展的实际情况,构建财务会计和管理会计融合的制度体系。但是部分企业依然存在融合制度体系单一、管理方式落后的情况。财务会计和管理会计在制度管理方面存在分离的现象,未能运用统一的管理工作形式和方法以及制度体系开展工作,尽管财务会计和管理会计在各自工作领域中均可取得较好的管理成效,但是由于缺乏融合制度体系,所以在二者融合建设和发展中存在很多困难。另外,部分企业未能创建一体化的会计融合管理和发展体系,各种工作在开展中的成效不够理想,制约和阻碍财务会计和管理会计工作的融合和发展。因为融合制度体系的单一,导致企业在融合建设和发展中缺乏力度,相关人员对融合会计管理的相关工作认识不足。加上融合管理制度体系的缺失,致使部分人员在融合建设和管理中缺乏积极性与主动性,未能根据融合发展的价值和特征,增强融合管理工作效果,难以将财务会计和管理会计的带动作用发挥出来^[2]。

2.3 会计制度存在制约

会计制度的僵化导致企业的财务会计处理模式过于简单单一,但是,企业发展速度的加快,间接影响了财务会计处理方式的精确性,财务会计所提供的数据报表也不够准确,其精确性已不足满足企业管理层制定策略的要求,影响企业下一步的发展路径,造成企业不同程度的经济损失。本身企业在其发展路径中其数据信息和核算就在不断增加,企业财务会计的处理模式不正确会影响企业会计信息的处理和核算,也不利于财务会计向管理型会计转型,还会影响企业的发展。多数企业工作人员的综合素养侧重于业务能力,但是信息业务处理能力不够完善。面对着大数据和信息时代的日新月异,财务会计制度也需要进行相应转变,尤其是转变财务工作人员的培养观念,多吸纳大数据、管理型会计人才加入企业财务管理模式中,为企业转型提供更加合理高效的

决策依据,为企业发展创造出更多的经济价值。

3 新形势下企业财务会计向管理会计的转型

3.1 整合企业中多种数据信息流

要想实现转型,就一定要利用好企业的内部资源,确保企业财务业务更好地发展。在推行管理会计过程中,要对企业信息进行分析和整合,把管理会计融入到企业实际部门的管理中去,从而更好地获取最新信息动态,确保企业战略决策的科学性,使企业资源得到更好优化。

3.2 助力流程再造,资源配置高效

自电子计算机普及以来,经过几十年的高速迅猛发展,特别是会计图像处理软件的使用,现在越来越多的财务人员依靠电子计算机进行会计核算,财务会计普遍进行信息化管理。这为企业管理会计的广泛应用和发展趋势带来了许多方便快捷的财务会计数据信息来源,为企业管理会计的广泛应用和发展趋势奠定了理论基础。因此,长期以来,会计向企业管理会计行业转型发展的主要基础工作能力标准之一已基本具备。新一代人工智能应用逐渐、逐步介入公司的会计工作。对会计凭证的信息内容进行基础数据信息验证,使用最新的OCR图形自动识别处理技术,或者进行大规模的文本制作和处理来解决这些问题,在很大程度上提高了企业管理人员和会计人员的日常工作效率。而且,随着市场环境的竞争越来越激烈,很多重复性和机械性的工作逐渐被会计软件时间,可以为会计人员节省时间,使其无需花大量的休息日来工作。随着人工智能技术的飞速发展,原本依赖人工的大量重复性工作,将由自动化技术带来精确解决方案,财务人员可以将大量时间花在分析数据和公司的业务流程上,可以充分发挥公司会计人员的意义,实现利润最大化^[3]。

3.3 促进企业财务会计与管理会计创新融合

为了更好地从根本上改变企业管理会计的运行模式,就必须把财务会计和管理会计通过经营管理平台有机地整合在一起,以实现最佳

变革。近年来,随着信息技术的飞速发展,金融共享中心、大数据应用、“互联网+”等技术的出现,经济环境的不确定,促使会计人员接触到财务成本管理、资本规划、预算管理、投融资管理等多个领域,使得财务与业务更加紧密地结合起来,为决策者提供了有用的信息,并为企业进行风险管理和风险控制提供了决策依据。要强化公司财务会计与管理会计之间的沟通,适应现代企业的经营活动,优化财务会计与管理会计的分工制度,运用现代信息技术,提高资源利用率。充分发挥会计的基础性作用,全面创新管理理念与模式,整合企业内外要素。抓住大局,在理解当前企业日常经营活动的前提下,对企业经济活动进行预测管理。为了提高企业会计的资源利用效率,改善企业的经济管理活动,促进企业的创新经营,提高财务会计和管理会计的运行质量。而在中国经济转型期的关键时期,企业的发展更需要管理会计和财务会计相结合,从而提高会计工作的效益水平,在新时期不仅要做好会计核算工作,更要根据已有的数据资料,制定企业未来的发展计划,使管理会计和财务会计相结合,从而促进企业的可持续发展。

3.4 明确财务会计和管理会计的区别

财务会计和管理会计二者有着很大的区别,具体表现在几个方面:一是服务对象的差别。财务会计主要给企业利益人和企业管理人员提供信息,而管理会计主要给企业内部人员提供财务信息,在深加工财务会计信息后及时给管理人员提供有利于经营决策的信息。二是二者定位差异。财务会计旨在记录真实的历史业务信息,反映过去真实的活动信息时主要通过确认、计量、记录和报告等进行。管理会计重点在于对未来的预测以及创造价值,以财务会计为基础给企业提供有利的信息。总之就是对业务进行全面控制。三是程序和方法不同。财务会计工作操作程序比较严格,必须严格按照企业会计准则开展相关工作,不可随意更改。虽然管理会计必须对企业会计准则的要求进行全面考虑,但是并不受约束和限制。以遵循基本原则为基础,在工作中灵活应用各种方法处理工作业务,最大限度满足企业内部的需要。

3.5 建设信息化工作平台,促进工作模式升级

伴随信息技术的高速发展,云计算、智能数据采集、互联网技术、信息传输等新兴技术手段在会计工作中受到广泛应用,也是因为技术的加持促使管理会计的工作实效性获得显著提升。信息技术手段的应用,最为突出的优势在于实现了多种形式的数据采集,进而获取到更多的非结构化数据信息,使财务管理在企业经营决策中发挥关键作用。企业建设信息化会计工作平台,需要适当增加建设成本投入,依托企业现有平台,对平台中现有功能进行优化升级,以全面采集财务信息,深入挖掘数据价值,夯实数据基础,更好地满足企业经营下的数据分析需求。构建信息化会计工作平台,让管理会计的工作模式及管理内容均发生一定变化,以便更好地发挥财务管理的实效性和关键性。信息化工作模式与企业财务管理工作相融合,一方面是拓展了财务管理的广度与深度,另一方面也便于对企业经营的全流程实施动态监控,有效管控经营风险^[4]。

3.6 实现财务与业务工作的有机融合

业务融合是财务会计向管理会计转型的必要条件,需要通过工作标准的统一,业务及财务工作的合理划分,并科学建立与之配套的管理制度,详细确定各工作岗位的职责,实现工作的规范化开展。同时,应实施全面预算管理,加快业财融合步伐,引导财务人员积极参与业务流程,及时反馈工作中遇到的重难点问题,加强业务及财务人员之间的交流,确保问题的及时发现与解决。应在各管理环节融入业财融合理念,进一步强化业务运作过程中的财务管理与控制效果。

3.7 培养优秀会计人才

在新形势下,企业财务会计与管理会计的融合,重视优秀会计人才的培养是尤为重要的。一方面,身为财务会计应向管理会计工作方向转变;另一方面,重视管理会计人才的培养,从而提升企业经济效益。在优秀会计人才培养中,企业应该积极对现有的人员进行培养,还要合理引入创新型的人才,通过人才之间相互学习、相互发展的形式,为融合工作的开展保驾护航。当然企业应该制定针对会计人才培养的制度、要求,

定期对人才的能力进行培养,还要设计一些奖惩制度、激励制度,通过奖励和激励的形式来调动会计人员将二者工作进行融合,不断将融合发展工作落实。除此之外,企业需要积极对会计人才的互联网工作能力、思维进行培养,使其能够运用信息技术、大数据技术开展融合管理工作,充分发挥自身的工作潜能和优势,带动企业管理工作的全面发展,并帮助企业在管理会计工作领域取得较好发展成效,增强企业发展的实际竞争力和核心能力,推动企业的全面发展与进步,突出企业在新形势发展背景下的整体优势和价值。

3.8 更好的营财结合,促进经营质量

经营质量的改善首先需要财务会计工作人员向管理会计工作人员转变,其财务管理工作水平的改善影响着企业管理会计的转型速度,管理型会计的发展是财务工作人员发展的主要目的。同时促进业财融合,业务部门和财务部门相互独立的工作性质阻碍了企业经营状况和质量的上升发展,企业可根据实际情况进行三方面改革:第一,在业务部门或者财务部门设立信息传递岗位,拉近彼此之间的距离,通过岗位职责的作用,加强两者之间的沟通,以此实现高效合作促进业财融合。第二,引入云服务,建设基础性会计培训模式,开设动态管理报告和建设有效的管理机制进行业财融合,该项业务的发展完成需要财务工作人员加入企业的业务活动中,到一线进行学习,获取知识信息数据等,且需要根据信息数据的不同,与各部门工作人员之间达成共识。通过云服务平台进行软件共享和数据分析,可以极大地提高业财融合的效率。第三,企业应要求财务工作人员参与到业务流程中,比如合同签订的可操作性、业务进展执行情况的好坏,业务成本收益问题、业务风险等事项中。通过财务管理的角度辅助业务部门更好地完成业绩,同时也对财务工作人员熟悉业务流程提供了帮助,为后续财务规划和管理层制定决策目标奠定了良好基础。

3.9 完善财务管理体系,再造人工智能财务管理架构

企业管理应充分结合自身企业经营财务管理理念特点研究建立人工智能企业财务管理理念架

构,为智能财务会计向智能管理财务会计的快速转型发展指明方向。财务会计必须充分顺应现代人工智能企业应用发展趋势,逐渐向智能管理财务会计转型。在财务控制管理层面上,深入研究聚焦共享企业内部业务管理环节,对企业关键性部门业务管理环节设计形成有效的财务控制管理节点,在财务执行管理层面,通过对共享企业财务管理信息统一执行处理财务基础设施业务,为更好地创新完善企业财务管理顶层结构设计打下基础。在人工智能环境下,为更好地使财务会计向财务管理转变,需要制定较为完善的财务管理架构。这就要求公司严格执行财务管理规定,对传统会计进行调整和改进,使其更适合财务管理工作^[5]。

4 结语

总而言之,为了更好地促进企业财务会计与管理会计的融合,就需要根据市场的变动需求切实落实好企业转型升级的工作,进而为提升企业运行的整体水平奠定良好基础。而在大智移云时代背景下将财务会计与管理会计融合起来将能够更好地促进企业财务管理职能的发挥,进而为提升企业管理决策的科学性奠定良好基础。除此之外,在大数据技术不断运用的过程中,会计人员也将能够通过互联网渠道实现对财务信息的综合整合和管理,进而更好地达到规避企业财务风险的目的,为确保企业的平稳运行奠定良好基础。

参考文献

- [1] 李梦婷.新形势下企业财务会计向管理会计的转型探讨[J].首席财务官,2021(23):166-167.
- [2] 李撼坤.新形势下企业财务会计管理改革创新初探[J].新金融世界,2021(10):128-129.
- [3] 周楚珊.新形势下企业财务会计向管理会计的转型探讨[J].现代商业,2021(27):169-171.
- [4] 李丹.新形势下企业财务会计向管理会计的转型探讨[J].财讯,2021(31):45-47.
- [5] 袁媛,文武.新形势下企业财务会计向管理会计转型的探讨[J].商场现代化,2019(11):153-154.