

研究工程管理的经济风险及防范措施

满延锦

(湖南锦兴会计师事务所有限责任公司, 湖南 吉首 416000)

摘要:随着我国市场经济体制的不断完善,各行业的竞争日益激烈,建筑行业虽然近年来获得了极大的发展,但是市场环境的变化也使得建筑企业的生存和发展面临极大的挑战。建筑工程通常投资规模比较大,建设周期长,工程经济管理风险因素较多,如果无法有效控制工程经济管理风险,会严重损害企业的经济效益,因此,如何强化工程经济管理风险管控是当前企业需要高度重视的问题。基于此,本文首先概述工程管理经济风险,分析其产生原因,并具体探讨相应的防范措施。

关键词:工程经济管理;风险因素;防范策略

0 引言

工程项目是我国社会发展的重要组成部分,对于保障建筑工程的改善、地区基础硬件设施的进步具有重要意义。随着我国经济发展进入新常态,工程经济管理理念需要破除旧制度、旧理念的弊端,化解管理过程中存在的风险,从而提升工程经济管理的效率。为了进一步降低工程经济管理风险,企业需要准确地识别风险,并采取有针对性措施控制风险。

1 工程经济管理风险

1.1 工程招投标风险

工程项目招投标阶段,投标单位在投标报价时压低投标报价往往是产生招投标风险的重要原因。由于市场本身具有自发调节的功能,一个建设项目所需的人力、物力等生产要素投入一般都有一个合理的配额要求,然而,有的投标单位采取压低投标报价的方式以达到中标目的,这就极易造成更大的经济损失,项目质量难以得到保障,增加了工程的经济管理风险。

1.2 合同签订风险

工程招投标结束后,要与施工单位签订《建设工程施工合同》。然而,《建设工程施工合同》中往往潜藏较大的风险。具体表现以下几个方面:一是预测风险。务必在合同中标注清楚主要负责方应承担的责任。如:当工程价格在施工中发生变化时,只要在约定范围内,材料单价应保持不变。二是合同风险。如:因第三方介入,致使工程延期,带来的经济损失应由承包方进行承担,等同于风险转移。三是双方签订合同的条款单一、不明确、遗漏引发的风险。如:在合同中,暂列金额无法覆盖实际增加、遗漏实施项目的费用,或者部分业主对自身的风险转移意识不足,增加业主单位的支付义务,增加了合同管理风险。

1.3 工程施工风险

在工程实施过程中,项目管理存在诸多经济方面的风险,主要表现为安全风险、质量风险、工期风险、信誉风险、环保风险等,均会直接或间接影响项目经济效益。如在工程建设过程中,出现了较为恶劣的自然天气条件,需要停工等待天气条件好转,因此产生的时间成本和人力、物力成本,都会使工程项目实际成本超出预期成本。

1.4 工程分包风险

通常工程项目的规模比较大,一家承包企业很难独立完成工程项目建设,因此,会将部分项目进行分包,一方面,可以转嫁风险,保证企业受益;另一方面,可以减少工程前期

投入,降低企业资金压力。但是这种模式的弊端在于对工程项目管理的要求较高,会增加管理的难度,由于分包商过多,难以实现统一、有效的管理。并且在施工过程中需要对接的施工主体过多,会严重影响管理效率,从而导致对于工程项目的掌控力度不足,存在极大的隐患。如果分包商过多,导致管理效率低下,不仅会导致项目对接方面存在极大的不便,同时也会增加工程质量控制的难度^[1]。

2 工程经济管理风险产生的原因

2.1 工程资源消耗过多

工程项目由于规模较大,建设周期长、参与人员多且成分复杂,本身在工程管理上就具有复杂性,而我国的工程管理有起步相对比较晚,发展历史不长,与其他国家存在一定的差距,目前仍有部分企业沿用的是以往粗放型的管理模式,未能引入当前先进的管理理念和管理模式。这就导致在工程项目建设过程中造成了一定的资源浪费以及人力浪费,并且在工程项目工期管理、质量管理以及安全管理等方面的力度不足,难以有效保证工程施工质量,从而影响工程施工成本控制的实际效果。在项目建设过程中,资源配置效率不高,资源利用效率低下,这是影响项目经济效益的重要因素之一。

2.2 风险管控机制不完善

在工程项目建设整个周期,影响工程经济管理的风险因素较多,但是目前大部分企业风险管控意识不强,并且缺乏完善的风险管控机制,这导致企业无法对工程建设项目过程中存在的风险因素及时识别,并制定针对性的管控措施,从而难以有效规避风险因素的影响。在项目建设过程中,风险因素主要可以总结为两方面,风险因素和市场风险因素,无论哪种风险都会对工程项目造成严重影响。目前,在工程经济管理当中缺乏完善的风险管理机制,而工程项目在建设过程中面临的风险类型复杂,如果不能快速有效地识别风险,很容易导致项目成本增加。

2.3 工程经济管理的技术落后

在工程经济管理中,生产力的提高也依赖科学技术的发展。新形势下,我国已经进入了信息化和数字化的时代,工程经济管理本应该与时俱进保持步调一致,但在目前的工程经济管理中,却存在其管理技术还是保持在一种过去相对落后的状态,未能引入一些专业的工程经济管理设备等,使工程经济管理落后于专业化、数字化和信息化的时代进程。

3 加强工程经济管理风险防范的措施

3.1 完善招投标管理

完善招投标管理可以有效提升降低风险因素的影响,保障企业自身的利益,具体需要从以下两方面着手。首先,需要根据工程项目的实际情况制定合理的施工方案,并以此为基础完善工程量清单,清单内容越详细则意味着后期开展经济管理越有效,相应地就可以减少签证协商的次数。在编制工程量清单时需要根据工程项目的特征明确范围,保障清单内容的唯一性,这样可以确保清单报价准确性,降低经济管理的风险。其次,在招标环节要加强对投标企业的审核,包括投标企业的资质、业务能力、资信情况,并加强对标书的审核,确保符合投标要求。同时,要完善评标体系,确保评标公平公正,避免人为因素破坏评标的公平性,最大限度地维护企业的利益。

3.2 健全工程经济管理制度

制度是保障工程经济管理的重要手段。一是针对不合规的制度,需要进一步根据新形势下工程建设的理念,以及技术条件的进步进行及时的改进,避免因制度的漏洞,增加项目经济风险;二是严格明确工程经济管理人员及时验工计价制度,从而严格控制工程各个阶段的经济成本,规避成本超支风险;三是工程经济管理人员要严格遵照合同的履行过程。合同管理是工程经济管理的核心,合同能否按照约定履行关乎工程项目的工期、质量、安全、效益和信誉,因此,在制度层面也要加以严格,使合同管理更加规范化和明确化。

3.3 加强施工过程质量监管

施工过程中的质量监管,关乎整个工程经济管理的开展。因此,在施工过程中:一是要强化工程的前期策划,在策划过程中,明确各个阶段工程验收和质量标准。二是要加强施工现场的管理控制。工程项目的施工现场往往比较杂乱,加强管理可以统筹人力、物力资源的调度,优化人力与物力的配合^[4]。三是要革新施工的工艺和手段,不断引入新技术,提高施工的质量标准,使工程质量经得起检验^[2]。

3.4 加强工程分包管理

为了有效降低工程项目分包过程中的风险,需要加强分包管理。首先,承包商在进行项目分包时应与业主单位进行

协商,在双方达成一致的基础上在进行项目分包;其次,在分包时要对分包商的资质要进行严格审核,确保其满足承包要求,同时要对其业务能力进行审核,确保其符合项目工程施工的要求。最后,分包商在承接相应的项目后需要严格按照既定的施工方案进行施工,由总承包商对分包商进行统一管理,并负责与各分包商之间的对接,分包商需要保证自身承接项目的施工质量、施工进度^[3]。如果分包商施工质量存在问题或者拖延工期,承包商有权解除合同,并要求赔偿。

3.5 建立风险监控预警机制

要建立项目风险监控预警体系,通过对项目风险的识别、分析、监控和预警,强化对项目风险的管控,寻求预防和减少风险的途径,从而提高项目管理效率,实现项目预期管理目标。一是对项目风险的类别和内容进行筛查识别,建立项目风险监控指标体系,并赋予明确的定义和解释。二是依据工程项目情况,设置指标监控的先决条件和预警阈值,依据指标反映的优劣程度制订预警级别。三是明确监控预警职责,做好应急计划,及时预警响应,对已发出的风险预警选择合理的应对策略。四是工程项目通常采取风险回避、风险缓解、风险转移和风险自留的措施来强化项目工期风险、材料风险、施工风险、人力风险和资金风险等主要风险的管理。

4 结论

综上所述,新形势下的经济建设日新月异,工程经济管理的企业和工作人员都应该保持与时俱进的理念,了解工程建设过程中存在的风险,并且借助自身的专业知识和经验积累,通过制度的完善、技术的运用,从而规避风险以提高工程质量和项目收益。

参考文献

- [1] 金海平.新形势下工程经济管理风险分析及防范措施探究[J].工程建设与设计,2018(02): 33-35.
- [2] 陈凯.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].价值工程,2019(24): 44-47.
- [3] 蔡瑞先.浅析经济责任审计中的风险与防范[J].首席财务官,2019,15(1):91-93.

(上接第95页)

中能够更好地对财务进行管理和监督,加大对各部门工作的管理力度^[6]。比如,在实际工作中,相关行政部门的人员必须分析总会计师在工作中的作用,提高对总会计师的要求,增大对总会计师人才的需求。其次,不断创新相关总会计师的工作制度,通过选拔和聘用专业人才,进一步保障工作人员具有完备的工作水平和专业能力,提高在工作中的监督水平,保障在各项工作开展过程中能够提出有效的意见和想法,进一步促进医院的改革和发展,保障医院具有稳定的经济效益^[7-8]。

3 结论

总之,随着医疗技术的不断创新和发展,对于医院财务管理工作提出更高的要求,并在医院中引入了总会计师。这一角色能够更好地对医院的财务工作进行管理,从而进一步的促进医院的管理不断优化发展。在改革过程中总会计师的地位至关重要,能够促进管理水平的不断提高,促进医院不断向现代化方向发展,符合当今的时代背景。因此,在

改革创新的过程当中,应该格外注意总会计师的地位和价值,更好的应用总会计师对医院进行财务管理,使医院的财务工作有序进行,进一步促进医院的发展,使医院获得良好的收益。

参考文献

- [1] 林清云.医院总会计师胜任能力素质提升的对策研究[J].中国国际财经(中英文),2017(21):48-49.
- [2] 何怀东.浅议新医改形势下公立医院总会计师角色定位[J].科技经济导刊,2018(1):201-202.
- [3] 黄峰.法人治理结构下公立医院总会计师的角色定位[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2018(1):59-60.
- [4] 赵慧.医院总会计师角色定位之管见[J].中国总会计师,2019(2):60-61.
- [5] 颜维华.提升公立医院总会计师素质的思考[J].中国卫生经济,2019,38(8):86-88.
- [6] 许军.医院实行总会计师制度的现状及对策研究[J].中国总会计师,2017(1):56-58.
- [7] 刘慧君.探讨新形势下公立医院建立全面预算管理的思路[J].首席财务官,2019,15(3):36-37,97.
- [8] 陈成智.关于提高公立医院内部审计质量的思考[J].首席财务官,2019,15(9):107-108.