

管理会计在医院财务管理中的重要性

陈峰

(山东省临沂市中医医院, 山东 临沂 276000)

摘要: 随着经济社会的发展, 管理会计在各个行业以及企业中发挥了巨大的作用, 能够促进我国企业的发展, 完善企业的财务规划。对于医院财务管理工作也是一样的, 但是由于受到我国传统财务管理理念的影响, 我国医院在财务管理工作中对于管理会计的工作以及职能不够重视, 导致其职能并没有得到较好的发挥。随着社会的发展, 管理会计的作用逐渐突出, 因此各医院应该提高对管理会计的应用, 完善其财务管理工作。本文将从管理会计在医院财务管理中的重要性分析、医院财务管理工作中存在的问题以及管理会计在医院财务管理中的应用措施三个方面进行相关论述, 以供参考。

关键词: 管理会计; 医院; 财务管理; 重要性

0 引言

我国的医疗体制以及会计准则正在不断改革与完善中, 在这样的发展背景下, 管理会计在医院财务管理中的作用逐渐突出, 管理会计职能的充分发挥能够有效节约医院的运营成本, 同时促进医院业务的融合, 提高医院的市场竞争力。因此, 医院应该加强管理会计在财务管理方面的应用, 提高管理会计的地位, 不断提升医院工作的效率。

1 管理会计在医院财务管理中的重要性分析

1.1 强化医院成本管理

成本管理历来是财务管理工作的重中之重, 尤其是当前社会发展的背景下, 与成本管理相关的成本归集以及核算体系都面临着深层次的改革, 同时也成为了医院财务管理实施新制度的难点。新会计制度中规定, 医院成本核算时需要将医院的所有业务产生的耗费以核算对象为分类进行归集与分配, 准确计算出单位成本和总成本。根据要求, 管理会计应该实现财务管理部门对医院各个科室的统一化管理, 提升所有工作人员的成本控制意识, 同时还应该根据新会计制度进行资产性支出和收益性支出划分时, 实现对医疗成本的分项化管理, 有效的强化了医院的成本管理^[1]。

1.2 促进医院业务融合

随着现代信息技术的迅速发展, 财务管理中也逐渐加入了信息技术的应用, 大量的实例证明会计电算化已经成为必然发展趋势。对于医院财务管理也是一样的, 管理会计增加信息技术的有效利用能够提升财务管理的水平, 不仅可以提高医院财务管理的效率和精准性, 还能保障医院各项业务的顺利开展。除此之外, 管理会计还应该为医院确定长远的发展目标, 用发展的眼光看待财务新制度的实施, 充分利用信息技术的优势, 整合医院庞大的业务系统, 增进不同科室之间沟通和交流, 同时促进财务信息的传递和共享, 达到充分发挥新财务会计制度的价值、提高医院财务管理水平的目的。

2 医院财务管理工作中存在的问题

2.1 预算管理认识不到位

尽管新会计财务制度在成本管理方面有着积极地促进作用, 但是对于医院的财务预算管理方面, 许多医院都存在认识不足的问题。首先, 大多数医院财务管理人员是缺乏对预算管理的重视, 小部分管理人员甚至连基本的全面预算法要求都没有学习掌握, 导致医院预算管理工作不仅滞后而且经常出错。其次, 医院的预算编制方法比较单一, 部分基

层医院仍然在使用传统的增量预算方法来进行预表的编制, 这种方法比较侧重于收支的预算, 但是实际效果大大偏离实际, 导致医院预算不准, 资金使用效率较低, 从而导致医院对于预算的执行非常低。

2.2 财务内部制度不完善

财务制度要求各医院建立完善自己内部的控制管理体系, 众所周知, 内部控制是各单位财务管理的重要内容, 医院也是一样的。然而通过对目前医院财务管理内部制度的实施情况来看, 还是存在不少的问题待解决。首先, 医院的内部控制制度没有威慑力, 执行不到位的现象比比皆是, 医院的财务人员没有严格地按照内部管理制度来进行财务工作, 使内部制度形同虚设。其次, 由于医院的财务信息透明度不高, 大量的采购、工资信息都具有隐蔽性。最后, 医院的财务内部控制制度不够完善, 缺乏健全的评价机制, 并没有将内部控制与财务工作的全过程联系起来^[2]。

2.3 固定资产管理不规范

虽然会计制度对于医院固定资产管理做出明确的规定, 但是在实施的过程中我们发现, 医院财务人员对于固定资产的管理仍然存在不少问题。首先, 固定资产管理没有严格按照内部控制规定来执行, 出现了不规范的现象, 医院各科室在申请购置医疗设备时出现了盲目采购的现象, 比如医院某两个科室前后采购了相同的设备, 重复购买造成了资源的浪费。其次, 医院固定资产报废流程不规范, 由于医院的设备需求较大, 因此其固定资产规模庞大, 一旦相关科室在进行医疗设备报废时不严格履行流程规范, 就会造成国有资产的严重流失, 然而即使是有严重后果存在的警示作用下, 很多医院依旧存在设备报废程序不规范的问题^[3]。

3 管理会计在医院财务管理中的应用措施

3.1 加强预算管理和核算调节

预算管理是财务工作的重要内容, 管理会计应该根据相关的规定开展财务预算管理工作。首先, 管理会计必须完善医院的财务预算编制内容, 预算编制内容是否完善直接关系到医院财务预算管理的效果, 因此, 管理会计必须按照有关规定将医疗总收入纳入预算编制中, 保证预算表的内容完整真实。其次, 管理会计在进行预算管理时, 一定要综合医院每个科室、部门的财务数据, 对其进行充分地分析, 对上报财务报表的各数据进行真实性的调查, 在按照相关规定调整预算计划。最后, 还需要加强执行力度, 财务人员所出示

(下转第144页)

3.1 积极引入现代化管理方法

在企业的现代化管理体系下,把企业的管理会计、成本管理、财务管理这些方面互相重叠的部分进行重新配置,并且根据企业的实际情况引进先进的管理会计的财务管理方法,以充分体现大数据背景下管理会计的优势。为保证企业能够在科学合理的基础上应用管理会计,理论界应该走在实践应用的前列,以理论联系实际的方法积极地进行深入研究。要结合当今企业的激励机制、发展战略、绩效评价等实现有关企业应用管理会计研究与企业实际运营相接轨,引导当前各企业建立基于现代化管理理念的管理会计体系,以完善我国管理会计的理论基础。

3.2 全面构建大数据信息管理平台

大数据背景下,企业对信息数据的人性化设计、处理速度、处理质量都提出了新的要求,这就要求企业要结合时代发展特征,积极应用有效的技术手段扩大云计算信息系统的数据库容量,以加快数据收集和处理的效率,提高数据运算的质量。将大数据技术应用于管理会计工作中,能够有效地提高应用管理会计的工作效率,提升数据处理的效果,并且可以拓展互联网的公开性,更好地接受更多的动态信息,对有价值的数据库信息进行虚拟化处理,从而为企业提供更多的详实而有价值的资料,这对于管理会计工作水平的提升具有十分重要的价值。当然,在构建云计算系统的过程中,企业要结合自己的实际情况,要根据企业的发展需求,构建适应于自身发展的信息管理系统,以体现大数据技术应用的实效,更好地促进管理会计在企业中的应用。

3.3 增强管理会计信息的安全性建设

当前企业面临的市场环境非常复杂,竞争相当激烈,许多信息对于企业的发展与生存具有重要的意义。大数据技术具有很强的开放性,这就需要企业强化信息安全管理。企业在应用大数据技术的过程中,要选择在社会上具有良好的口碑、具有很高的安全性的服务商,在做出选择之前要对服务商进行全方位考察。同时,还要加强云计算系统本身计算

的风险隔离功能,要应用先进的杀毒软件,并且不断地升级和优化防火墙系统,以尽量避免有价值数据的泄露。在会计管理工作中应用加密技术,积极构建网络中的信息资源共享保护措施,有效地提高数据信息的安全性和可靠性。此外,企业还要能够充分认识到大数据为企业发展创造的有利条件,结合大数据的优势,充分理解管理会计在企业中的重要作用。基于当前全球经济一体化格局,重视大数据在管理会计工作中的应用,更好地发挥大数据背景下企业应用管理会计在生产经营以及决策规划方面的积极作用,以促进企业更好发展。

3.4 加强人才队伍建设

相比较于传统的企业会计,管理会计需要具有更强的专业技能和基于创新意识的创新能力,以及应用大数据的计算能力。企业要重视对这方面人才的培养,要利用两条腿走路的原则,从内部培养和外部引进这两方面解决会计人才问题:一是要通过引入高水平的管理会计人员提升企业会计人才队伍的质量,提升企业的会计管理水平。二是要采取各种有效措施,促进内部人员的学习与培训,提高其大数据应用能力,提升其管理水平。

4 结论

随着信息时代的到来,网络的进一步发展改变了各行各业传统的运营模式和经营方式,这虽然对于传统企业的运营形式形成了挑战,但是也为这些企业的发展创造了条件,提供了机遇。针对企业的会计管理工作,各企业要积极应用大数据技术,应用管理会计这种新的企业运营模式,提高企业会计管理工作的效率和质量,促进企业发展。

参考文献

- [1] 何继强.大数据时代管理会计的机遇、挑战与应对[J].首席财务官,2019,15(3):85-87.
- [2] 车卫杰.管理会计在港口物流企业中的应用探讨[J].商讯,2019(28):24+26.
- [3] 朱永杰.物流企业管理会计应用问题研究[J].北方经贸,2019(02):96-97.

(上接第142页)

的预算计划各科室、部门必须配合执行,以保证医院各部门经济支出符合所计划的预算,严格落实责任制度,严查超预算的财务行为并进行处罚,有效得加强医院财务的预算管理^[4]。

3.2 完善内部控制和风险防范

建立完善的内部控制制度以及健全有效的财务风险防御系统是防范和解决医院财务风险的重要手段和方法。因此,在医院的财务管理工作中,医院应该通过管理会计制定出较为明确的财务控制制度,全责明确,处罚清晰。同时,还要建立健全医院的财务报表分析制度,对医院每个月的财务状况进行分析展示,掌握医院的经营情况^[5]。

3.3 落实基础工作和人才筛选

医院在利用管理会计加强财务管理工作时还应该注意落实其会计的基础工作以及人才筛选工作。会计基础工作给其他财务工作提供了数据和信息基础,只有落实了会计的基础工作,会计数据的真实性和有效性才能得到保障。同时,医

院在进行管理会计人员选拔时应该注重应聘者的专业技能和道德素养,选拔专业素养高,踏实工作的员工。

4 结论

综上所述,管理会计在医院财务管理工作中能够起到成本控制、促进业务融合以及预测发展趋势等作用,因此,医院应该加强预算管理、完善内部控制、落实基础工作等方法提高医院资源的利用率,同时降低医院运营的成本,实现可持续发展。

参考文献

- [1] 范玮.管理会计在医院财务管理中的应用[J].商讯,2020(11):27+29.
- [2] 程茜.管理会计在医院财务管理中的运用[J].理财(财经版),2019(11):87-88.
- [3] 周会云.管理会计在医院财务管理中的应用分析[J].现代经济信息,2019(15):232.
- [4] 林岑川.管理会计在医院财务管理中的应用思路探讨[J].纳税,2019,13(10):90+93.
- [5] 陈碧霞.政府会计制度改革对医院财务管理的影响[J].首席财务官,2019,15(8):68-69.