

科研事业单位资产管理问题与对策探析

郑卫

(中国电子科技集团公司第三十九研究所, 陕西 西安 710065)

摘要: 固定资产是一个科研事业单位正常运行的物质基础,是科研工作者从事科研活动的基本保障。然而,目前我国科研事业单位的资产管理仍有稍许欠缺,不利于科研事业单位的长远发展。针对资产闲置等多种问题,本文通过分析进而提出有效对策,提高我国科研事业单位资产管理效率,为科研事业单位的长远发展做出贡献。

关键词: 科研事业单位; 资产管理; 对策分析

0 引言

科研事业单位是利用国有资产进行科研人才培养、从事科学研究等高科技工作的公益性组织,是我国事业单位的重要组成部分,包括研究所、科研型高等院校等,是推动我国科学技术快速发展的支柱型力量。

科研事业单位的固定资产属于国有资产,是从事科研工作的基本物质保障。科研事业单位的资产与其他行政事业单位有着很大区别,即除了基本的办公用品资产以外,科研事业单位的资产中具有大量经济价值高、维护成本高、使用专业性强的资产,如大型的实验仪器等。因此,资产管理工作对于科研事业单位的正常运行具有重要影响。随着科学技术对社会、经济和生活的影响越来越广泛,我国对科研工作的重视程度越来越高,对科研工作的投入力度也在不断增大,科研事业单位的办公场所和科学研究用的仪器设备的先进性不断提升,资产管理工作任务责任覆盖性更广。但是,我国很多科研事业单位将工作重心全部放在科研工作上,却忽视了资产管理的重要辅助作用,造成了资产闲置、大量仪器设备利用率低,甚至出现国有资产流失等问题。本文试图分析科研事业单位资产管理的现状,提出解决问题的策略,为我国科研事业单位的长远发展提出实际建议^[1]。

1 资产管理存在的问题

近年来,我国对事业单位资产管理工作的重视程度越来越高,出台了《事业单位国有资产管理暂行办法》,同时,着手开展了事业单位现有资产清查工作,为我国事业单位资产管理工作的有效开展奠定了良好的基础。但是,随着资产管理工作的不断深入,我国科研事业单位的资产管理工作存在的问题也逐渐暴露出来,相较于民营企业,还存在一定的差距。

1.1 资产配置合理性有待加强

科研事业单位的资产管理水平虽然在相关政策的指导下有所提升,但仍存在配置不合理及制度执行不到位等问题。产生原因主要有:一是科研事业单位的资产管理缺乏科学合理的配置标准;科研单位在购买资产时,对于审批环节的把控程度略低,在物资申报过程中虽然能够执行审批程序,但对于采购物资价值评估层面不够精细。二是科研事业单位的资产使用过程比较特殊,往往根据单位的各部门科研项目的进展需要而进行申购,由于研发项目的不可预测性,生产部门或研发部门向物资部申购时或存在预算超出现象。因此,在开展新的科研项目初期,就需要重新进行资产配置,而项目完成后,特定的资产就会闲置,难以实现有效利用。

1.2 资产管理流程有待优化

在我国,大多数科研事业单位不重视日常的资产管理工作,如资产的使用情况、维护情况等工作,日常记录的数据

存在不严谨的现象,从而使得对于固定资产价值评估上欠缺精细程度。而将全部的工作重点放在资产购置和报废上,导致了实物管理和价值管理脱节。如:很多没有使用价值的资产,甚至是丢失的资产,由于资产管理工作没有及时申请报废,这些资产仍然登记在单位的固定资产资料上。从而导致账实不符,即财务数据与真实资产存量相差甚远,不能作为资产管理工作的参考依据^[2]。

1.3 资产管理工作协调机制有待完善

科研事业单位的资产购置预算分别由各个部门自行掌握,由于部分项目需要多部门联合研制,在实际资产购置预算中,资产管理部门未能很好地处理各部门间资产预算的协调工作。因此,很多资产即使闲置,也很难在各部门之间协调使用,从而降低了资产的使用率。

1.4 资产管理工作的配套制度需要更新

开展资产管理工作不仅是对事物进行管理,同时也是对价值进行管理。而对资产价值的管理必须依赖于财务会计配套制度才能正常进行,目前科研事业单位缺乏与资产管理工作配套的财务会计制度,极大地影响了资产管理工作的正常进行。例如:现行的科研事业单位的会计制度在固定资产计提折旧上的精细化程度不高,没有采用管理会计中的资产评估现金方法,因此固定资产的损耗计数科学性有待提升,局限于将资产价值列在资产负债表中,缺少量化评估的工作,导致资产的实际价值在这些数据中没有得到体现。

2 科研事业单位资产管理的改进措施

由上述分析可知,我国科研事业单位的资产管理之所以存在这么多的问题,主要是因为资产管理机制需要完善。一般科研事业单位的管理者将管理重心都放在了科研工作中,对于资产管理工作仅仅维持现状,重视程度略有欠缺,导致我国科研事业单位的资产管理与民营同规模科研企业相比,管理水平相较落后。要解决这些问题,科研事业单位的管理者要加大对单位资产管理工作的重视力度,建立和完善单位的资产管理工作机制。

2.1 建立资产管理信息系统

当今,我国已经进入信息时代,资产管理工作也应当实现信息化管理。信息化管理能够显著提高管理工作效率,信息化管理也能够使资产管理工作更具有方向性,因此要建立资产管理工作机制,首要任务是建立资产管理信息系统。一是建立资产管理信息系统。资产管理工作人员能够全面得把握资产管理信息,提高资产管理工作效率,实现资产从购置、使用到报废的全过程管理。通过资产管理信息系统,资产管理工作会更加规范,更有条理,否则将会使工作变得繁杂。二是能够将各部门之间的资源进行合理调配。每个部

(下转第41页)

保管过程不当等造成的数量差异。分析具体的原因并在实际工作中进行调整,以使实际成本尽可能地接近标准成本^[3]。

2.3 建立餐饮企业信息管理平台

在餐饮企业的成本管理中引入先进的信息管理平台,即通过计算机、网络通信等设备完成成本信息的录入、分析处理、储存和随时调取等环节对成本进行有效管理的平台。引入信息管理平台能够显著提高餐饮业成本管理工作效率,管理层能够根据平台准确地掌握企业成本信息进行科学的决策,使得企业的成本管理大大提高。此外,我们要借助业内先进企业在成本信息管理平台方面先进的管理经验,在此基础上进行创新,最终建立起适合餐饮行业和自身企业特点和发展要求的信息管理平台。只有高度重视信息管理平台的使用,合理地进行数据的收集、分析和处理,有效开展成本管理工作,餐饮企业才能在竞争激烈的餐饮行业中占据一席之地。

2.4 完善成本核算制度及方法

餐饮企业的成本管理人员应当建立健全成本记录环节制度,使得成本数据更加真实准确,根据不同类型进行分类管理,完善当前的成本管理核算制度,明确成本管理职责、将责任划分到个人,保证成本管理工作落到实处。一是结合餐饮企业的经营特点建立日报表制度,日报表主要包括原料的采购信息,储存过程的具体信息,以及加工过程的消耗信息,使得成本控制覆盖到餐饮企业每天的生产经营过程。二是完善餐饮行业当前的会计核算程序,企业的规模和企业的不同,会计核算的程序也要有所区别,根据业务特点进

行成本核算分解环节。三是由于成本核算是成本管理最重要的环节,因此餐饮企业应该安排专业的会计人员进行成本核算工作。成本核算工作人员根据企业实际情况制定出成本核算的具体程序,结合专业知识分析企业成本数据,形成专业的成本管理情况报告呈交上级主管部门,根据主管部门的反馈开展后期的成本核算工作^[4]。

3 结论

随着市场竞争环境的变化和企业发展的需要,成本管理在餐饮企业的管理中发挥的作用越来越重要。良好的成本管理能够有效控制企业成本,提高企业利润,促进企业战略目标的实现。然而,目前各类餐饮企业的成本管理工作还存在很多问题,如缺乏成本管理意识,缺乏完善的成本管理体系,成本管理方法落后等。这些问题严重地影响了企业的生存和发展,给餐饮企业带来了严重影响。只有采用对应的策略,才能够促进企业竞争力的提升。企业管理层要提高意识,完善企业成本管理体系和制度,不断创新成本核算方法,提高企业的成本管理水。

参考文献

- [1] 朱静.精细化管理在酒店企业成本管理中的应用[J].财会通讯,2018(05):78.
- [2] 李苗苗.餐饮企业成本管理存在的问题与对策[J].中国商论,2017(10):98.
- [3] 郑思思,孙忠良.浅谈小型餐饮企业成本管理[J].环渤海经济瞭望,2017(07):67.
- [4] 张鸿鹏.餐饮企业原材料成本管理带给施工企业的启示[J].首席财务官,2018,14(21):40-42.

(上接第39页)

门都可以根据信息系统掌握自己开展项目所需要的资产的使用情况,通过系统的预约和沟通机制,实现资产的重复和高效利用。三是实现资产的价值管理。因为资产信息系统能够将资产管理和预算管理结合起来,使得购置资产时更有目的性,从而提高了资产购置预算编制的准确性和合理性^[3]。

2.2 建立重要资产共享平台

一般,科研事业单位的大型仪器设备因其特殊性,使用率普遍较低。为了解决这一问题,单位可以建立一个资产共享平台。通过平台,科研工作者可以根据需要有偿使用所需的大型仪器设备。例如:科研事业单位可以建一个实验中心,通过实验中心对单位的大型昂贵仪器设备进行集中管理。如果某个部门或单位需要使用相关设备,可以在实验中心进行预约登记,进行有偿使用。平台的管理者可以将有偿使用获得的额外收入进行合理分配,用于日常设备维护,延长仪器使用期,也可以购买更多的仪器设备。通过资产共享平台能够解决设备重复购置问题,也能够对仪器采用集中管理,管理人员能够更好地进行资产的维护工作,延长资产的使用年限。

2.3 完善财务会计配套制度

资产管理工作既是对实物进行管理,也是对资产价值进行管理。资产的价值管理需要相应的财务会计制度才能实现,而单位现有的财务会计制度难以满足这一要求,因此需要在当前基础上进行修改和完善,以保证财务资料与资产实际价值相统一。因此,在科研事业单位应当以量化评估的方式开展固定资产计提折旧工作,精细化计算固定资产收益,实现固定资产的动态管理,使得资产的使用价值真正地反映

到财务资料上。

2.4 培养专业的资产管理人才

现阶段,我国科研事业单位从事资产管理的人员专业素质和水平都难以达到管理工作的要求。因此,科研事业单位一定要注重资产管理专业人才的培养。只有专业的人员才能够利用资产管理信息系统进行高效工作,也能够及时发现资产管理工作中存在的问题,及时地提出合理的对策^[4]。

3 结论

随着科学技术对人类社会、经济和生活的影响越来越广泛,我国对科研工作的重视程度越来越高,对科研工作的投入力度也在不断增大,科研事业单位的办公场所和科学研究的仪器设备也越来越先进,资产管理工作任务责任越来越重。但是,科研事业单位的资产管理工作却存在很多问题,严重影响了科研事业单位的长远发展,因此,科研事业单位的管理者应该高度重视资产管理工作,不断完善资产管理工作机制。建立资产管理信息系统是构建资产管理机制的基础环节,建立资产共享平台,完善当前的会计机制,培养专业的资产管理人才是建立资产管理体系的必要环节。

参考文献

- [1] 郭媛嫣,陆学文,夏敏.财务视角下科研事业单位固定资产管理研究[J].行政事业资产与财务,2018(3):7-8.
- [2] 叶恩蓓.新政府会计制度下科研事业单位固定资产核算与管理探析[J].中国总会计师,2019(7):112-113.
- [3] 杨春霞.关于加强军工科研事业单位固定资产管理的思考[J].中国市场,2019(35):104-105.
- [4] 陈维.房地产企业全面预算管理问题之我见[J].首席财务官,2019,15(17):48-49.