

浅谈企业库房物资管理中存在的问题及对策

陈思思

(神华新朔铁路有限责任公司, 内蒙古 鄂尔多斯 010399)

摘要:当前,企业库房物资管理的优势更加凸显,逐渐成为企业管理中的重要内容,库房物资管理质量与效率高也已成为人们关注的重点内容。经济全球化和一体化建设进程的加快,国内外经济贸易往来更加频繁,市场经济日益激烈。为提高企业库房物资管理水平,本文就企业库房物资管理中存在问题进行分析,并采取针对性解决对策,希望能够促进企业可持续发展,为企业发展奠定坚实基础。

关键词:管理流程;库房物资管理;物资储备

0 引言

现代企业经营管理过程中,库房物资管理已经成为一项非常重要的管理环节,对于企业经济效益的提升具有重要意义。要知道,企业生产经营中会消耗大量的物资材料,这些物资材料种类多样,为了保证物资的安全与完整,需采取有效的管理措施,提高库房物资经济效益。而管理在这其中就是根本,所以企业必须对库房物资有效管理。加强库房物资管理是当前企业长足发展需要思考与研究的重要课题。

1 企业库房物资管理存在的问题

1.1 库房物资管理制度不完善

企业库房物资管理制度不健全、制度体系不完善,虽然有的企业也制定了库房物资管理制度,但与实际生产情况相脱节,制度可操作性差。库房管理制度不规范,新旧制度衔接杂乱无章,几乎每个细微的工作环节都有制度管理,但制度之间缺乏关联性与互补性,甚至个别制度之间存在矛盾性,相互排斥。管理人员制度执行力度不严格、不到位,使制度成为一纸空文,根本没有在具体工作中有效落实。管理制度不完善问题产生的后果会导致库房物资管理工作无章可循、无据可依,库房物资管理更加混乱,发挥不了对生产的支持作用,阻碍企业长足发展^[1]。

1.2 管理人员素质低

信息技术的发展,使库房物资管理朝向信息化、技术化方向发展,越来越多的企业开始引入计算机管理,但由于库管人员自身能力与素质方面的原因,导致其无法熟练掌握与运用计算机,最终造成库房物资管理无法正常运行。生产型企业的库管人员大多身兼多职,在库房物资管理上无法投入足够的时间与精力,甚至还会出现多人管理一个库房的情况,同个工作过多人员参与,导致库房管理混乱。库管员人员变动频繁,人员更换没有严格按照相应的流程进行,导致交接手续不规范、不齐全,库管员对库房物资的类别与型号不清楚,新的库管员进入岗位,很难快速进入工作状态,也就无法管理好库房物资^[2]。

1.3 库房管理工作滞后,缺乏合理的物资储备

库房物资管理方法单一、滞后,管理模式落后,无法跟上时代发展步伐,即使积极引入了新的库房物资管理软件与管理模式,但对新管理方法的学习与掌握不及时,应用不彻底,库房物资管理工作量巨大,投入过多的人力与物力,相应的成本管理费用增加。这些问题的存在导致库房物资管理无法满足企业最新的发展要求,甚至会阻碍企业的发展与壮大。

2 强化企业库房物资管理工作有效性的对策

2.1 建立健全库房物资管理制度,提高物资管理效率

经济全球化和一体化建设进程的加快,市场竞争更加激烈,以往企业库房物资管理制度的弊端在当今愈发显露,所以为提高库房物资管理质量与效率,企业必须根据自身发展要求与实际情况来明确库房物资管理目标,完善管理制度与管理系统。如果是生产型企业,要规范采购作业的流程,根据采购需求和标准,采用最合适的采购模式。集中式与分散式是当前生产型企业的主要采购模式,采购过程中可能会出现其他问题,这时需建立健全监督管理体系,以此保证采购物资满足企业发展需求^[3]。

2.2 提高管理人员的素质

企业为库管员提供专门的业务培训,加强库管员的业务能力与专业技能,要求库管员掌握基础的库房物资管理知识。库管员要不断自我学习与借鉴,提高自身业务水平和专业技能。企业根据库管职责制定详细的岗位职责,让库管员详细的了解自己的职责与任务,做到库房专人管理,避免一库多人管理,造成多发料与领料的现象的发生。库管人员的调动,必须在做好库房物资清册移交以及必要材料的清点工作之后才能办理工作移交。移交手册中要清楚地标明移交物资的数量、金额和管理注意事项等,确保库管员调动管理工作有序开展。

2.3 加快库房物资管理信息化建设

大数据时代下,“互联网+”被广泛应用于各行业领域,企业库房物资管理也积极引入“互联网+”,发挥先进管理技术的优势,提升库房物资管理水平与效率。当前,贸易往来频繁,竞争更加激烈,如果企业依然采取传统管理技术,无法提升管理质量与管理效率,可能还会被时代潮流所淘汰。为了解决企业库房物资管理方式滞后的问题,企业应加快库房物资管理信息化建设步伐,这也是提高企业库房物资管理质量与效率的最有效的途径。

3 结论

总之,库房物资管理对于企业发展来说具有非常重要的意义。本文主要针对当前企业库房物资管理中存在的问题进行深入分析与研究,并给出相应的解决对策,但企业要根据自身管理实际情况与发展目标,制定合适的管理制度,规范管理流程,实现全面化管理,从而提高企业经济效益。

参考文献

- [1] 宋百建.企业如何更好的加强库房及物资管理[J].企业导报,2013(12):61.
- [2] 邵长荣.浅谈企业物资仓储管理规范化[J].经营者,2020,34(1):124.
- [3] 黄敏.提高企业库房管理与利用率的措施探究[J].房地产导刊,2017(36):218.