

医院会计成本核算管理中的问题与对策分析

刘宏海

(青海省康复医院, 青海 西宁 810007)

摘要:当前,医院需要更进一步的提升运营水准,加强经济管理。而在经济管理中,借助会计成本核算管理办法是提升医院运营管理水平的重要手段之一。现如今,国家医疗卫生体制改革在不断的推进,医院内部也在着手改革事宜,其中会计成本核算管理办法将是改革的重点,它能影响整个医院机构的资金链稳定性和各项医疗业务的进展,很容易受到各类因素的干扰。为保证医院财务管理稳定且有提升,需要对会计成本核算管理进行分析强化。本文首先分析了会计成本核算的内容,再对医院会计成本核算管理中的问题进行探讨,最后对其中存在问题提出优化措施,希望对相关人员的工作有所助益。

关键词:医院;成本核算;会计管理

0 引言

我国医疗机构规模庞杂,相关工作人员极多,涉及到的资金、物资问题更是繁琐,在财务管理问题上向来纠纷甚多。为了减少这种情况,作为医疗结构的主体部分—医院需要首先做出表率,比如提升其财务管理强度,这可以从会计成本核算管理出发。强化医院的会计成本核算管理有诸多优点,比如能够及时准确的计算和反映医院的收支盈亏,对不同成本对象的变化时刻关注,支持医院的财务管理走在正规化、科学化的道路上,减少成本支出,提高医院的经济效益,极大的增强了在同类医院中的竞争力,使医院走在高效率低耗费的可持续发展道路上。但会计成本核算管理也仍然存在诸多不足和问题,它们都亟待解决,本文就是基于此,对会计成本核算管理中出现的问题进行分析,粗略地提出解决对策,为我国医疗管理体系的成长完善做出贡献。

1 医院会计成本核算管理的内容

关于医院会计成本的内容,大概可以概括为四个方面:第一,整体的总成本和科室成本,总成本是向患者提供医疗服务期间所有产生的费用,科室成本是指将不同科室的医疗服务产生的费用累加起来后的总和,两种成本核算方式都不一样,不同科室的成本累加不等于总成本。第二,病种成本和项目成本,病种成本是对某一病症进行诊断后产生的费用,可用于研究应用中,而项目成本则是向病人提供服务后,在项目中花费的费用^[1]。第三,诊疗人次成本和床日成本,诊疗人次成本是指结合门诊人数将全部成本结合人数进行均摊,床日成本是指结合医院床位情况进行均摊。第四,实际成本和标准成本,实际成本是指有效工作产生的费用,标准成本是全面评估后的预算。

2 医院会计成本核算管理中出现的问题

2.1 重视不足

在我国大多数医院中,都普遍存在着对会计成本核算管理作用的认识不足的问题,在重要的财务管理中,相关工作人员往往更重视财务核算,对成本核算关注不多,往往流于形式,忽略成本计算甚至弄虚作假的情况都时有发生。同时,医院管理层对医院的运行和发展起到决定性作用,但在当前,医院的领导者对于医院的发展主要集中在宏观发展方面,比如学科学术工作、提高医学技术水平、具体的医疗工作等,缺乏对会计成本核算管理的准确认识。医院管理层意识不到医院成本动态发展的情况下,缺乏长远的眼界和经久的谋划,而且因为对成本管理的概念理解模糊,在医院的管

理方向上也会有所偏移,对医院管理影响巨大。且医院相关工作人员缺乏主动的成本管理意识,无法通过主动规划成本管理来降低成本消耗,为会计成本核算工作增加了许多难度,从而影响医院的综合管理水准。

2.2 配置薄弱

上文说到,我国医院的管理层对医院的发展更多的注意放在宏观层面,对于人才引进主要放在医生等人才上,后勤人员比如会计成本核算管理工作人员的招募就缺乏了相关专业的考虑,导致在医院的职工人员配置上存在问题。甚至一些小型医院中根本就没有配置相关岗位,成本核算工作也没有人管理。除了会计成本核算管理的相关岗位上的工作人员良莠不齐外,多数医院在会计成本核算管理机制上也未能建设完全,存在诸多缺陷,致使会计成本核算管理工作的效率低下,在核算方式上也单一,使得财务管理上可能存在隐患^[2]。

2.3 整理分类不严谨

在面对众多不同项目的成本核算时,医院未能合理的规划管理,比如将维修水电气等的费用与医疗服务的各类成本一同管理,虽是因为患者颇多,所使用的药物、材料、手术器械等用量巨大,占据成本份额过大,导致在总成本的核算中维修水电气等的费用占据份额过小,可忽略不计,但将不同的项目成本核算共同进行管理会致使会计成本核算管理的条理性不明,可能会给违规人员提供漏洞。

2.4 绩效考核被弱化

医院在对医生的绩效考核和对后勤人员的绩效考核的重视程度是不一样的,与会计成本核算管理被忽视一样,对会计人员的绩效考核也是不被重视的,这就是使得医院对会计人员和会计管理的监督被忽视甚至无人监管。没有对会计人员的绩效、技术等能力进行考核,相关工作人员的会计工作能力上下限模糊,如此就很难保证医院的财务管理水准。且考核的结果得不到重视,在医院整体成本管理上也得不到有效的参考依据,对于如何提升医院成本管理找不到有效对策,造成医院资金链隐患的同时,对医院的整体经济效益也影响较大。

2.5 分摊不均

现如今,我国的医疗劳动计量标准规范性不强,相应的规范措施不能在实际管理中得到应用,尤其在后勤部门,比如医院的成本管理和成本核算上,操作规范不同,导致部分操作随意性极强,成本核算以实际成本为主,未包括其他成本核算,使得医院收支盈亏不准确,成本分摊不均匀。成本分摊是指根据患者的不同情况,将成本进行分摊,或者仅对

某一类患者所使用费用进行分摊,实际成本核算过程中没有对具体的费用使用情况进行监督管理,总的来说,医院的相关工作人员对成本管理的主动性不强^[3]。

3 医院会计成本核算管理中问题的相应对策分析

3.1 提升管理层重视程度,提高相关工作人员的主动性

只有医院的管理层重视起会计成本核算管理工作,才能保证医院全体职工的参与度,而且只有参与是不够的,还要推广成本核算的作用以及其重要性,让医院全体职工都认识到成本核算管理的意义,进而促进全体职工的积极性,使相关工作人员在日常工作中主动的维护成本管理。

3.2 强化配置或者培训工作人员

医院成本核算管理工作人员的业务能力能够直接影响到成本核算工作的质量,因此,强化成本核算人员的配置或者培训已有工作人员都是不错的提升成本核算管理的办法。详细解释就是在对成本核算人员的录用上尽心,挑选出有能力的会计成本核算管理人员。另外一种就是对现有的会计人员进行相关专业业务能力的培训学习,让会计人员的工作能力尽快达到标准。

3.3 制定并完善相应制度

完善的管理制度能够从根本上提升会计成本核算管理水平,现今医院可通过对《医院财务会计制度》的解读来完善会计管理制度,在此过程中需要结合医院的实际情况制定适宜的成本核算管理制度,其后也不能忽视,需要在时刻的监督下运行管理制度,并不时的对其进行合理修订,以保障会计成本核算管理工作的进展顺利^[4]。

3.4 制定合理的考核方案

医院的管理层需要制定相应的考核计划,让会计成本核算管理的相关人员在规则的约束下进行工作。具体的考核指标有:基建指标、工作人员的薪资指标、医药材料的支出指标等,在各科室的季度或年度考核中纳入这些指标,会大大提高会计成本核算管理工作人员的业务能力。

3.5 科学分摊

结合我国国内的经济市场规律,完善会计成本核算管理体系,选用效果最好的成本核算管理方法,在现有的会计成本核算方式上加以变化,拓宽成本核算思路,制定最科学、最合理的会计成本核算管理体系,对成本分摊进行科学管理^[5]。

4 结论

会计成本核算管理是医院经济管理的重要内容,对医院的运营和未来发展有着重要作用,当前,我国需要对医院的会计成本核算管理中存在的不足进行分析,对其中存在的问题需要采取有效的控制措施,只有如此才能使我国医院一直持续、稳定且健康的发展下去。

参考文献

- [1] 施阳飞.医院会计成本核算管理存在的问题及完善对策探究[J].财会学习,2020(2):148+150.
- [2] 易水平.医院会计成本核算管理中的问题与对策[J].财经界(学术版),2018(13):94.
- [3] 何江涛.医院会计成本核算管理存在的问题及对策研究[J].时代金融,2019(32):94-95.
- [4] 黄影.医院成本核算管理中的问题分析及对策[J].经济师,2015(04):113-114.
- [5] 曾海珠.论医院成本核算中存在的常见问题与对策[J].首席财务官,2019(5):17-18,29.

(上接第77页)

4 具体的策略

4.1 提高财务管理的整体素质

在企业财务管理信息平台构建的过程当中,为了减弱对传统会计功能的具体影响,最重要的是要对财务管理人员的信息互联网能力进行重视起来。首先,在招聘信息化人才之后,要结合当前实践能力较弱的实际问题,企业应该进行相应的在职培训,以解决实际过程中遇到的问题,这在一定程度上可以使得专业人才短缺的问题得到缓解。其次,要把公司会计等财务管理人才当中的审计,晋升以及招聘等当作一项比较长远的发展战略,利用全面的会计人才发展以及晋升制度,全面的建设一支具备实力雄厚的现代化财务信息管理系统^[4]。

4.2 保障投资决策机制的科学化

要建立比较科学化的投资决策机制,这样就可以降低风险,进而做出比较科学的决策。在这个过程中需要注意几个方面,首先,需要把资金进行分散,当企业达到一定的规模之后,可以同时实施多种经营活动,这样就会达到分散风险的目的。但是也要避免过于分散的情况,这样会对企业的专业核心竞争力造成影响。其次,保障投资程序的规范化,要进行深入化的研究,以保障投资决策具备科学性以及有效性。因此建立科学的投资决策机制是非常必要的,对决策的科学性会起到直接性的影响。

4.3 提高互联网意识

想要进一步实现财务管理的信息化以及企业战略发展

之间的相匹配,就需要全面的提高财务人员的互联网意识,这属于一种非常重要的手段以及保证。尤其要重视企业财务经理的财务管理意识培养,这样在企业的管理当中,企业管理者的概念以及思想将会影响企业的具体发展。同时,一定要重视互联网思维,这一点是非常必要的。从互联网思维的角度对企业发展的优势进行分析,不断的完善企业的财务管理,这样企业管理者对互联网思维的重要性就会不断的提高。比如,关于房地产集团的相关资金管理,统一化的信息管理平台可以保障及时的提供资金信息,信息属于决策的重要基础。统一化的信息软件可以对数据采集的口径进行规范化,使得数据的及时性得到增强,进一步提高了数据的可用性以及便利性,可以充分的共享信息资源。

5 结论

总之,公司的环境一直在不断地变化,业务变得更加的复杂,因此要求财务管理者要充分的提高自身的能力,利用互联网的优势可以不断的提高了其工作质量,可以使其进一步为企业服务,促进企业的全面发展。

参考文献

- [1] 张天明.浅谈“互联网+”对企业财务管理的影响[J].经济技术协作信息,2017(10):40.
- [2] 刘利.浅议“互联网+”对企业财务管理的影响[J].中国商论,2017(30):103-104.
- [3] 卢智能.“互联网+”背景下的企业财务管理新路径研究[J].首席财务官,2019,15(17):1-2.
- [4] 张明威.浅议“互联网+”对企业财务管理的影响[J].商场现代化,2017(1):201-202.