

# 建筑施工企业成本控制管理

刘锋

(中铁十八局集团第五工程有限公司, 天津 300459)

**摘要:** 伴随当前改革开放的逐步深入, 城市化进程不断加快, 我国在建筑方面的需求也在逐步提高, 竞争也越来越激烈, 在工程项目管理的过程中成本控制是非常关键的。本文重点对建筑施工企业成本控制管理进行研究, 并提出相关对策, 以供参考。

**关键词:** 建筑施工企业; 成本控制管理; 预算管理

## 0 引言

工程当中的每一个环节都需要消耗一定的成本, 如果不重视细节, 无法合理地进行规划, 可能会导致成本浪费等问题, 这也导致建筑施工企业在成本控制管理方面的难度逐步加大, 所以, 需要注意加强精细化管理, 重视施工企业的成本管理问题。

## 1 建筑施工企业成本控制主要内容

在建筑施工企业成本控制管理过程中, 需要注意加强计划, 重视施工前的分析, 通过专业化的施工评估手段预测施工成本, 评估项目后期的施工成本和发展状况, 确保项目资金有效运行; 在操作的过程中, 需要依照总体要求全方位地对项目施工过程中各阶段的成本进行预估, 合理地进行施工成本计划的设置, 依照实际施工时的成本花销情况进行项目成本开销的统计和总结<sup>[1]</sup>。对施工过程中实际成本支出进行收集、整理、归纳, 计算出施工的总费用。通过施工计划和施工实际成本的比对, 了解施工成本控制的具体落实情况, 并且依照设定的制度进行考核。成本控制流程如图1所示:



图1 成本控制的流程

## 2 建筑施工企业成本控制管理的问题

### 2.1 没有全面认识预算的重要性

在建筑施工企业成本控制管理过程中, 首要内容就是预算管理工作。预算不单单是企业在工程建设过程中的预算管理, 更是企业进行阶段性资源配置和资金运营过程中的具体体现, 在建筑施工过程中的重要指导。在实际操作时, 相关运营管理人员没有重视预算管理的理念, 不重视施工前的分析, 没有对收支成本进行衡量和分析, 进而导致实际成本支出和预定预算差距过大。

### 2.2 工程技术和理念较落后影响成本控制效果

很多施工团队的成本控制意识较低, 工程项目施工过程中不重视创新, 依然使用较为落后的施工工艺, 在实践中没有采取合理的方式控制成本, 提高效率。与此同时, 某些建筑施工项目尽管使用了先进的技术, 但是在落实的时候没有掌握技术的精髓, 造成新技术在应用的过程中无法将自身的作用充分地发挥出来, 无法保证成本控制的效果。

### 2.3 管理人员缺乏专业水平和成本控制的意识

伴随当前建筑施工企业逐步增多, 竞争越来越激烈, 建筑施工要求进一步提高, 需要保证施工的质量, 又要重视对成本进行管控。然而从当前实践分析发现, 很多建筑施工企业缺乏高水平的管理人才, 无法深入地解决建筑施工质量管理与成本控制的问题。另外, 由于操作人员的技术水平参差不齐, 造成建筑施工过程中材料使用不合理或者工艺不过关, 导致施工质量不过关, 造成返工, 导致成本增加。在成本管控过程中没有依照建筑施工的要求来动态化的进行成本管控, 在增加成本支出的同时, 也导致建筑施工质量不达标等问题出现。

### 2.4 忽略了施工中的现场成本控制

当前很多建筑工程施工的过程中, 不重视现场管理。很多施工项目利用劳务分包施工团队进行有效的施工, 在操作过程中, 只包括施工技术和人工, 不包括设备和材料, 如果不重视现场管理, 造成实际施工过程中某些施工队为了让自己的成本最大化, 而减少人工投入。尽管成本控制的管理人员会在后续进行施工管理, 依照施工要求对实际的资金和成本进行预算, 然而因为某些成本管理人员并没有深入现场进行定期监督和审查, 因此, 成本控制无法达到应有的效果<sup>[2-3]</sup>。

## 3 建筑施工企业成本控制管理的基本方法

### 3.1 加强预算管理, 制定目标成本体系

在建筑工程施工的过程中, 成本管理是关键。需要进行现场勘测工作, 深入现场了解工程的规模、技术工艺应用是否合理, 判断材料、人工、设备的费用预算是否合理。在操作的过程中, 需要对细枝末节进行关注, 对后续成本管控目标和方案的设计进行优化, 防止出现只追求利益、重视成本控制而不重视施工质量等问题, 在实践中, 需要重视管理的科学化, 加强质量管控, 重视细节, 与实际情况结合, 加强成本管理体系的构建。施工企业需要时刻关注工程的变化, 在施工期间合理地分解目标成本, 并且加强管理方法的优化, 重视成本控制的落实, 实现工程精细化管理, 形成立体化的成本管控体系。

### 3.2 不断完善施工项目投标阶段的成本管理

在进行工程投标之前, 对项目招标信息进行分析确认, 明确具备跟踪价值后再进行投标准备活动, 避免盲目投标, 浪费人力资源和财力, 陡增无效投标成本。在确定了投标文件后, 审阅文件内容, 结合自身企业的真实能力进行综合考量和跟踪。由于近年建筑市场的激烈竞争, 各建筑企业对建筑工程项目招标都是志在必得, 因此, 在确定投标意向后, 对投标内容一定要作全面的成本预测及成本分析, 为后继企业成本

控制管理打下基础,使报价更加科学合理,以提高中标率。

### 3.3 基于成本管理进行建筑施工组织

在建筑施工组织的过程中,需要有机地融入成本管理,确保施工组织方案可行的条件下控制施工项目成本。需要重视目标的细化,分析如何将成本管理在施工组织设计的各个环节进行应用,依照施工的特点目标对成本管理的方式进行选择,根据施工总体部署计划,提升建筑工程品质,合理地对本项目进行规划,确定施工内容,依照项目组织施工方案进行项目成本管控<sup>[4]</sup>。

### 3.4 提升施工人员技术工艺和成本管理意识水平

在建筑企业进行施工管理时,管理人员的理念和操作人员的工艺水平与成本控制息息相关。如果施工的过程中,没有深入现场进行勘测,没有因地制宜地进行分析,在实践中使用了一些落后的工艺方法,可能会造成施工工期延误以及材料浪费等诸多问题。某些施工人员的成本管控意识依然停留在计划经济时代,没有重视细节的控制,导致建筑成本增高。因此,在建筑施工的过程中需要注意加强培训工作,进行专业化的训练,委派专门的人员进行讲课,并且加强考核,重视学习的深入,让成本控制管理的理念深入人心。另外,还需要注意使用一些新型的环保材料,加强施工环境的优化,使用绿色施工技术,让施工的过程中消耗降低。

### 3.5 加强建筑工程施工的现场成本控制

在工程建设过程中,材料、机械所占费用很大。在现场成本控制的过程中,需要注意进行针对性的控制。

材料成本的控制具有非常核心的地位,需要注意了解材料的价格,通过相关渠道与供应商达成合作关系形成完善的价格来源渠道,这样可以保证在市场价格产生大幅度变动时,及时了解相关信息,获得质量较好,而且价格合理的施工材料;需要对材料成本的费用进行严格地把控与材料的历史价格情况进行结合,对材料价格的上涨和下跌情况进行充

分了解,对市场运行的动态进行分析,预测各个区域、各种材料中短期的走向,并且获得的信息相结合,对材料价格走向趋势进行分析,合理地对本项目进行选购,保证对材料价格进行有效控制。

机械设备成本首先是租赁过程中出现的费用,一般情况下机械设备在使用时间、使用数量方面都会对机械设备的租赁成本产生影响,其次为能耗费用,也就是设备在运行过程中产生的能耗。维护保养的费用,只有重视加强维护,才能让机械设备在施工的过程中稳定地运行。在成本控制时不单单需要对这些设备的规模数量进行合理的选择,还需要注意缩短施工时间,这样才能充分地对本项目的成本进行控制<sup>[5]</sup>。

## 4 结论

在施工企业进行成本控制的过程中需要注意加强现场勘测,重视合理规划,加强工程施工组织设计,提高施工效率。除此之外,还需要与建筑施工现场情况相结合,降低现场施工成本支出,稳定施工效率,需要与实际相结合降低现场的施工开销,确保施工效率,确保项目的有效运行,保证施工质量<sup>[6]</sup>。

### 参考文献

- [1] 李春秀,贾元雄.浅谈建筑施工企业成本控制创新管理[J].中国外资,2019(014):167.
- [2] 李炜炜.建筑施工企业如何加强工程造价管理[J].科技经济导刊,2020,28(18):68.
- [3] 张洁.价值链理论视角下的建筑施工企业成本管理[J].财会学习,2020(17):163-164.
- [4] 朱恋.建筑企业成本控制研究[J].中国集体经济,2020(17):147-148.
- [5] 龙冲.建筑施工企业成本控制问题探讨[J].时代经贸,2020(17):62-63.
- [6] 胡活.从业财融合方面浅析建筑施工企业如何提升财务管理水平[J].首席财务官,2019(3):31-32.

(上接第67页)

### 2.3 进一步有效应用信息化技术,构建固定资产管理信息高速路

要想使固定资产的使用效率和应用效能得到更显著的提升,确保固定资产信息能够实现资源共享,就需要充分落实信息化发展,有针对性的应用信息化技术,建立健全更系统完善的信息化管理平台,使固定资产使用单位可以构建更加高效的信息管理平台,更全面细致地掌握本单位或者本部门固定资产的总价值总数量以及具体的类别和相对应的使用情况等等,同时也能够充分确保农业科研单位大型科研专用仪器设备的信息互通,使相关农业科研人员可以通过信息平台的访问,针对大型科研仪器设备的具体功能和应用效能进行充分的了解,然后科研人员结合自身的需求预约所需要的固定资产,这样可以使固定资产的利用价值进一步提升,提高其使用率,同时从根本上避免重复购买固定资产浪费等相关问题<sup>[7-8]</sup>。除此之外,有效利用这样的信息平台,也可以为固定资产的处置,报废,信息变更等相关工作提供必要的条件,进一步有效增加固定资产的使用年限预警提示功能。

## 3 结论

从上文的分析中,我们能够充分看出,在当前的农业科

研单位经营发展过程中,针对固定资产管理工作而言,也面临全新的问题或者挑战。针对这样的情况,就需要充分落实各项应对策略,把握固定资产管理技巧和要点,建立健全系统完善的管理制度,融入信息化手段,以此使固定资产的利用价值得到充分提升。

### 参考文献

- [1] 秦海明,梅琳,孙姬萍.关于农业科研单位内部审计质量管理的探讨[J].首席财务官,2019,15(9):46-47.
- [2] 张灿芝,吴郁青,田志梅,等.农业科研院所固定资产管理的问题及对策探讨[J].时代金融,2019(24):128-129.
- [3] 何守才,顾军,周华,等.农业科研单位固定资产管理现状与对策[J].江苏农业科学,2017,45(13):268-271.
- [4] 沈蔚.农业事业单位固定资产管理存在的问题及对策[J].现代农业科技,2012(9):396+398.
- [5] 陆学文,顾军,何守才.科研项目经费财务管理的现状与发展对策[J].江苏农业科学,2019,41(8):1-5.
- [6] 张雪琴,崔立新,刘道银,等.农业科研单位固定资产管理存在的问题及对策[J].热带农业工程,2012,36(5):65-67.
- [7] 马淑玲.对农业科研单位固定资产管理现状的思考及对策[J].内蒙古农业科技,2013(3):7-9.
- [8] 张英丽.农业科研事业单位固定资产管理存在的问题及对策[J].农业经济,2013(9):120-121.