

大型集团企业财务管控信息化建设分析

周晓玉

(盈投控股有限公司, 广东 深圳 518000)

摘要: 财务管控信息化方案的构建可以使大型集团企业更好的适应新时期的社会发展需要, 本文对大型集团企业财务管控信息化建设进行分析, 其中存在系统管理职能模块设计缺乏合理性, 信息化建设对业财一体化的积极作用未能得到完整开发等问题, 采取完成集团企业财务核算体系信息系统建设, 完善集团企业信息化系统建设, 构建财务管控信息系统对集团企业决策支持体系建设提供合理支持等措施, 以供相关人士参考。

关键词: 大型集团企业; 财务管控; 信息化建设

0 引言

财务管控信息化建设的推进可以使大型集团企业具备更高水平的财务管控能力, 因此, 在大型集团企业的创新发展需求较为迫切的情况下, 实现对财务管控信息化建设举措的研究分析, 是提升大型集团企业财务工作综合质量的关键。

1 大型集团企业财务管控信息化建设存在的不足

1.1 系统管理职能模块设计缺乏合理性, 信息化建设对业财一体化的积极作用未能得到完整开发

从当前大型集团企业财务管理信息化体系的建设情况来看, 很多大型集团企业的工作人员对于财务管控相关措施的价值认知存在不足, 在制定系统职能模块构建方案过程中, 无法在对财务信息化主体内容进行有效的考察研究, 尤其对于财务信息化管理手段是否具备足够的完整性缺乏有效重视, 导致系统管理职能模块的构建与大型集团企业的发展需求对接不够充分, 难以在财务管控信息化平台的组织建设方面发挥系统的积极影响。部分系统管理职能模块虽然进行了创新, 但对于信息化管理相关措施的开展流程缺乏有效的关注, 尤其对于财务信息化管理体系的建设特点缺乏足够重视, 无法在ERP等重要系统建设方面实现系统管理职能模块的有效创新调整, 也使得职能模块建设工作的相关经验无法得到有效的累积。部分系统管理职能模块在具体建设过程中, 对于集团子公司财务信息情况缺乏有效的关注, 导致模块信息无法充分涵盖集团子公司财务关注的各个层面, 难以大型集团企业提升财务信息化系统构建水平提供完整的支持^[1]。

1.2 信息化建设对业财一体化的积极作用未能得到完整开发

部分企业在引进信息化技术资源的过程中, 对于业财一体化的具体需求缺乏有效的分析, 虽然进行了信息化技术应用方向的探索, 但对于业务流程和财务流程的构成情况缺乏足够的关注, 导致财务语言设定等基础性工作的开展无法精准适应业财一体化方案的构建需要, 难以保证数字化语言得到有效应用。部分业财一体化方案的构建对于信息平台的统一性缺乏足够的关注, 在处理财务信息采集和传输等工作的过程中, 无法按照业财一体化相关需要实现信息技术资源的创新应用, 最终导致财务管控方法的创新无法有效的得到信息化系统分析工作的支持, 无法保证财务管控效率和精准性得到优化。部分信息化技术的应用对于财务管控效率的影响因素缺乏足够的重视, 在制定业财一体化具体构建方案过程中, 对于集团企业的工作特征缺乏足够关注, 导致财务信息

化管控措施的设计价值无法得到有效凸显, 难以以为业财一体化方案的成熟构建提供具体的支持。

1.3 集团企业对集团子公司的信息系统管控不够严格

集团企业在制定集团子公司管控方案过程中, 必须加强对集团子公司当前分布情况的考察, 尤其要对集团子公司在不同状态下的利益考量进行分析, 使集团子公司之间的各类数据都能得到创新有效的调整, 确保信息化技术的应用可以具备更高的严格性。但在实际情况中, 集团企业对子公司的信息系统管控存在一定问题。比如, 集团企业在信息系统管控职权分配上存在不足, 对子公司业务活动的管理力度不够, 导致子公司拥有过高的自由度。然而许多集团企业给予其子公司相同的信息系统管控权力, 这种无差别状况导致母公司对部分子公司的信息系统管控过于紧缩, 对其余子公司的信息系统管控又过于放纵, 从而降低集团企业的财务管理水平, 影响其良性发展^[2]。

2 大型集团企业财务管控信息化建设的优化策略

2.1 提升信息化系统管理职能模块设计合理性

在职能模块具体设计过程中, 大型集团企业需要加强对集团子公司职能模块建设效果的分析, 并灵活使用ERP系统对信息化管理相关举措进行流程设计, 以此实现对ERP管理系统的成熟有效创新。在制定项财务信息管控具体方案过程中, 一定要对职能模块的组成特点进行有效的考察分析, 尤其要对集团子公司的财务信息是否实现了完整录入进行考察, 使职能模块的构建可以充分保证信息化技术的突出应用价值得到体现, 并为信息化系统的合理创新提供必要支持。职能模块的设计工作一定要加强对各领域人员权责体系建设情况的研究。

2.2 提高信息化建设对业财一体化作用的开发水平

集团企业必须对业财一体化的突出价值进行分析总结, 并在引进和应用信息化技术资源的过程中, 完整的适应业财一体化战略的构建需要, 为企业业务流程的创新以及财务语言的调整提供帮助, 进一步提升财务语言数字化建设质量, 为统一信息平台的构建提供更加完整的支持。要加强对财务信息采集收集情况的研究, 并对信息资源的传输特征进行研究, 使各类分析性工作都能为业财一体化的实施提供更加精准的支持, 有效提升财务管控目标构建质量。在处理信息化技术应用策略设计工作过程中, 要强化对大型集团企业特征的分析, 尤其要对财务信息化管控所需条件加以总结, 使信息系统可以获得更加理想的应用基础, 促进业财一体化的实现。

2.3 提升集团企业对集团子公司信息系统管控的严格性

集团企业信息化技术的应用必须对各集团子公司的利益诉求进行研究,严格按照各企业的具体利益诉求制定严格的信息系统创新方案,保证信息化技术可以在集团各集团子公司中获得足够的重视,并保证信息化技术可以在未来的应用中发挥更大的作用。具体来说,信息系统管理涉及业务活动的各个环节,所要制定信息系统管理制度也应涵盖各个范围,对这些制度加以完善能够形成较为健全的信息系统管理制度,为集团企业的信息系统管理提供必要的严格性。

3 大型集团企业财务管控信息化建设的实施

3.1 完成集团企业财务核算体系信息系统建设

集团企业财务核算体系的建设需要强化对金蝶K3系统的重视,并将这一系统在基础性财务工作领域进行全面推广,为底层财务核算性质工作的开展提供必要支持。在财务核算信息化平台建设过程中,务必加强对信息化业务操作情况的重视,尤其要对财务工作规范化运行所需条件进行创新,使符合财务核算体系具体构建需求的举措能够得到创新调整,为金蝶K3系统应用价值的全面改进提供帮助。要加强对信息化技术应用背景下,底层财务核算工作开展方式的关注,并对集团企业总部和集团子公司之间的业务特征进行有效分析,使财务数据的上报工作可以具备更高的规范性,以此提升业务操作的规范化程度。

3.2 完善集团企业信息化系统建设

大型集团企业的信息系统需要对资金管理体系和财务报表体系进行有效的梳理,并使集团财务管理体系的建设可以因此获得有利影响,为集团财务体系的创新提供必要支持。集团企业财务信息系统的建设还必须将财务核算体系作为基础,严格按照财务核算基础性工作的创新情况,对信息系统

的各类构成因素进行全面完整的创新,开展需求的举措能够得到优化设计,充分适应集团企业财务工作的创新需要。

3.3 构建财务管控信息系统对集团企业决策支持体系建设提供合理支持

大型集团企业财务管控信息化体系建设涉及到诸多技术的革新和成本的支出,只有保证相关决策得到合理有效的构建,才可以充分满足集团企业战略决策及相关业务的创新发展需要。同时要加强对第三方服务系统的关注和应用,并在决策支持体系的具体建设过程中,利用第三方相关资源的调用,实现对决策制定科学性的优化。要对集团战略所需财务信息进行有效的供给,确保集团企业决策支持体系在决策制定过程中,拥有完整充分的信息借鉴,并通过信息系统提供科学的财务信息,对集团企业决策方案提供合理支持^[3]。

4 结论

大型集团企业财务管控信息化技术的引进和应用可以为业财一体化的推进提供有利支持。在当前集团企业的业财一体化建设需求较为迫切的情况下,对大型集团企业财务管控信息化建设的不足进行总结,并对大型集团企业财务管控信息化建设的优化策略进行设计,制定集团企业财务管控信息化系统建设的实施方案,对确保大型集团企业的优化发展,具有十分重要的意义。

参考文献

- [1] 王辉.浅析集团公司财务管理与财务信息化建设[J].首席财务官,2019(5):110-112,115.
- [2] 王丽.以信息化提升财务管控能力的思考[J].金融经济,2016(12):182-184.
- [3] 张军平.浅谈集团财务管控中的服务平台建设[J].会计师,2014(22):35-36.

(上接第16页)

情况来进行分析,企业所开展的综合经营计划管理主要模式是运用技术和管理方式等,来构建一个专门的平台,并分层次的对于数据进行管理,使这一平台更加高效的运转,满足企业发展的需要,为决策的开展提供支持。这能够有效的将企业的管理工作进行落实,是企业管理方式进行创新的主要途径。

3.4 要提升综合经营计划管理的信息化水平

从当前的情况来进行分析,企业进行财务管理的相关人员已经变成了决策管理人员,工作的重点是对于企业内部的资金进行管理。在这一情况下,企业实施综合经营计划管理模式,要对于在经营管理中投入的资金予以重视,成立专门的机构进行管理,并运用现代技术,使财务管理更加高效,降低在计算过程中出现失误、遗漏的概率。

3.5 提升财务管理人员素养

在进行现实工作时,从某种角度来说财务管理工作人员的专业素养能够决定企业综合经营计划管理工作是否能够顺利开展。为此,企业可以组织工作人员进行学习,了解计算机相关的知识,并对于生产部门和投资以及销售等部门的花费进行预算核对,加强各个部门之间的联系。同时,还应该

对于企业所开展的综合经营计划管理和预算管理进行监督管理,并根据现实情况来境地或者提升预算,使企业的资源被更加合理的使用。此外,对于原本的考核体系进行创新,使其更加全面。在对于相关工作人员进行考核时,要将企业发展的重要内容作为基础,主要包括综合计划管理制度步骤的修订和实施、建立相关的组织等。

4 结论

根据上文来进行分析,企业综合经营计划管理模式对于企业的发展有着非常关键的作用,能够为企业的决策提供支持,为此必须要对其予以重视,分析现状借助于运用现代化技术、改变原本的考核制度、建立专门的平台等措施来对于出现的问题进行解决,使企业的综合经营计划管理能够发挥最大化的作用,推动企业的长远发展。

参考文献

- [1] 宋保胜,骆英鹏,乔辛悦,等.市场与企业管理融合协调机制研究——以农产品加工企业存货订购为例[J].安顺学院学报,2020,22(03):100-110.
- [2] 黄梦婷.以综合标杆为抓手,优化创建一流企业管控体系的实践探讨[J].广西电业,2020(05):34-36.
- [3] 陶岩.国企财务管理模式和创新对策分析[J].首席财务官,2020(1):72-74.