

农村商业银行财务管理规范化的有效策略探讨

曹志红

(四川广汉农村商业银行股份有限公司, 四川 德阳 618300)

摘要: 互联网金融的不断发展, 为我国传统银行从财务管理尤其是农村商业银行的财务管理带来新的变革机遇。鉴于此, 为了更好地对农村商业银行的财务管理进行规范, 本文从农村商业银行财务管理的相关概念入手, 对其规范策略的有效性进行分析。

关键词: 农村商业银行; 财务管理; 规范化

0 引言

财务管理工作是农村商业银行日常经营管理和业务发展过程中最为重要的一环, 高质量的财务管理工作不仅可以对农村商业银行的成本收入比、资产利润率、资本充足率等核心指标进行优化, 也可以提高自身抗风险能力和市场竞争能力。农村商业银行作为辖内自然人和企业法人共同出资入股组建的地方性金融机构, 不断提升抗风险能力也能够更好地支持“三农”工作和地方经济的发展。

1 农村商业银行财务管理的相关概念

农村商业银行的财务管理是基于我国经济改革的背景提出的, 为了有效贯彻新的财务法规和会计准则。农村商业银行不仅要建立一套符合自身实际情况的财务会计核算和监督制度, 同时也要对自身的财务管理流程以及管理工作进行改革。首先, 农村商业银行在进行财务管理的过程中, 要充分发挥自身的决策支持职能, 高管层要对监管政策进行充分了解和系统分析, 结合自身的实际特点制定相应的战略决策并推动实施。其次, 农村商业银行还要充分发挥经营指挥棒的职能, 在实际的财务管理过程中, 财务部门要做好预算规划工作, 建立符合自身实际特点的预算制度和预算体系, 根据预算体系对各类金融项目进行有效监督。最后, 农村商业银行要在符合监管规定前提下充分发挥经营自主决策职能, 对自身的机构设置和业务类型进行统筹协调, 并通过规范化的制度来提高财务管理工作的质量和效率, 从而更好地对财务行为进行规范^[1]。为了有效规避风险, 农村商业银行还要针对自身的风险点制定相应的内控机制。

2 农村商业银行财务规范化管理中存在的问题

2.1 农村商业银行的高管层缺乏对财务规范化管理的重要认识

当前, 在农村商业银行采取财务管理政策中最为突出的问题就是农村商业银行的高管层的对财务管理工作不够重视, 在一定程度上导致相关的财务管理制度难以有效推进, 并由此产生相应的管理风险。

2.2 缺乏高素质的财务会计人员

除了上述高管对财务管理工作的不够重视之外, 高素质管理人才的匮乏也是当前农村商业银行财务管理中存在的突出问题。农村商业银行人员结构偏老龄化, 财务会计人员受到的教育和工作经验参差不齐, 有较高财务技能水平的青年员工比例小。结合大量的实际案例可知目前很多高素质的金融领域人才都倾向于留在大型股份制银行和大城市, 各种因

素导致愿意留在农村商业银行的财务人才较少。除此之外, 由于财务管理工作是一项集复杂性和综合性为一体的工作, 具有一定的难度, 只有受过专业训练和具有长期工作经验的财会人员才能胜任, 一旦人才流失, 很难在短期内弥补^[2]。

2.3 农村商业银行财务内控执行力不足

在实际的财务工作中, 内控管理是农村商业银行稳健运行及发展的重要保障。鉴于此, 为了农村商业银行可持续发展, 一定要做好内控管理工作。但是在农村商业银行实际的运营过程中, 往往呈现内控管理滞后、财务制度的内控执行力弱等问题, 对农村商业银行的稳健发展有一定的影响。

2.4 财务管理信息化水平不足

当前正处于互联网金融飞速发展的关键阶段, 在互联网金融的助推下, 银行使用的会计核算系统和财务管理系统的信息化程度也在不断提升。但是就实际的情况来看, 我国农村商业银行的信息化程度与大型股份制银行、城商行相比仍然处于较低水平, 存在信息获取滞后、科技系统不完善、运行不够稳定等问题。

3 推动农村商业银行财务管理趋于规范化发展的措施

3.1 建立符合农村商业银行发展特点的财务管理体系

和普通的财务管理活动不同, 由于农村商业银行财务活动具有一定的特殊性, 为了有效对其运行过程中的各类风险予以规避, 农村商业银行需要结合自身的实际情况建立相应的财务管理体系。

农村商业银行为了有效规避财务管理过程中产生的各类风险, 要安排专门的财务风险专员对财务流程中的各类环节进行测试, 根据实际的运行情况对流程中存在的问题进行分析, 并对存在的风险进行等级划分。如农村商业银行为了合理规避经营中可能出现的财务风险, 可以需要安排专人对本行开展某项资金业务的风险、流动性和收益进行测试和评估, 然后再向董事会提交评估报告, 由董事会对是否开展某项业务做出决策, 对要开展的业务进行监督^[3]。通过这样的风险测试方式, 一方面对农村商业银行的财务数据有效性进行监控, 另一方面还可以有效规避农村商业银行财务管理过程中的风险。除此之外, 农村商业银行还要做好内控管理工作, 农村商业银行可以根据自身实际的运行状况建立针对不同管理层级的财务内控监督制度, 并对不同管理层的权责进行落实, 从而提高财务管理效率。

3.2 对原有的财务管理模式以及运行程序进行优化

在利率市场化的背景下, 农村商业银行面临的市场竞争

日益激励,多数银行通过提高存款利率,降低贷款利率,以便在激烈的市场竞争中获取一席之地。但是一味地压缩净利差并不是长久之计,对原有的财务管理模式以及运行程序的优化,为寻找新的利润增长点提供财务数据测算依据,为实现农村商业银行可持续发展提供支撑。

农村商业银行的高管层首先意识到财务管理工作的重要性,为了进一步提高农村商业银行的财务管理能力,可以将其会计部门的职能进行重新划分,并按照实际的发展需求赋予其新的职责。例如可以将其会计部门划分为管理会计和财务会计这两个功能区,由前者负责财务的战略性工作,后者负责财务的综合性工作。此外,农村商业银行还要做好外部信息资源的归纳整理工作,可以根据目前出台的各项金融政策转化为财务相关战略举措,制定符合银行发展目标的相应方案。

3.3 对会计管理制度加以完善

为了更好地对农村商业银行的财务管理制度进行规范,农村商业银行还要对自身的会计管理制度加以完善。如农村商业银行可以通过对会计岗位的定期轮换来对会计管理制度进行完善,可以有效规避人为因素导致的会计管理风险。当核算会计工作一段时间之后,财务部门就可以按照相应的会计管理制度对其进行岗位调换。在进行岗位调换的过程中,不仅要对所有经手账目进行完整交接,同时要做好相应的离岗审计工作,待离岗审计工作结束后,方能完成调换工作。农村商业银行还要针对财务日常经营和管理中存在的各类问题制定相应的整改方案。除此之外,还要做好财务数据的优化工作。为了更好地推动农村商业银行发展,科技部门可以在不违反会计管理制度的原则下获取有价值的业务数据,并根据实际的运营情况建立相应的数据分析模型,不仅可以充分拓宽农村商业银行的数据分析渠道,同时还可以大幅提高

农村商业银行数据信息的利用转化率。

3.4 采取有效手段提高财务人员的综合素养

为了更好地推动农村商业银行可持续发展,不仅要做好机制改革工作,同时还要采取各类必要措施来吸引、留住高素质的财务管理人才。农村商业银行可以采取内部培训+外部招聘相结合的方式吸引人才。首先,需要从银行内部选拔出一批年轻且富有干劲的财务人员,然后通过定期培训、主题培训的模式提高其财务专业技能素养。其次,农村商业银行还可以安排财务专员进行深造,通过学习不断提高自身的工作水平。最后,农村商业银行可以通过外部招聘的方式从社会聘请一批财务人员,以此来弥补财务管理人才流失的缺口。

4 结论

综上所述,在经济新常态下,为了更好地推动自身发展,农村商业银行不仅要充分把握经济新常态下带来的各类机遇,将有效的信息转化为财务经营战略予以实施。财务管理工作作为农村商业银行可持续发展的核心业务工作之一,做好了不仅有助于银行的合规、稳健发展,还可以提升银行的经营效益,提高市场竞争力。鉴于此,本文先对农村商业银行目前在财务管理中可能存在的问题进行了分析,然后再结合问题对农村商业银行财务管理规范化的有效策略进行了分析,期望对我国农村商业银行的发展有所助益。

参考文献

- [1] 张艳艳.浅析农村商业银行财务管理存在的问题及对策[J].财经界(学术版),2019,511(8):134.
- [2] 朱德林.基于利率市场化的农村商业银行财务管理问题及改进途径[J].财会学习,2018(35):54.56.
- [3] 万佳颖.营改增对商业银行财务管理的影响与对策[J].农村经济与科技,2019,30(6):126-127.

(上接第24页)

提高上下游中小微企业的融资能力。比如,下游经销商作为开票人经财务公司承兑的票据,是通过财务公司的金融平台产生信用并汇总的工具。背书给上游供应商甚至是再上游的企业,供应链内的企业每背书一手均是对以前背书各手票据信用的累计叠加,其中非常重要的一环即是核心企业对票据承兑背书,这是对票据极大的增信^[3]。

2 财务公司今后的发展方向

2.1 企业集团的司库

司库主要经历了三个阶段:第一个阶段是通过集团总部制定相应政策,集中统一管理接团的账户、现金及银行存款、内外收支和与银行之间的关系;第二个阶段是通过建立资金池集中管理资金,适当调节集团整体债务规模和负债成本;第三个阶段是司库部门通过内部银行等平台,实现资金归集、收支结算、外汇交易和风险管理等,主要是防范风险、降低成本、创造价值。财务公司作为企业集团内部的金融服务平台,通过成员单位的吸收存款及信贷业务可以实现集团内部资金集中统一管理的资金资源优化配置,同时减少外部商业银行借款,降低资金成本,对提升企业集团的资产负债管理、流动性管理等起到了非常重要的作用,实质上

是司库功能发挥的载体。随着我国企业“走出去”步伐的加快,财务公司国际结算、外汇管理的职能将会进一步发挥。

2.2 供应链范围内的金融平台

在当前的发展形势下,财务公司对企业集团的作用不仅局限于内部,更是扩展到了供应链范围,有条件的财务公司可以向销售端和供应端发放贷款,在整个供应链范围内优化资金资源配置,是商业银行的重要补充,可以解决中小企业融资难、融资贵的难题。

3 结论

财务公司更加贴近于实体经济,其获得信息的途径和通过企业集团防范风险的能力是商业银行无法相比的,同时信贷业务手续简单、便捷,更能获得中小企业的支持。未来,财务公司不仅是企业集团内部的金融平台,更是供应链范围内的金融平台。

参考文献

- [1] 邓荣华.刍议我国企业集团财务管理存在问题及对策[J].首席财务官,2019,15(8):75-76.
- [2] 邓仕良.实行资金集中统一管理有效发挥结算中心功能[J].冶金财会,2004(2):11-12.
- [3] 廖家生.企业集团财务公司风险防范问题研究[D].西南财经大学,2011.