

# 浅析企业并购中财务风险防范策略

李玉萍

(黑龙江上德妇产医院有限公司, 黑龙江 哈尔滨 150090)

**摘要:**在当前市场经济繁荣发展的新形势下,企业面临着越来越激烈的竞争。企业为了自身的持续发展,将并购作为发展壮大的重要手段。但在实际企业并购过程中存在较多的风险,特别是财务风险尤为突出,一旦诱发财务风险,不仅会导致并购失败,还会对企业的持续经营和发展带来较大的影响。因此企业需要做好并购过程中的财务风险防范工作,确保企业并购效益目标的实现。

**关键词:**财务整合;并购活动;财务风险

## 0 引言

企业并购是企业扩张和提升自身综合竞争力的重要途径。企业通过并购能够有效的提高自身的综合实力,通过自身的经营和发展带来可观的经济效益。但在实际并购过程中存在较多的风险因素,会对企业并购结果带来较大的影响。因此通过对企业并购中的财务风险进行分析,并积极采取有效的策略加以防范,以此来促进企业的健康、可持续发展。

## 1 企业并购过程中的财务风险

### 1.1 企业价值评估风险

企业价值评估时,需要综合考虑企业各种因素,并与企业所属的产业、经济环境和市场公允价值等相结合,确保预测评估的整体性和综合性。通过对目标企业进行确定,并在具体并购开始之前,全面掌握被并购企业的信息,以此来有效的避免企业并购中财务风险的发生。

### 1.2 融资风险

在实际企业并购过程中,融资方式一般以内部融资和外部融资为主。内部融资往往需要一次性支出大额的资金,会给企业带来严峻的财务压力。外部融资需要企业承担债务,甚至会出现企业由于无法及时偿还债务而面临破产的情况。一旦融资方式不合理,不仅会对企业资金正常周转带来不利影响,严重时还会导致资金链中断,影响企业并购的顺利进行<sup>[1]</sup>。

### 1.3 流动性风险

企业并购时往往需要大量的现金,一旦企业流动性资源被过度占用,则会导致企业资产流动性下降,弱化企业对外界风险的抵御能力。而且在并购后企业易出现债务过高的问题,导致短期投资资金严重缺乏,影响企业偿债能力。

### 1.4 杠杆收购的偿债风险

采用杠杆收购方式时,收购方在向金融机构贷款时,往往会以目标企业未来现金流或是资产作为收购融资担保方式,收购成功后,目标企业资产采取拍卖形式售出,所售资金用来偿还债务,由此可以看出,杠杆收购作为一种高负债并购活动,具有高风险和高负债的特点。一旦并购后目标企业现金净流量无法满足还债需要,则会导致收购方经济损失。

### 1.5 财务整合风险

在企业并购后整合风险主要来自于被并购企业具体的经营情况与预期不符,这就导致无按按照预期的并购计划和规划实施生产经营,从而使并购后无法形成规模效应,无法

实现通过并购降低企业成本和扩大市场份额的目标。特别是针对并购后财务整合过程中,被并购企业在财务人员、组织机构、制度和业务处理等方面存在较大的差异性,一旦财务整合不合理,必然会对企业财务工作的高效开展带来影响,甚至会造成企业财务系统无法正常运行,影响企业经营管理工作的正常开展<sup>[2]</sup>。

## 2 企业并购中财务风险防范策略

### 2.1 了解目标企业信息,合理估值

企业并购作为企业的一种投资活动,通过并购来扩大企业的规模。因此在具体并购决策做出之前,企业需要对自身的实际情况有一个客观和全面的认知,并与市场发展前景和相关政策等因素相结合,积极寻找适合的目标企业。在具体锁定目标企业后,还需要对目标企业的实际情况进行全面了解,特别是要通过具体的财务报表来掌握目标企业的经营、现金流量和财务状况等,准确对存在的风险进行识别。并通过运用科学合理的估值方法,针对目标企业的价值进行准确评估,确保能够提供更具客观性的估值信息。

### 2.2 扩展融资方向,优化融资结构

企业并购过程中涉及到大额的资金转移,这就易引发财务风险。因此在企业并购过程中,并购企业需要准备足额的交易资金,这些资金具体需要通过融资来获得。可以采用股票抛售、发行债券等方式进行融资,但在实际融资过程中,一旦融资空间狭窄、融资路径和融资方法不合理,则会导致企业财务风险增加,最后使企业破产。因此企业融资过程中需要重视拓展具体的融资渠道,并利用好国家的各种优惠政策,以此来保证融资活动的顺利进行。

作为并购方,还需要针对自身的财力情况进行分析,进一步对融资利益和债务管理进行优化,做好成本、利益和风险比例的合理调配,保证彼此之间的平衡,实现对企业负债数额的有效控制。而且企业为了能够更好的对并购过程中的融资风险进行规避,还需要编制更具科学性和合理性的并购资金预算,及时解决并购过程中出现的问题。在具体并购资金预算过程中,还需要对并购的融资成本和融资金额进行明确,合理安排企业资金,确保并购过程的有序进行。另外,为了保证并购过程中实现快速融资,并对融资风险进行有效规避,企业还需要合理规划自身的融资结构,避免出现过度依靠内部融资或是外部融资的问题,通过选择适宜的融资方

式,从而使企业融资结构达到合适的平衡点,实现对财力风险的有效防控<sup>[3]</sup>。

### 2.3 优化支付方式,加强支付风险控制

在企业并购过程中,采用不同的支付方式其所带来的风险也存在差别,因此企业需要对各种支付方式的利弊进行分析,并结合自身的实际情况来制定合理的支付方案,并综合考虑资金需要的时间、成本和资金需要量等因素,选择适宜的支付方式。必要时也可以利用多种支付方式,以此来降低支付风险。并购过程中还需要对采用的支付方式对并购后经营和管理工作的影响进行分析和评估,从而保证企业支付方式和支付结构的科学性和合理性。另外,在具体并购过程中,也可以通过签订具体的协议,推迟财务支付、分期支付或是延期支付,通过对支付时间合理安排,避免一次性支付大量资金而引发企业资金流动性风险。

### 2.4 加强企业的整合,尤其重视财务整合

在实际并购活动实施过程中,并购双方各具特点,这就需要在并购后要采取整合方案来促使被并购企业能够真正的融入到并购企业中来,特别是要重视财务整合。具体需要整合调整财务人员和财务岗位,并实施统一管理,同时在财务制度方面也需要做到统一,确保财务工作的有序开展<sup>[4]</sup>。在具体并购后整合过程中,企业通过整合管理目标、经营理念和财务结构,以此来保证并购后财务活动顺利开展。针对财

务管理及财务组织机构进行整合,确保财务决策能够得到有效的执行。另外,在企业并购后还需要对并购双方的企业文化进行整合,在企业内部营造良好的文化环境氛围,为企业财务整合的顺利进行起到有效的推动作用,促进企业并购目标的实现。

## 3 结论

企业通过并购可以实现扩张和提升自身的竞争力。但在企业实际并购活动实施过程中,由于存在较多的不确定因素,导致企业并购过程中财务风险无处不在,而且大量并购失败案例究其原因也多是由于财务风险。因此在企业并购过程中对于财务风险要足够重视。并对并购过程中每一个环节可能发生的财务风险进行合理预测,合理选择目标企业,及时识别和规避财务风险,并采取有效的措施进行防范,以此来保证企业并购活动的顺利进行。

### 参考文献

- [1] 李科.企业并购中的财务风险分析与防范对策[J].河北企业,2018(10):98-99.
- [2] 蒯莉.企业并购的财务风险与防范策略[J].辽宁经济职业技术学院学报,2018(3):32-34.
- [3] 陈莉.企业并购财务风险及防范[J].财会学习,2018(4):25-26.
- [4] 丁立业.公司并购过程中的风险控制研究[J].首席财务官,2020(3):23-24.

(上接第64页)

### 2.3 增加危险品运输安全管理体系建设的经济支持

道路运输企业应当充分意识到未雨绸缪构建安全管理体系的重要性,即便危险品运输业务量较少,也不能忽视这方面的建设。企业应当提供一定的经济支持,购入安全管理设备、危险品安全运输专用车辆,定期开展设备及车辆的维护维修工作,以足够的经济支持,为危险品运输管理工作提供充足保障。

### 2.4 加大运输安全监管

第一,安全风险排查。各级管理部门及企业需要严格按照国家相关要求,做好危险货物道路运输安全风险排查工作,根据安全生产规定,加强安全运输管理和部署,通过合理划分安全管理职责,保证企业及管理部门将安全运输工作落实到位。并且,加强监控设备投放,建设动态监控系统,强化对重大危险源的动态管理。第二,加强运输安全管理。国家通过完善相关法律体系,建立安全管理职责机制,从运输各个环节入手,如包装、装卸、罐体等采取有效的管理对策,做好安全运输管理工作。第三,加大运输检查力度。危险货物道路运输安全管理是一项比较系统且复杂的工作,要求各个部门给予高度配合,通过建立完善的安全管理体系,明确各部门管理职责,督促其将安全管理工作落实到位,加大运输排查力度,保证危险货物运输安全。

### 2.5 督促企业落实主体责任

为了减少道路危险货物运输安全问题,需要强化企业管理职责,督促企业落实主体责任,分配权责到人,制定合理的安全管理对策,严格按照管理人员按照安全管理要求操作,不可出现违规行为。并且,道路危险货物运输安全管理部门应秉持预防为主原则,建立安全监督检查机制。除了要求企业经营资质审查之外,还要定期组织对危险货物运输企业、车辆生产维修企业、停车场、加油站等单位 and 场所进行安全检查,从安全体系、安全措施、安全规范等方面入手严格管理,对安全管理中存在的违规经营现象进行处罚,对情节严重的坚决取缔。

## 3 结论

道路危险货物运输过程中面临着诸多风险因素,需要结合我国道路运输的实际情况,加强相关的制度体系建设,加大运输安全的监管,并且通过引进现代化管理模式、技术以及人才,提高危险货物运输安全水平,减少安全事故出现,降低企业风险,在保障群众安全、交通和环境状况良好的前提下,最大化的实现企业经济效益。

### 参考文献

- [1] 范永军.道路危险货物运输行业安全管理对策浅析——以广西百色市为例[J].中国经贸导刊(中),2018(32):24-25.
- [2] 陈跃,张玉玲.基于指数模型的危险货物道路运输风险评价与管理研究[J].公路交通科技,2018(3):143-150.
- [3] 李泽鹏.公路运输经济的发展现状及应对策略[J].首席财务官,2019(4):28-29,34.