

民营企业的财务风险管理探析

钱晓捷

(南京健友生化制药股份有限公司, 江苏 南京 210000)

摘要:近年来,国内和国际经济形势都变得复杂化,民营企业面临着日益激烈的市场竞争,而且由于经验不足等原因,民营企业在市场竞争中很容易出现盲目追逐高额利润的现象,导致财务风险发生变得越发频繁,在这种情况下,企业想要实现自身的健康持续发展,就必须高度重视财务风险管理。本文结合财务风险的特点,以民营企业为对象,分析了其在财务风险管理中存在的问题,并就财务风险管理的有效策略进行了讨论,希望能够帮助民营企业做好财务风险的管理和应对,从而降低风险所造成的损失,实现自身的健康持续发展。

关键词:民营企业;财务风险;筹资能力

0 引言

民营企业是推动我国社会经济发展的重要力量,面对新的发展环境,民营企业应该结合自身实际情况,采取有效措施来对财务风险进行管理和防范,以此来降低财务风险所造成的影响和损失,提高自身经济效益的同时,推动国民经济的可持续发展。

1 财务风险的特点

财务风险是企业开展经营活动实施过程中产生的风险,主要指由于不确定因素导致企业偿债能力丧失或者股东未来收益波动。财务风险的特点体现在如下方面:一是客观性。财务风险本身是客观存在的,并不会因为人的主观意识而消除,尤其是由于政策法规、经济形势等引发的外部风险,更是无法短时间消除;二是全面性。财务风险存在于企业所有的财务活动中,如投资环节、筹资环节、经营环节等;三是不确定性。财务风险本身无法全部被预测出来,企业虽然可以运用先进技术和科学方法来测算出部分风险,但是对于外部环境变化所引发的风险则无法准确测定;四是激励性。对于企业而言,财务风险也具备一定的激励性,由于风险本身的客观存在,企业必须切实做好监管工作,创新管理模式和管理方法,以更加合理的方式来应对风险^[1]。

2 民营企业财务风险管理过程中存在的问题

2.1 风险意识薄弱

不少民营企业管理人员都存在财务风险意识薄弱,风险管理理念欠缺的问题,在开展生产经营管理的过程中,民营企业一般会将关注的重点放在生产和销售环节,强调短期利益的实现,忽视了财务风险的客观存在性,分析原因,主要是由于民营企业管理层缺乏对于财务风险的有效认知,没有能够及时对财务风险管理观念进行更新,影响了财务风险管理工作的顺利实施。

2.2 制度体系不全

民营企业在财务风险管理中存在的问题大致可以体现在治理机制、管理制度和内容制度三个方面。相关调查数据显示,在我国,超过80%的民营企业采用的是家族式集权管理,而世界范围内,采用这种管理模式的企业仅有10%左右能够生存到第三代,这也表明了家族型管理模式缺乏稳定性,企业管理不科学,从而对企业的长远发展产生影响。在对财务风险进行识别和规避的过程中,多数民营企业都没有能够构

建起完善的制度体系,导致相关工作缺乏针对性和可靠性。基于本身的经营规模和成本效益,绝大多数民营企业不愿意成立专门的内部审计部门,也不愿意借助第三方中介机构进行审计,这样会导致财务风险发生可能性的增大^[2]。

2.3 人员素质偏低

对于民营企业而言,人才匮乏是影响财务风险管理的一个关键要素,也从很多环节制约着民营企业的长远稳定发展。高端人才一般更加倾向于规模更大、薪资待遇更好的国企或者集团企业,因此民营企业很难吸引专业人才的加入,加上其本身缺乏完善的人才引进机制和人才培养机制,导致民营企业现有的财务人员和管理人员在专业知识、判断决策等方面有所欠缺。

3 民营企业强化财务风险管理策略

3.1 强化风险管理意识

民营企业应该建立良好的风险预警机制,确保上至管理层、下至基层员工都能够认识到财务风险管理的重要性,能够自觉投入到财务风险管理活动中,确保各项工作的顺利实施。应该在企业内部对财务风险管理进行广泛宣传,营造出良好的内部风险管理环境,同时借助预提风险基金的方式,对财务风险可能引发的损失进行防范,也可以通过相应的财务分析模型,构建起长期风险预警机制,做好经济环境以及经营管理各个环节的监督控制,及时发现企业经营中存在的潜在风险,采取有效的风险防范措施,实现对于财务风险的有效管理和控制,从而减少风险所造成的损失^[3]。

3.2 优化管理制度体系

系统完善的制度体系能够为财务风险防范工作提供指导,促进财务管理水平的不断提升。而在构建财务管理制度体系的过程中,应该关注如下核心内容:一是引入科学化和精细化的管理方式,提升财务管理工作的前瞻性和规范性,避免管理不科学、造成财务管理混乱的现象发生,也可以通过投资决策、筹资决策和预算管理等基础性工作的规范,确保建设资金使用的合规性与合法性,防范资金使用效率低下或者挪用等风险的发生;二是在推动财务管理体系优化的同时,还应该对财务机构、人员、制度以及具体的结算方式进行规范,提升财务管理工作的实际效果;三是对于一些重点项目,需要运用专人、专账和专户管理的方式,借助集

(下转第90页)

率的内部管理,推动企业内部工作的顺利开展,企业需要对于内部岗位设置不合理和运作过程中存在问题积极采取相应手段进行解决,充分调动员工的积极性,使员工最大程度为企业服务。

3.3 实行责任到位制度

为进一步提高国有企业财务管理质量和效率,切实减少财务人员占用和挪用公款的发生,企业需要在财务管理资金核算机制的基础上建立更加全面、严密的制度,实现财务管理人员对其职务的充分负责。负责债权,债务,收入和支出的财务核算人员,需要企业内部多方配合,促进监管体制对财务人员的约束。

3.4 制定合理的绩效考核目标和激励制度

国有企业内部员工较多,设置的部门也比较多,各个部门之间存在一定联系,企业需要督促工作人员在日常工作过程中规范其自身行为,严格按照公司相关规章进行工作。企业发展需要建立并完善内部控制管理体制,结合企业的实际情况,对目前的薪酬制度进行一定的改革,充分调动员工参加工作的积极性,避免企业内出现不思进取的员工。企业需要不断提高自身的管理能力以及综合素质,对于各种考核手段进行充分的掌握,对于其他企业的文化精神和内部组织机构有所理解,综合经济增长值和净现值等财务方面知识,建立科学的绩效考核标准,对于具体工作的进行加大监督管理力度,保证工作实际情况与绩效标准一致,并对两者之间存在的差异值进行分析。企业还需建立奖惩制度,对于超额完成企业绩效指标的员工作进行相应的表彰,使员工产生表现意识、竞争意识和主人翁意识,促进员工在工作过程中斗志昂扬。

(上接第88页)

中支付制度和保障制度,实现财务工作的封闭运行;四是应该构建起项目单位审核、主管部门审核以及决策部门审核的三级审核管理体制,形成一体化约束和监督机制,做好对于资金的全方位管理,提升资金使用效率的同时,保证资金安全,防范资金使用风险^[4]。

3.3 提高人员专业素质

新的发展环境下,民营企业呈现出了新的发展特征,想要保障自身健康持续发展,必须做好财务风险的管理和应对,而专业的管理人员是财务风险管理工作顺利实施的重要保障,应该得到足够的重视,并通过强化人员培训的方式,促进其专业素质和综合能力得到不断提高。民营企业在培养财务人员业务素质的时候,还应该重视其风险意识以及风险管理能力的培养,以更好地适应社会发展的新要求,实现对财务风险的有效防控。

3.4 改善企业筹资能力

企业的发展离不开资金的支持,而多元化的融资渠道能够增加企业获取资金的来源,这样在遇到资金周转不畅的问题时,能够及时获取充足的资金来维持企业正常运转,有效避免财务风险。就目前而言,企业想要提高自身的筹资能力,一是应该积极营造良好的经营口碑,提高企业信誉和形象,获

3.5 引进信息化管理系统

随着中国科学技术的不断发展,大数据已经普及各个领域,为了提高国有企业的内部财务管理的质量和效率,有必要在现有的财务管理制度基础上,积极引进信息化系统。对于国有企业发展而言,要加强电子数据信息管理技术的应用,如用友ERP财务管理系统的应用,可以有效地提高我国国有企业财务风险管理、会计信息化的管理。同时,国有企业可以根据自身发展状况,采用互联网信息技术,构建资源共享服务平台,实现企业对其他成员公司、行政部门资金流动情况实施监控,实现信息和数据的共享,此外,企业还应设立资金核算部门,对企业现有资金流动进行系统性、全面性的核算时需要企业内部批准才可开展相关的工作内容。

4 结论

综上所述,为了有效地提高国有企业财务管理的工作质量和效率,有效地避免在生产经营过程中出现的金融风险,实现企业的长期健康发展,企业管理人员需要根据自身的实际经济发展情况,定期培训内部员工,制定相关的规章制度约束其行为,确保员工为企业提供最大限度的服务,积极应用现代先进技术,对企业资金进行实时监控,促使企业获得最大经济效益。

参考文献

- [1] 丁美云.新时期国企财务管理与内部控制体系的相关性[J].中国经贸,2020(06):138-139.
- [2] 徐旭峰.新时期国企财务管理与内部控制体系建设[J].中国乡镇企业会计,2020(8):201-202.
- [3] 高丹凤.探析新时期国企财务管理与内部控制体系的建设[J].财会学习,2020(14):66-68.

取银行和私人借贷公司的认可,以此来获取贷款乃至降低贷款的利息;二是可以通过寻求民间资本或者上市融资的方式,不断拓展自身的融资渠道;三是应该明确投资方的风险承受等级,尽量规避中途撤资或者换资引发的财务风险^[5]。

4 结论

总而言之,市场经济环境下,财务风险管理相关的理论变得越发完善,民营企业应该从自身的经营发展情况出发,深入剖析财务风险的诱发因素,采取具备良好可行性的措施和方法,提升财务风险管理的水平和效果,以更好的应对外部环境的动态变化,降低财务风险发生的概率,实现企业自身的稳定健康发展。

参考文献

- [1] 刘丹阳.中小民营企业并购中存在的财务风险分析[J].管理观察,2020(04):163-165.
- [2] 毕靓.民营企业财务风险管理问题与策略[J].现代企业,2020(01):152-153.
- [3] 陈海燕.民营企业财务内控风险管理的探析[J].中国乡镇企业会计,2019(12):236-237.
- [4] 陈财星.民营企业财务风险管理存在的问题与对策[J].全国流通经济,2019(10):37-38.
- [5] 晋胜国.中美贸易战背景下民营企业的财务风险管理研究[J].安徽商贸职业技术学院学报(社会科学版),2019,18(01):18-22.