

# 民营企业财务管理制度创新研究

徐勇

(西安邦尼行知信息技术有限公司, 陕西 西安 710000)

**摘要:** 随着社会经济以及群众日常生活水平的飞速提升,民营企业得到了越来越多的关注,并且民营企业作为我国社会经济中的关键组成部分,想要在当前日益激烈的市场竞争中占据一席之地,就必须要在财务管理制度上加以创新,进一步提升财务管理水平,优化民营企业的发展前景。因此,文章首先对民营企业财务管理制度的基本特征加以明确;其次,对外部环境为民营企业财务管理制度带来的影响展开深入分析;在此基础上,提出民营企业财务管理制度的创新措施。

**关键词:** 民营企业; 财务管理制度; 创新研究

## 0 引言

民营企业作为国民经济中重要的发展主体之一,在愈发激烈的市场竞争中已经逐渐呈现出了颓势,甚至部分民营企业中还存在着重生产经营,忽略财务管理的现象,导致民营企业在财务管理方面出现了认知不足等严重问题。因此,如何有效突破传统财务管理制度的限制,创新整体财务管理制度,已经成为了当前民营企业发展进程中必须要重点关注的问题,应当在全方面重视起财务管理制度的创新,为民营企业后续的可持续发展奠定坚实基础。

## 1 民营企业财务管理制度的基本特征

我国目前民营企业内部的财务管理制度主要就是由外部理财环境以及内部财务规范等多个方面共同构成的制度体系,简单来说,民营企业自身的财务管理制度,不仅会受到社会经济带来的影响,还会受到企业自身创新特征的制约。

## 2 外部环境以及内部制度对民营企业财务管理制度带来的影响

### 2.1 外部环境对民营企业财务制度带来的影响

外部环境对民营企业财务制度带来的影响,主要就体现在市场准入机制这一方面,由于国家在经济产业结构上的相关规定,加上一些民营企业自身的产业范围相对较窄,通常都是以一些劳动较为密集并且技术含量低的产业为主,在市场准入方面会受到一些限制,需要其加强产业结构调整<sup>[1]</sup>。

### 2.2 内部制度对民营企业财务管理带来的影响

当前大多数的民营企业,通常都是合伙型企业或是家族型企业,其内部并没有建立起一个完善的财务管理制度,并且整体财务管理机制也存在着较为明显的缺陷,无法对民营企业的财务工作展开规范、全面的程序化管理,导致财务管理过程具有着显著的随意性。在这种环境中,民营企业的财务特征主要表现在以下几个方面:一是财务预测不够完善;二是过于注重短时间内的投机行为;三是人力资源的管理理念以及管理方式落后;四是财务管理工作人员的素质存在显著差异;五是缺乏长远发展的财务战略管理目标。

## 3 民营企业财务管理制度的创新措施

### 3.1 构建出更加科学的财务制度创新体系

财务制度对民营企业发展至关重要,这也是企业实现健康持续经营发展的必然要求。同时,我国民营企业的发展,还会受到内部制度环境所带来的影响。因此,必须要通过内部制度以及外部制度的规范建设来创新出财务制度管理的创新体系,从而更好的实现财务管理目标,为民营企业的后续发展奠定坚实基础<sup>[2]</sup>。

### 3.2 打造出优异的外部制度环境

(1) 加大对于民营企业的法律保护。由于财产保护方面存在的缺陷,使得民营企业的投资者以及经营者产生的活动受到了限制。因此,为了更好的促进民营企业得到全方位的发展,就应当做好相应的法律保护工作:首先要规范好市场之中各个主体之间的竞争;其次要规范市场不同主体之间具体关系的法律。由此可见,在市场竞争中应当加大与民营企业相关法律制度的建设力度,逐步完善法律法规,能够帮助民营企业得到全方位发展。

(2) 加大对于民营企业的金融扶持力度。站在大多数民营企业的角度上来看,当前市场环境对于民营企业的金融扶持力度比较匮乏,目前民营企业的日常生产经营中,其主要的资金来源就在于民间融资以及自筹等多种渠道。因此,必须要及时建立起符合民营企业发展现状的融资制度,稳步控制好民营企业融资过程中产生的风险,在保证贷款制度的同时,进一步优化整体贷款程序,并减少审批时间,科学、合理的敲定好贷款金额以及贷款期限,从而更好的降低针对民营企业的授信准入机制,在最大程度上缓解民营企业在资金方面产生的压力。

### 3.3 建立起高效的内部财务管理规范

(1) 及时完善各种财务管理制度。首先,应当优先建立起稳定的财务管理决策体系,在明确决策规则、决策权限以及决策流程的基础上,完善后续的财务决策回避体系,一旦民营企业内部的经营者以及投资者与财务决策产生了相对较为显著的经济利益关系时,就应当保证投资者以及经营者要适当回避;其次,要建立起财务风险管理制度,进一步明确投资者、经营者以及民营企业内部工作人员的管理权限以及管理职责,在最大程度上控制好民营企业出现的财务风险;

(下转第94页)

资金的一体化管理。并且,管理者还可以通过网络渠道和网络平台,将不同部门的财务运行状况进行汇总,了解部门的收支情况,并加强对部门工作的监督和管理,一旦发现任何问题,可以及时进行解决和处理。除此之外,由于煤炭资源的开发涉及到基建矿井的建设,所以管理者也应当从基建矿井的特性入手,从系统管理和人员管理出发,制定相应的规章制度,对正处于生产期的矿井进行良性管理,确保系统的实时跟进,提高规章制度的执行力和权威性,以此来为后期的矿井转型奠定良好的基础。并且,煤炭企业应当建立起统一的网上信息提供和服务平台,让各个部门及时上传相应的财务信息,实现资源的沟通和共享,并以此为基础,平衡财务部门和业务部门之间的地位,这样既可以帮助企业落实监督制度,同时也可以提高规章的约束力和权威性。

### 3.3 完善委派制度

目前,煤炭企业的内部结构都具有一定的复杂性特点。其中,财务人员的委任大多都是由上级领导者直接任命的,这就削弱了企业的监督和管理作用。所以在后续人员委派的时候,企业应当认真考察工作人员的日常业绩,并对其进行阶段性的观察和分析,在确保相关人员素质较高且能力到位的基础上,将其资料上交给管理层进行考核。企业也可以在审查的过程中辅之以轮换制度,这样可以让不同的管理层参与到人员的分析过程中去,有效控制企业的财务管理。

### 3.4 强化市场分析

企业资金利用率低,资金链断裂的很大一部分原因,都来自于财务对市场分析的欠缺。有许多煤炭企业在自身发

展的过程中,过于依赖传统的量化开采模式,没有认真分析市场竞争的特点,也没有对国家的清洁能源开发战略作出分析,所以在资金利用的时候,才会有失偏颇。对此,煤炭企业应当加强对国内和国际市场的探究,安排特定的财务管理人,及时收集市场运营的数据,然后根据自身的发展现状,来制定出资金利用的方案和计划。除此之外,企业管理者也应当优化自己的前瞻意识,不能盲目追求短期的利润增长,而是要从长远的角度来考虑煤炭企业的发展未来,尽可能缩短生产周期,根据市场的需求来调节开发量,确保供给和需求互相适应,避免出现资源堆积和供大于求问题的产生。

## 4 结论

综上所述,持续性推动煤炭企业财务管理的改善是合理且必要的举动,这是优化煤炭企业资产结构的应有之策,也是提高煤炭企业风险防控能力的有效措施。本文通过财务制度监督,信息化模式建设,人员委派和市场分析这几个方面论述了煤炭企业财务管理优化的方法,整体上符合当下企业财务管理的发展现状,能够作为管理者的参考依据。但在具体实践的过程中,仍旧需要管理者尽可能考虑更多的角度来寻找可行的解决方案,坚持循序渐进的原则。

### 参考文献

- [1] 邢宝云.探讨煤炭企业财务管理存在的问题及对策[J].纳税,2019(23):4-5.
- [2] 安乐华.煤炭企业财务管理存在的问题及对策[J].时代经贸,2019(23):71-72.
- [3] 许静.煤炭企业财务管理存在的问题及对策探讨[J].经营管理者,2009(23):36-37.

(上接第92页)

最后,要建立起财务预算管理体系,将资金的调动以及运作作为核心所在<sup>[3]</sup>。

(2) 加强以产权制度创新为重点的管理力度。一是要进一步明确民营企业的产权,由于产权是民营企业发展运作中的核心所在,就应当通过明确职责以及完善现代产权制度来有效明确民营企业产权中的权利主体以及责任主体,从而更好的保护好企业产权,使得民营企业能够得到全方位的发展;二是要加大对于产权的保护力度,这就需要民营企业进一步提升对产权的保障力度;三是要保证产权的自由流动状态,而实现产权增值以及保值的关键所在,就在于产权的自由流动,因此,必须要保证民营企业产权的自由流动性,从而更好的提升民营企业的经济效益。

## 4 结论

在我国市场经济体制逐渐加速改革的背景下,当前民营企业在财务管理制度中存在的问题被进一步凸现出来,严重制约了民营企业的发展效率。因此,就应当充分重视起民营企业财务管理制度的创新发展,优化整体外部环境,并在完善内部财务管理规范的基础上,更好的提升财务管理制度的实效性,为企业日后的生存发展奠定坚实基础。

### 参考文献

- [1] 毕明霞.中小民营企业财务内控管理制度的建立与完善探析[J].纳税,2020,14(11):52-53.
- [2] 刘佳达.中小民营企业财务内控管理制度的建立与完善[J].企业改革与管理,2020(07):195-196.
- [3] 周志光.论民营企业财务管理制度创新[J].行政事业资产与财务,2018(20):10-11.