

# 煤炭企业财务管理存在的问题及对策探讨

梁超群

(阳泉煤业(集团)股份有限公司一矿经营管理部,山西 阳泉 045008)

**摘要:** 为了适应全球经济一体化发展和市场竞争,提高企业的核心实力,良性应对内外部风险。本文将煤炭企业作为宏观视角,以及财务管理为切入点,论述煤炭企业财务管理的发展现状,并分析在管理中存在的具体问题,列出相应的解决方法和措施,以此来帮助国内的煤炭企业提高风险应对能力,希望能够有所帮助。

**关键词:** 煤炭企业;财务管理;信息化模式

## 0 引言

随着我国能源消费市场需求量的不断提升,国内基础能源的供应也面临着更多的挑战和风险,在这其中,煤炭资源作为占据我国能源消费市场的重要主体,在新的国内外形势面前,所面对的困难也更加多样,甚至在一定程度上显露出开发过多供大于求的弊端。在这种情况下,就必须要加强煤炭企业的财务管理和调整,提高资源和资金的分配质量和分配效率,调节煤炭供应的市场,缓和供过于求的矛盾。

### 1 对煤炭企业财务管理的现状进行分析

首先,国内和国际的煤炭市场竞争日益激烈,也正是在这种情势下,有相当一部分煤炭企业也已经认识到了财务管理的关键作用,并且也在实践的过程中采取了一系列的手段和方法。其次,煤炭企业在摸索的过程中也认识到了静态和动态管理相结合的重要性,并且也提高了对财务考核的重视,一些具有前瞻意识的企业已经着手进行精细化的调整和改造。最后,国内煤炭行业的竞争日益激烈,市场也逐渐饱和,所以企业的并购和重组案例也越来越多,这种资本之间的博弈与制衡,也可以在一定程度上为煤炭资源的开发提供更多的可能性,带动资源开发理念和行为的优化<sup>[1]</sup>。

### 2 对煤炭企业在财务管理中存在的主要问题进行分析

#### 2.1 制度欠缺

尽管绝大多数煤炭企业都已经制定了相应的财务管理制度,但这些制度的建设并不算完善。许多煤炭企业仍旧是以传统的方法为主,并没有在制度上取得突破和创新,这就在一定程度上阻碍了制度的贯彻落实。而且,许多企业管理者过于强调经济利润的提升,在开发过程中强调的也是量化开发,并没有对自身的财务状况做过多的研究和分析,所以在管理上也有所忽略。

#### 2.2 监控不力

尽管财务管理软件的应用,已然成为大多数煤炭企业的共识,但在具体实践的过程中,由于煤炭企业收集的数据和信息较为多样且分散,所以领导者和管理者也无法及时对信息进行阅览和分析,不能快速掌握企业内财务管理的状况,所以也不能以此为基础,对未来的资金运用走向作出预判和设计<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 基础问题

财务管理工作的开展需要领导者和基层员工的相互配合。但不可否认的是,煤炭企业的财务工作确实面临一些潜在的道德风险,许多财务管理部门并没有对内部员工的职责进行明确划分,甚至在财务审核的最终阶段,也会忽略条件的限制,会出现一些操作方面的问题。除此之外,部分财务管理人员也会利用制度和法律上的漏洞,修改原本的财务指标和财务事项,违反企业内部章程,私自伪造财务数据和财务凭证,也会给煤炭企业的后续经营带来严重影响,降低企业的盈利。

#### 2.4 认识偏差

目前,有许多煤炭企业并没有充分分析当下国家能源建设的形势,当前,国家提高了对清洁型能源的重视和关注,这也就导致市场对煤炭的整体需求量有所下降。但部分企业管理者并没有认识到这一点,仍旧将大量的资金都投放在资源的开发上,这就会给自然环境带来更加严重的污染,破坏生态系统的平衡。煤炭企业面临着更为严峻的开发环境,资金链也得不到有效回流,解决不了自身原有存在的弊端,无法推动自身实现高质量的转型发展。

### 3 对煤炭企业财务管理的优化措施进行列举

#### 3.1 强化制度监管

首先,煤炭企业必须要建立起较为系统且完善的财务管理制度,推动制度的内部有效落实,此外财务管理部门也要拥有统一的管理系统,只有这样才能约束各部门和员工的行为。其次,煤炭企业要充分利用好自身的监管制度,对财务的预算工作进行优化。预算管理在很大程度上联系着企业的未来发展走向,所以在整个财务管理中也占有十分重要的地位。在具体实践的过程中,煤炭企业可以借鉴国内外的先进案例,提取较为有效且便捷的运算方法,立足于自身的情况,计算出较为准确的数据。同时,企业也可以根据季度和年度的财务报表进行总结和整理,并对未来的预算进行判断和设计,分析企业阶段性的发展规划。此外,企业必须要明确不同部门的职责和岗位,特别是就财务审批人员来讲,必须要保证其工作的专业性和客观性<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 打造信息化模式

煤炭企业管理应当积极顺应当下科学技术的应用潮流,建立起财务管理的信息化模式,选择先进的财务软件,推动

资金的一体化管理。并且,管理者还可以通过网络渠道和网络平台,将不同部门的财务运行状况进行汇总,了解部门的收支情况,并加强对部门工作的监督和管理,一旦发现任何问题,可以及时进行解决和处理。除此之外,由于煤炭资源的开发涉及到基建矿井的建设,所以管理者也应当从基建矿井的特性入手,从系统管理和人员管理出发,制定相应的规章制度,对正处于生产期的矿井进行良性管理,确保系统的实时跟进,提高规章制度的执行力和权威性,以此来为后期的矿井转型奠定良好的基础。并且,煤炭企业应当建立起统一的网上信息提供和服务平台,让各个部门及时上传相应的财务信息,实现资源的沟通和共享,并以此为基础,平衡财务部门和业务部门之间的地位,这样既可以帮助企业落实监督制度,同时也可以提高规章的约束力和权威性。

### 3.3 完善委派制度

目前,煤炭企业的内部结构都具有一定的复杂性特点。其中,财务人员的委任大多都是由上级领导者直接任命的,这就削弱了企业的监督和管理作用。所以在后续人员委派的时候,企业应当认真考察工作人员的日常业绩,并对其进行阶段性的观察和分析,在确保相关人员素质较高且能力到位的基础上,将其资料上交给管理层进行考核。企业也可以在审查的过程中辅之以轮换制度,这样可以让不同的管理层参与到人员的分析过程中去,有效控制企业的财务管理。

### 3.4 强化市场分析

企业资金利用率低,资金链断裂的很大一部分原因,都来自于财务对市场分析的欠缺。有许多煤炭企业在自身发

展的过程中,过于依赖传统的量化开采模式,没有认真分析市场竞争的特点,也没有对国家的清洁能源开发战略作出分析,所以在资金利用的时候,才会有失偏颇。对此,煤炭企业应当加强对国内和国际市场的探究,安排特定的财务管理人,及时收集市场运营的数据,然后根据自身的发展现状,来制定出资金利用的方案和计划。除此之外,企业管理者也应当优化自己的前瞻意识,不能盲目追求短期的利润增长,而是要从长远的角度来考虑煤炭企业的发展未来,尽可能缩短生产周期,根据市场的需求来调节开发量,确保供给和需求互相适应,避免出现资源堆积和供大于求问题的产生。

## 4 结论

综上所述,持续性推动煤炭企业财务管理的改善是合理且必要的举动,这是优化煤炭企业资产结构的应有之策,也是提高煤炭企业风险防控能力的有效措施。本文通过财务制度监督,信息化模式建设,人员委派和市场分析这几个方面论述了煤炭企业财务管理优化的方法,整体上符合当下企业财务管理的发展现状,能够作为管理者的参考依据。但在具体实践的过程中,仍旧需要管理者尽可能考虑更多的角度来寻找可行的解决方案,坚持循序渐进的原则。

### 参考文献

- [1] 邢宝云.探讨煤炭企业财务管理存在的问题及对策[J].纳税,2019(23):4-5.
- [2] 安乐华.煤炭企业财务管理存在的问题及对策[J].时代经贸,2019(23):71-72.
- [3] 许静.煤炭企业财务管理存在的问题及对策探讨[J].经营管理者,2009(23):36-37.

(上接第92页)

最后,要建立起财务预算管理体系,将资金的调动以及运作作为核心所在<sup>[3]</sup>。

(2) 加强以产权制度创新为重点的管理力度。一是要进一步明确民营企业的产权,由于产权是民营企业发展运作中的核心所在,就应当通过明确职责以及完善现代产权制度来有效明确民营企业产权中的权利主体以及责任主体,从而更好的保护好企业产权,使得民营企业能够得到全方位的发展;二是要加大对于产权的保护力度,这就需要民营企业进一步提升对产权的保障力度;三是要保证产权的自由流动状态,而实现产权增值以及保值的关键所在,就在于产权的自由流动,因此,必须要保证民营企业产权的自由流动性,从而更好的提升民营企业的经济效益。

## 4 结论

在我国市场经济体制逐渐加速改革的背景下,当前民营企业在财务管理制度中存在的问题被进一步凸现出来,严重制约了民营企业的发展效率。因此,就应当充分重视起民营企业财务管理制度的创新发展,优化整体外部环境,并在完善内部财务管理规范的基础上,更好的提升财务管理制度的实效性,为企业日后的生存发展奠定坚实基础。

### 参考文献

- [1] 毕明霞.中小民营企业财务内控管理制度的建立与完善探析[J].纳税,2020,14(11):52-53.
- [2] 刘佳达.中小民营企业财务内控管理制度的建立与完善[J].企业改革与管理,2020(07):195-196.
- [3] 周志光.论民营企业财务管理制度创新[J].行政事业资产与财务,2018(20):10-11.