

企业财务管理创新中管理会计的应用

张长跃

(盐城市农业生产资料有限公司, 江苏 盐城 224000)

摘要: 随着新时代经济高质量发展, 企业不仅迎来了更多新的机遇, 也应提升自身的内控能力, 使财务管理上升至新的水平, 为业务开展、企业运营等夯实基础。故此, 应重视财务管理创新, 应用管理会计, 为企业高层领导的决策工作提供有力支撑, 积极应对财务工作中的各种问题。从而, 体现管理会计的工作优势, 提升相关工作人员的专业素养。在此, 笔者结合自身工作实践经验, 立足于对管理会计应用的必要性, 展开对相应有效策略的分析。

关键词: 企业; 财务管理; 管理会计

0 引言

新时期时代发展与科技进步, 行业间的竞争可谓是愈演愈烈。为了提升企业的核心竞争力, 提高决策的精准性, 应不断提升企业的内控能力。其中, 在对财务管理创新中, 应重视对管理会计的应用, 使财务工作步入智能化、数据化发展新方向, 体现管理会计工作的价值。进而, 有效节约人力成本, 重视对会计数据的挖掘与再利用, 显著提高会计工作的水平与质量。通过对企业财务数据的综合分析, 应用管理会计专业知识, 解读财务数据, 帮助企业规避风险。

1 浅议管理会计内涵与应用必要性

促进企业财务管理工作的创新, 将传统意义的财务会计升级为管理会计, 其一方面, 应积极参与企业的管理工作; 另一方面, 还需体现会计工作的基本职能。管理会计作为一门新学科, 工作专业度高、具有一定的繁杂性, 需要相关工作人员具备扎实的管理知识, 更应具有良好的会计素养。现阶段, 业界对管理会计工作定义说法不一, 就笔者自身的个人理解来看, 在发挥会计功能的基础上, 需立足于专业会计视阈下参与企业的经营管理工作, 为企业高管提供更为可靠地财务数据参考, 使管理更具针对性、综合性与科学性。这样以来, 有助于拓宽会计人员的专业领域, 开阔其工作视野, 使会计工作不局限于记录、参与企业的经济活动, 譬如: 仅关注于投融资、现金支出、利润分配核算等, 将直接参与管理、运营与决策控制工作。

特别是随着高新技术的发展、社会生产力水平的提高, 加强对管理会计的应用, 将弥补传统会计工作的不足, 使财务管理更具预见性、合理性。并且, 基于管理会计工作模式下, 可建立企业自身的财务大数据库, 促进数据建模, 进行对各项数据信息的综合管理与分析, 在提升会计工作效率的过程中, 加强对当下、未来一段时间内企业运营情况的预测, 进行对形式的预判, 并实现对财务管理方式的优化, 调整会计工作, 帮助企业规避运营、财务风险。从而, 彰显管理会计工作价值, 促进企业经营、发展数据与财务数据的整合^[1]。

2 关于财务管理创新中管理会计的应用作用

2.1 助力企业实现战略发展目标

随着会计工作内容的变化, 应用管理会计, 有助于工作人员参与、了解企业内部的控制工作, 加强对经营数据的收集, 将其与会计数据对比, 找到共性、规律。进而, 在践行自身工

作职能的过程中, 拆解企业的战略发展规划, 将其与会计工作紧密联系。继而, 确保发展计划的可行性, 为生产、运营、策划等工作提供依据。与此同时, 也将完善财务管理内容, 辅助高层决策。譬如: 面对近期企业的投融资计划, 管理会计应结合市场情况, 降低项目的运行风险, 避免企业的投资决策失误, 保证企业利益。并且, 应着眼于内外部环境, 进行综合评估, 找到自身的财务管理风险项, 将其降至合理的范围。

2.2 为利益相关者提供数据信息

集合企业的成本数据, 管理会计还将为利益者相关者提供更为全面、精准的数据, 在做好成本管控、风险规避中, 使其做到对实际情况的了解。继而, 在业务扩展中使成本管理更加精细化、合理化, 并对人资、物料管理加以量化, 使企业的财务成本分析工作有效开展, 助力企业的运营工作^[2]。

2.3 有助于辅助企业的决策工作

关注内控管理工作, 促进财务管理创新, 重视应用管理会计, 有助于辅助决策分析, 为企业的稳健发展保驾护航。例如: 面对当前企业管理中较为关键的人资工作, 可以财务数据评估的方式, 对不同部门、工作岗位的员工进行价值评估, 调整培训投入比重, 辅助人资部门建立绩效考核机制。在优化成本投入中, 调整人力配置, 激发员工的主观能动性, 为人资管理提供帮助^[3]。

3 企业财务管理创新中管理会计的应用探析

3.1 围绕管理会计展开资本管控

在企业的运营发展中, 加强内部管理的核心便是促进资本有序流动, 应对资金沉淀与资金匮乏问题, 促进资本增值^[4], 提升自身的盈利能力, 使企业的盈利情况呈现整体向好趋势。这便需要企业管理人员围绕管理管理, 提升其工作的展开效率, 体现资本管理价值, 使企业决策能够促进自身生产、运营等工作的实施, 积极落实经营发展目标。

同时, 还需对这一系列活动的财务数据加以收集、分类、整理及运用, 形成相应的财务报告, 针对当前的运营环境下企业所面临的发展机遇与挑战加以逐一分析。继而, 给管理人员的策略制定提供数据依据与有力支撑, 使资本管理取得理想的效果。此外, 在企业的现代化、数据化管理中, 还需对各部门的发展策略、战略制定等形成有效的约束, 实现对资本的高效利用, 避免投资浪费, 促进企业利润的扩大

(下转第168页)

门建立科学、有效的沟通机制,促使两部门实现有效沟通。同时,要注重业务、财务两部门进行思想观念的转变,使各部门工作人员基于推进业财融合加强彼此交流和沟通。比如财务部门可安排对财务工作较为熟悉且具有突出专业能力的工作人员深入到业务部门各项业务工作中,在各项业务活动开展期间给予相应财务支持;业务部门也可委派熟悉各业务流程的工作人员到财务部门,了解各项财务工作内容,深入认识业务活动开展期间财务工作所发挥的重要作用。同时,企业要注意建立科学的信息反馈机制,业务部门要及时的将财务信息使用情况反馈至财务部门,财务部门要将业务信息应用情况反馈至业务部门,在信息反馈机制运行中,深化两部门之间的交流沟通,确保业财融合具有坚实的信息基础^[9]。

3.3 针对业财融合加强信息化建设

企业在实现业财融合过程中,要针对业财融合加强信息化建设,建立业财一体化ERP系统,比如可建立业财融合的财务共享服务中心。由于大部分企业业务管理均涉及到财务工作,因此财务部门要基于各项业务管理流程,从业务活动的监督、执行等层面严格审核并及时处理各项业务活动相关的财务信息,通过业财融合的信息化管理系统,促进业务、财务的有机融合。同时,基于财务信息系统实现企业内部信息系统之间的相互连接,确保财务管理流程可覆盖所有企业业务活动。

3.4 基于业财融合建立科学的绩效考核机制

为了进一步实现业财融合,企业要立足业财融合角度优化绩效考核机制。由于以往企业绩效考核中业务、财务保持分离,且缺乏一致的考核标准,影响了考核作用的发挥,为此企业要在业财融合过程中根据业财融合有关要求,完善绩效考核指标。在绩效考核指标制定期间,各业务部门和财务部门实现全面考量。比如业务部门在实行绩效考核期间,不仅要关注员工所创造的经济效益,还要关注业务开展中成本支出的控制情况和资金占用情况等;财务部门考核中,可对各财务人员在业务工作中的参与情况进行考核,从而激发员工参与业财融合的积极性^[4]。

4 结论

在当前市场竞争日益激烈的新形势下,现代企业要实现健康持续发展,就要实现业财融合,为此,企业要充分认识到业财融合的重要价值,深刻理解业财融合的内涵,并明确企业业财融合期间面临的一系列困难,积极采取有效措施加以解决,加快推进业财融合,使企业基于业财融合实现健康有序发展。

参考文献

- [1] 张翼飞,郭永清.实施业财融合助推我国企业高质量发展——基于324家中国企业的调研分析[J].经济体制改革,2019(4):108.
- [2] 陈月,马影.业财融合在华为公司内部控制中的应用[J].财务与会计,2019(7):28.
- [3] 向炎珍.北京协和医院业财融合路径与效果分析[J].中国医院,2019(05):887.
- [4] 张能鲲,高岩.试论新时期医药企业业财融合[J].财务与会计,2019(9):61.

(上接第166页)

化。为此,需要管理会计积极发挥自身职能作用,并提升企业工作人员对管理会计的认识,积极配合其工作的开展。可推出新的管理制度,配合管理会计工作的落实,收集企业内部的财务数据,并将其汇总为财务信息体系,为各项工作的开展奠定坚实基础。

3.2 立足管理会计展开财务管理

着眼于企业新的发展形势下,很多中大型企业更关注对管理会计的应用,对财务管理工作进行创新。但还有一些企业尚未意识到财务管理创新的重要性,更未引入管理会计模式。为提升财务管理工作的实效性,使其具有前瞻性与合理性,重视对管理会计人才的培养,提升自身的财务管理工作开展效率。可以聘任专业化高素质管理会计人才的方式,或加强对自有会计人才的培养,助力其工作职能、内容与理念的转型升级。从而,扩大业务开展范围,关注企业运营数据,使内控管理更加合理化。

譬如:可依据阶段性企业的财务数据,进行核算,出具财务报表与优化建议,并展开可行性论证。继而,在后续决策与战略制定中,应促进管理会计的参与,使财务管理工作更具全面性;让企业运营与财务管理相结合,形成业财融合新格局;可引入对高新技术的应用,使财务管理流程简化、设置更合理。这样便可从管理会计的视角展开对财务管理工

作的分析,及时的发现问题,施以化解措施,提升企业的财务工作开展水平,使企业发展能够适应新的市场经济形势与发展趋势。

4 结论

随着新时代发展,企业财务管理工作也应积极地与时俱进、富有新意。为此,应重视对管理会计的应用,发挥其财务数据管理、探究、分析、控制、预测与总结作用,使企业预算编制、决策工作具有参考依据,规避市场运营风险,化解财务管理的局限性。从而,结合具体的运营环境、政策基础、自身情况等,进行财务决策、数据挖掘,助力企业的运营与发展,加强对资本的运用,发挥管理会计工作优势,促进企业的稳健、可持续发展^[9]。

参考文献

- [1] 李思琪.企业财务管理创新中管理会计的应用探究[J].农村经济与科技,2019(12):30.
- [2] 钟海燕.企业财务管理创新中管理会计的应用研究[J].全国流通经济,2019(34):175.
- [3] 黄凯琴.管理会计在企业财务管理创新中的应用分析[J].价值工程,2019(22):102-103.
- [4] 孙方韦.管理会计在企业财务管理创新中的应用分析[J].当代会计,2019(15):68-69.
- [5] 吴婷.大数据背景下企业财务会计向管理会计转型分析[J].经济研究导刊,2020(21):102-103.