

业财融合在企业中的运用分析

沈新华

(恩斯特精密金属(吴江)有限公司, 江苏 吴江 215200)

摘要: 企业实施业财融合有助于提升企业对于风险的防控能力, 使企业更科学、有效的推进预算管理, 对企业经营成本实现合理化控制, 促进企业的健康可持续发展。而企业在实施业财融合过程中面临一系列困难, 需要采取必要措施促进业财融合模式的建立, 以充分发挥业财融合的重要价值。为此, 本文结合业财融合的概述, 深入探析业财融合在企业中运用的难点, 并针对性提出相应的运用策略, 为企业深化运用业财融合提供一定参考。

关键词: 业财融合; 绩效考核; 信息化建设

0 引言

现代企业在经营发展过程中, 为了进一步提升企业价值, 使企业具有更强的综合竞争力, 有必要在企业内部实现业财融合。而企业在推进业财融合期间, 在管理目标、部门沟通、技术支持、绩效考核等方面均存在一些困难, 很难充分发挥业财融合的重要价值。因此, 企业需要深入理解业财融合的内涵, 并积极采取有效策略, 更科学、有效地在企业内部运用业财融合, 通过深入实现业财融合, 推动企业的良性发展。

1 业财融合的概述

业财融合也被称为业财一体化, 主要是指企业财务流程与相关机制和整体业务层面实现有机融合, 利用信息化手段实现财务管理和业务管理的高效融合, 并在业务流程开始之前先实施财务管理, 在企业整个生产经营期间保持业务、财务两项工作的高效协同。业财融合包含了财务前向融合、业务后向融合, 其中财务前向融合主要指的是将业务流程作为财务流程起点, 通过财务管理与控制有关方案与方法, 有效解决并规避业务流程当中面临的一系列问题; 而业务后向融合主要指的是整个业务流程均要实时、完整的将业务数据提供给财务管理, 使各项业务数据成为财务数据获取的基础, 并为企业风险控制和决策的制定提供必要参考^[1]。

2 业财融合在企业中运用的难点

2.1 企业业务、财务两部门缺乏一致的管理目标

企业以往在财务管理过程中, 财务部门和业务部门均属于企业内部独立存在的两个部门, 两部门各司其职。业务、财务两部门在管理重点、管理目标方面存在很大差异, 其中业务部门在实际运行期间, 其主要的管理目标是最大程度的提升业绩, 扩大经营效益; 财务部门最主要的管理目标是最大程度地控制成本, 减少企业面临的各项风险。在业务部门和财务部门保持差异化管理目标状态下, 业务部门在实际工作中不够关注风险控制、成本控制等工作内容, 而财务人员也不够看重个人绩效, 这些差异都会使业财融合存在较大难度。

2.2 企业业务、财务两部门缺乏深度沟通

企业要实现业财融合, 一个重要前提就是促进财务、业务两项工作的有机结合。而在以往的企业管理模式下, 业务部门、财务部门双方沟通交流相对较少, 企业也没有针对两部门建立有效、科学的沟通机制, 这使得两部门之间的信息

不能及时传递和共享, 一定程度上增加了业财融合难度。

2.3 业财融合缺乏良好的信息技术支持

现代企业在实际经营期间, 都积极应用各种信息技术以促进综合管理水平的全面提升。但目前一些企业在建立信息化管理系统过程中, 未实现业务管理系统和财务管理系统之间的有效连接, 导致企业财务信息和业务信息不能及时共享, 无法在相应的信息化平台中实现有机融合。由于企业未针对业财融合进行有效的信息化建设, 甚至一些企业直接在既有信息化系统当中录入财务数据和业务数据, 缺乏两方数据的科学化共享、传递与应用, 也没有对企业实际情况进行综合考量, 导致企业实现业财融合进度相对较为缓慢^[2]。

2.4 业财融合缺乏合理的绩效考核

很多企业以往在实现绩效考核期间, 大多保持财务部门和业务部门之间的相互分离, 财务部门所制定的绩效考核目标基本都是以成本控制为中心, 业务部门则主要以企业经营效益为中心, 两部门缺乏一致的绩效考核目标, 具体工作也缺乏相同的侧重点, 这会对业财融合的实施产生一定影响。另外, 企业在建立业财融合模式过程中, 未针对业财融合建立相应的绩效考核指标, 比如在对业务部门实行绩效考核期间, 未在绩效考核指标当中纳入应收账款按时收回情况和资金占用情况相关考核内容, 导致绩效考核难以充分发挥其在业财融合当中的重要作用。

3 业财融合在企业中的运用策略

3.1 统一企业业务、财务两部门管理目标

为了在企业内部深化应用业财融合, 首先需要针对业务、财务两部门建立统一的管理目标。在企业经营管理过程中, 要加大力度宣传业财融合, 促使业务、财务两部门更加深刻的认识业财融合, 并在业财融合落实期间建立统一的管理目标。业务、财务两部门在管理目标制定期间, 要始终以企业战略目标为中心, 并联合各部门实际情况, 在管理目标中侧重业财融合内容。同时, 企业要重视对业务、财务两部门相关工作人员加强培训, 使各部门人员深化建立业财融合理念。另外, 业务、财务两部门要对彼此之间的工作任务实现深化了解, 以更有效的对管理目标进行调整, 促使业财融合工作加快进度。

3.2 深化业务、财务两部门的沟通联系

企业要更深入应用业财融合, 就要针对业务、财务两部

门建立科学、有效的沟通机制,促使两部门实现有效沟通。同时,要注重业务、财务两部门进行思想观念的转变,使各部门工作人员基于推进业财融合加强彼此交流和沟通。比如财务部门可安排对财务工作较为熟悉且具有突出专业能力的工作人员深入到业务部门各项业务工作中,在各项业务活动开展期间给予相应财务支持;业务部门也可委派熟悉各业务流程的工作人员到财务部门,了解各项财务工作内容,深入认识业务活动开展期间财务工作所发挥的重要作用。同时,企业要注意建立科学的信息反馈机制,业务部门要及时的将财务信息使用情况反馈至财务部门,财务部门要将业务信息应用情况反馈至业务部门,在信息反馈机制运行中,深化两部门之间的交流沟通,确保业财融合具有坚实的信息基础^[9]。

3.3 针对业财融合加强信息化建设

企业在实现业财融合过程中,要针对业财融合加强信息化建设,建立业财一体化ERP系统,比如可建立业财融合的财务共享服务中心。由于大部分企业业务管理均涉及到财务工作,因此财务部门要基于各项业务管理流程,从业务活动的监督、执行等层面严格审核并及时处理各项业务活动相关的财务信息,通过业财融合的信息化管理系统,促进业务、财务的有机融合。同时,基于财务信息系统实现企业内部信息系统之间的相互连接,确保财务管理流程可覆盖所有企业业务活动。

3.4 基于业财融合建立科学的绩效考核机制

为了进一步实现业财融合,企业要立足业财融合角度优化绩效考核机制。由于以往企业绩效考核中业务、财务保持分离,且缺乏一致的考核标准,影响了考核作用的发挥,为此企业要在业财融合过程中根据业财融合有关要求,完善绩效考核指标。在绩效考核指标制定期间,各业务部门和财务部门实现全面考量。比如业务部门在实行绩效考核期间,不仅要关注员工所创造的经济效益,还要关注业务开展中成本支出的控制情况和资金占用情况等;财务部门考核中,可对各财务人员在业务工作中的参与情况进行考核,从而激发员工参与业财融合的积极性^[4]。

4 结论

在当前市场竞争日益激烈的新形势下,现代企业要实现健康持续发展,就要实现业财融合,为此,企业要充分认识到业财融合的重要价值,深刻理解业财融合的内涵,并明确企业业财融合期间面临的一系列困难,积极采取有效措施加以解决,加快推进业财融合,使企业基于业财融合实现健康有序发展。

参考文献

- [1] 张翼飞,郭永清.实施业财融合助推我国企业高质量发展——基于324家中国企业的调研分析[J].经济体制改革,2019(4):108.
- [2] 陈月,马影.业财融合在华为公司内部控制中的应用[J].财务与会计,2019(7):28.
- [3] 向炎珍.北京协和医院业财融合路径与效果分析[J].中国医院,2019(05):887.
- [4] 张能鲲,高岩.试论新时期医药企业业财融合[J].财务与会计,2019(9):61.

(上接第166页)

化。为此,需要管理会计积极发挥自身职能作用,并提升企业工作人员对管理会计的认识,积极配合其工作的开展。可推出新的管理制度,配合管理会计工作的落实,收集企业内部的财务数据,并将其汇总为财务信息体系,为各项工作的开展奠定坚实基础。

3.2 立足管理会计展开财务管理

着眼于企业新的发展形势下,很多中大型企业更关注对管理会计的应用,对财务管理工作进行创新。但还有一些企业尚未意识到财务管理创新的重要性,更未引入管理会计模式。为提升财务管理工作的实效性,使其具有前瞻性与合理性,重视对管理会计人才的培养,提升自身的财务管理工作开展效率。可以聘任专业化高素质管理会计人才的方式,或加强对自有会计人才的培养,助力其工作职能、内容与理念的转型升级。从而,扩大业务开展范围,关注企业运营数据,使内控管理更加合理化。

譬如:可依据阶段性企业的财务数据,进行核算,出具财务报表与优化建议,并展开可行性论证。继而,在后续决策与战略制定中,应促进管理会计的参与,使财务管理工作更具全面性;让企业运营与财务管理相结合,形成业财融合新格局;可引入对高新技术的应用,使财务管理流程简化、设置更合理。这样便可从管理会计的视角展开对财务管理工

作的分析,及时的发现问题,施以化解措施,提升企业的财务工作开展水平,使企业发展能够适应新的市场经济形势与发展趋势。

4 结论

随着新时代发展,企业财务管理工作也应积极地与时俱进、富有新意。为此,应重视对管理会计的应用,发挥其财务数据管理、探究、分析、控制、预测与总结作用,使企业预算编制、决策工作具有参考依据,规避市场运营风险,化解财务管理的局限性。从而,结合具体的运营环境、政策基础、自身情况等,进行财务决策、数据挖掘,助力企业的运营与发展,加强对资本的运用,发挥管理会计工作优势,促进企业的稳健、可持续发展^[9]。

参考文献

- [1] 李思琪.企业财务管理创新中管理会计的应用探究[J].农村经济与科技,2019(12):30.
- [2] 钟海燕.企业财务管理创新中管理会计的应用研究[J].全国流通经济,2019(34):175.
- [3] 黄凯琴.管理会计在企业财务管理创新中的应用分析[J].价值工程,2019(22):102-103.
- [4] 孙方韦.管理会计在企业财务管理创新中的应用分析[J].当代会计,2019(15):68-69.
- [5] 吴婷.大数据背景下企业财务会计向管理会计转型分析[J].经济研究导刊,2020(21):102-103.