

新预算法对行政事业单位财务管理的影响分析

陈瑶

(江苏响水经济开发区管理委员会, 江苏 盐城 224600)

摘要:相关法律法规是我国行政事业单位正常运转的根本依据,行政事业单位相应的财务管理工作必须要在相关法律法规基础上进行,不得违背。当新预算法实施之后,行政事业单位财务所积累的问题逐渐被暴露出来,基于此,本文对新预算法实施后对行政事业单位财务管理的影响作用进行深入分析,讨论了新预算法的正面影响效果,同时指出了当前行政事业单位若要进一步提升财务管理水平,需要进一步公开透明单位的预算信息,并落实绩效考核工作,在零基预算的财务管理中逐步提升财务管理水平,促进行政事业单位的有利发展。

关键词:新预算法;行政事业单位;财务管理

0 引言

新预算法较传统预算法而言,体系更完善,内容更全面,新预算法要求行政事业单位不断完善与更新原有的预算体系,不断提升财务管理能力和内部控制能力。但目前我国行政事业单位的内部管理及控制在很多方面都难以达到新算法的要求。故而,行政事业单位应加强进行财务管理,并从事业单位实际出发,制定符合实际情况的解决方案,在此过程中提升资金管控效率,帮助建立完善的财务内部控制体系,从而帮助事业单位实现社会效益的同时实现经济效益,促进事业单位的稳定发展。

1 新预算法对行政事业单位财务管理的影响

1.1 强化行政事业单位全面预算管理意识

新预算法是通过预算改革产生的,对于行政事业单位,国家要求其能够提升预算管理水平和完善预算管理体系,以此能够强化国家对行政事业单位的监督管理作用。因此,行政事业单位必须要做好财政预算工作,严格执行新预算法有关规定。并且新预算法中明确规定行政事业单位在编制预算时要遵循一定的规定,保证预算准确性和真实性,也就是说新预算法要求事业单位不断加强自身预算管理能力和提升预算管理意识,从而能够保证预算文件的真实有效性。另外,新预算法对预算编制的内容也进行了详细的规定,指出行政事业单位在进行预算编制时要充分考虑到各部门的实际情况,使各部门积极参与到预算编制工作中来,并在此过程中做好相关人员的分工与配合,不断提升预算编制的效率,从而实现资金的更合理利用^[1]。

1.2 推进行政事业单位的精细化预算管理

要提升行政事业单位的预算管理能力,必须要保证各岗位有实际的责任人与参与人,并加强相关人员全面预算能力,使他们对行政事业单位的支出与收入进行有效的管理,只有各流程、各人员提升效率,才能真正提升整体的预算执行力。进行预算工作时,要严格参考预算管理制度的相关内容,进行完善且有效的内部管控,通过各流程、各细节的完善实现精细化预算管理。新预算法对财政支出做了明确的规定,认为财政支出的记录应以功能不同进行分类,在实际记录过程中根据支出的实际情况做好详细且全面的记录并予

以分类。目前,很多行政事业单位都存在着预算不一致的情况,预算执行几乎不能按照年初预算进行。新预算法对预算执行和落实提出了更高的要求,严格规定行政事业单位在进行预算编制时以经济和功能两种方式进行分类,进而提高了行政事业单位预算执行能力,有效规避了预算不一致的情况,有效提升了行政事业单位的收支管理,对支出进行了严格的控制,使得行政事业单位的预算严格控制在一定范围内,帮助实现行政事业单位的良好运转。

2 新预算法下行政事业单位财务管理工作有效开展的策略

2.1 提升预算信息的公开和内部控制系统的建立

新预算法对政府部门的资金使用进行了严格的要求,不但要求政府部门进一步提升资金使用的规范性,还要求政府部门的财务运行要做到公开透明,要对行政事业单位的每一项进账与每一项支出做详细的说明。要提升行政事业单位资金使用的公开度,必须建立相应的财务监督制度,从内部和外部两个方面进行全面的监督^[2]。第一,针对外部监督,行政事业单位要认真贯彻执行新预算法的规定,在此过程中做到信息的公开透明,让更多的人加入到行政事业单位的预算编制监督中来,以加强监督力度。第二,针对内部监督,要在行政事业单位内部建立和完善相关的责任体系,将监督工作分配到部门和个人,使他们在实际工作中有效的开展内部监督和控制,进而帮助完善内部建设体系,提升财务预算管理水平。

2.2 制定完善的财务管理绩效评估系统

要提升财务管理效果,必须建立与之配套的绩效评估和考核制度,以提升财务人员工作积极性,在工作中积极发挥个人才智,帮助部门及行政事业单位进行有效的财务建设和管理。行政事业单位要根据新预算法的相关规定,摒弃过往的传统财务思想,在财务管理中逐步加入绩效管理,并有序建立绩效评估体制,使财务管理工作与绩效考核挂钩。这就要求行政事业单位首先要认识到进行绩效评估的重要性,根据各部门、各人员的实际工作情况进行有效的绩效考核与评估;其次,要在日常工作中不断加强绩效评估与管理的宣传,使各部门人员认识到绩效评估与自身收入及职级晋升有直接关系,不断提升各工作人员对绩效考核的重视程度,帮助他们以更饱满的热情投入到财务管理工作中来;最后,行

政事业单位应结合自身部门情况,设置精细化与区别化的绩效评价指标,使绩效考核能真正适应不同的部门与个人,从而帮助行政事业单位建立有效的监督机制。

2.3 落实零基预算的财务管理

新预算法要求行政事业单位要重视零基预算的运用,零基预算的运用要求对行政事业单位的实际情况有充分的了解,对各部门工作极其协调配合要做到非常熟悉,只有清楚各部门工作的重难点及其优势与弱点,才能在工作分配中有效规避其短处,积极发挥其优势帮助实现集体利益最大化。零基预算是行政事业单位不断进行内部建设与完善的必然要求,零基预算对行政事业单位的良好运转有着非常重要的意义,各行政事业单位应努力落实零基预算的财务管理工作,在实际工作开展中积极进行配合,进行全面和完善的预算编制,进而有效提升财务管理的能力和水平^[3]。

3 结论

新预算法对行政事业单位进行财务改革和优化提供了

很好的保障,新预算法的实施能有效改善行政事业单位的资金不合理利用情况,提升资金利用效率,使行政事业单位的资金管理及预算编制朝着更精细、更完善的方向发展,并在此过程中使行政事业单位的财务运行更加公开、透明,提升行政事业单位的社会效益^[4]。行政事业单位应在新预算法背景下不断进行内部管理制度的完善,不断提升内部建设和财务预算编制的能力,使行政事业单位的每一项资金使用都用到实处,将绩效评估与财务管理有效结合,不断提升各部门人员的综合素养和财务管理水平。

参考文献

- [1] 徐晓玲.新预算法视角下行政事业单位财务管理问题研究[J].行政事业资产与财务,2016(6):65.
- [2] 李晓梅.新预算法视角下行政事业单位财务管理问题研究[J].经济视野,2016(3):71.
- [3] 唐玉蓉.新预算法背景下行政事业单位财务管理存在的问题分析[J].财会学习,2018(2):44-45.
- [4] 谢丽.基于新预算法视角下的行政事业单位财务管理分析[J].中国经贸,2017,(5):138,139.

(上接第11页)

(4) 存量资产的整合。对于企业不良债权、不良投资、长期挂账的业务,最好在交割前由目标企业进行清理和处置,让并购后企业轻装前行。

(5) 资金流量的整合。企业并购后所面临的资金需求压力都比较大,急需调整贷款结构,降低融资成本,保证公司现金及价物净增加额为正数,支持企业健康、快速发展。

(6) 注册资金是否到位。留意企业注册资金是否到位,可以查看工商登记金额与财务报表“注册资本”数据是否一致。企业注册资金到位比例,将直接关系到以后贷款融资成本税前扣除金额多少。

4 燃气企业合并后的财务整合措施

4.1 整合财务架构

企业并购后财务整合在公司治理结构完善上,一方面并购企业作为具有控制权的股东可以选举自身企业的审计或财务总监担任被并购企业监事会主席,通过监事会等常驻办事机构监督董事会和经理层的决策和经营管理的合规性;另一方面,并购企业可以选举垂直管理的被并购企业财务总监担任被并购企业董事,在涉及公司重大经营决策活动时可以提出独立的财务意见并拥有表决权^[2]。通过对公司治理结构的整合,可以有效落实并购企业的各项战略目标和决策,以及对被收购公司的重大决策和经营管理落实有效的监控,同时对财务整合其他方面也提供了有力的保障。

4.2 整合财务管理制度体系

建立科学合理、统一高效的企业财务管理制度体系是保障企业持续合规经营、防止徇私舞弊的重要手段。如果被并购企业财务管理制度与并购企业的财务管理制度体系不兼容

或存在严重漏洞,那么在生产经营和决策中将伴随着失误和徇私舞弊的巨大风险,对公司财务管理目标和公司整体战略目标的实现极为不利。尤其是在涉及重大经济、资本性项目支出的制度管理上,在一些极端的情况下,甚至会使得企业整体陷入困境,甚至被重组或破产。另外并购企业与被并购企业的实际生产经营和财务管理方式存在一定的差异,财务管理体系也不尽相同,需要并购双方的企业针对实际经营情况对现有的财务管理制度体系进行整合,建立起科学合理、统一高效的财务管理制度体系,来保障企业并购后的正常、合规经营。

财务管理制度体系可以并购企业的制度体系为基准,在不违背主要原则的情况下,被并购企业根据自身的实际经营情况进行补充调整。同时并购企业的财务管理体系在并购后不再适应新形势的部分也要与时俱进,保持并购企业双方都能够在统一的财务管理制度体系之下高效的经营^[3]。

5 结论

总的来看,企业并购后的财务整合工作是一项复杂性极高的系统工作。财务整合过程需要对并购企业及被并购企业的财务管理目标、公司治理结构和财务架构、财务管理制度体系、财务预算和绩效评价等进行全面整合,实现并购后企业双方的财务管理有效整合,保障企业并购成功实现并购目标。

参考文献

- [1] 常满萍.企业合并重组后的财务整合问题分析[J].现代营销,2016(02):111.
- [2] 赵敬霞.企业并购后的财务整合问题及其强化对策[J].企业改革与管理,2019(09):161-162.
- [3] 乔博轩.企业并购后的财务整合问题及对策研究[J].现代经济信息,2019(16):321.