

建筑施工企业财务内部控制的问题及对策研究

张佳哲

(中国能源建设集团黑龙江能源建设有限公司, 黑龙江 哈尔滨 150016)

摘要: 伴随经济迅速发展, 建筑施工企业面临新的挑战及机遇, 若想在竞争激烈市场中, 跻身于有利地位, 需将经营成本降低, 提升企业实际收益, 通过合理化、系统化内部控制手段加强管理。多数建筑施工企业, 将核心置于经济效益层面, 财务内控存在部分问题, 影响企业改革及发展。

关键词: 建筑施工企业; 财务内部控制; 风险防范

0 引言

经济迅速发展, 建筑施工企业遭受内部管控、市场竞争作用下, 需加强内部控制, 将市场各类风险规避, 促进企业可持续发展。本文主要阐述财务内部控制必要性, 分析其存在问题, 通过从成本管控、财务决策能力提升等进行管理, 为企业持久性发展做以保障。

1 建筑施工企业加强财务内部控制必要性

1.1 利于建筑施工企业发展

针对建筑施工企业而言, 受自身行业特征作用, 管理层面受阻较大, 对企业发展造成约束。对财务内部控制重视, 且加强管控, 构建完善的财务管控体系, 增加各部门间的交流, 提升资源利用率, 利于企业协调运作。

1.2 有助于建筑施工企业风险防范

建筑项目建设中, 一般周期长、投入资金大, 涉及机械设备、人工等, 尤其在工程建设初期, 建筑企业需耗损大量资金购置各类物品, 如此增加企业资金使用风险。对财务内部控制强化, 将企业内部财务数据信息整合、分析, 且将存在问题掌握、评价, 及时反馈给相关领导, 为正确决策提出做以支撑, 避免企业深陷资金风险旋涡中。

2 建筑施工企业财务内部控制存在的问题

2.1 财务内部控制体系建设缺乏规范

有效的企业财务内部控制, 可将企业财务状况掌握, 将数据整合分析, 评估资金使用状况, 为运作及管控做以支撑。目前, 多数建筑企业内部虽拥有财务制度, 受各类因素影响, 其难以落到实处, 造成企业经营效率存在不确定。若将缺乏科学性的财务内部控制管理体系, 应用于企业管理中, 降低财务管理水平。另外, 建筑企业经营者, 主要将精力放置于利益层面, 未能根据市场发展状况, 将内部管理加以重视, 使其管理流于形式。

2.2 缺乏施工成本管理及控制

建筑企业运行期间, 财务管理部门职能薄弱, 增加资金链风险。譬如, 工程项目所需物料在施工前购买, 工程中若未能管控, 物料购买后长期闲置, 使企业运营成本增加。部分企业未能将自身实际资金状况掌握, 进行一味的垫付、施工, 项目建设完成后, 资金难以收回, 加剧企业风险。

2.3 财务管理模式滞后

多数建筑企业对财务管理模式未能重视, 特别在内部控制中, 企业未能持有正确态度, 错误认为其仅为简单的资金

控制, 且由领导者予以掌握财务主动权, 相关制度管理缺乏严肃性。譬如财务人员管理缺乏合理性, 未能布设专业人员进行管控, 造成预算、报账等较为困难。另外, 部分人员未能将财控全方位理解, 对专业管理缺乏认识, 实际工作中不能自主创新, 使内部控制难以发挥价值。工作人员未能将自身工作与新型管理模式结合, 使财务管理工作模式滞后。

2.4 风险防控体系不完善

多数建筑施工企业, 为提升自身收益, 将市场发展过于重视, 未能立足于自身实际发展状况, 以抢占市场为目标, 在项目初期以高价中标, 未能将招标单位质量要求、工期及资金垫付状况掌握, 便进行竞标。此外, 施工企业在项目实施前, 未能制定科学风险预控方案, 一旦发生风险, 施工企业内部自行承担, 难以确保工程建设质量。

2.5 专业人员水平有待提升

多数建筑企业缺乏内部控制, 不仅使其生存面临新的局面, 而且可持续发展存在不确定, 成为“昙花一现”。企业未选取专业人员进行管理, 使财务管理水平下降, 多数财务人员以办公室为主, 未能将施工进度掌握, 无法明确企业发展策略, 难以对企业有效管控及监督。此外, 未能给予全方位培训, 使财务管理人员专业能力薄弱, 无法满足企业发展所需。

3 强化建筑施工企业财务内部控制具体策略

3.1 完善财务内部控制体系

为提升企业经济效益, 需对企业财务内部控制重视, 完善其程序及体系, 抽调专业人员建立核算及审计部门, 使其管理趋于规范化。同时, 将预算风险体系健全, 使建筑企业施工前, 存在规范化施工计划, 将各类影响项目因素减少, 一旦发生风险, 也能启动紧急措施, 将企业损失将至最低。通过完善的内部控制体系, 可使施工环节趋于透明化, 以经营层为首级进行监督、管理, 便于形成由上而下的管理体系, 确保企业各项建设顺利实施, 图1为建筑施工企业内部控制规范^[1]。

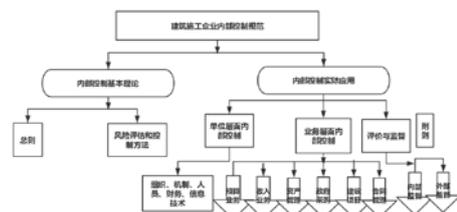


图1 建筑施工企业内部控制规范

3.2 加强成本管理控制力度

内部财务管控中,成本管控为核心内容,节税为企业成本控制重要途径。若想将施工成本实现可控化,需将成本核算、管控重视。财务人员与专业人员配合,对施工成本核算,将采购环节管控,主要对物料价格及材料供应商以管控,避免出现材料不达标,需重复购买,增加企业成本支出^[2]。此外,对购买物料进行合理管控,主要将盘点进行严把关,提升各类资源利用率,避免出现物资闲置现象。

3.3 提升风险管理能力

提升自身风险防控意识,且将相关制度健全,对风险识别、评估、控制,增强企业管理及风险防范能力。首先,企业在招标前,以项目金额为核心,进行研究,各级权责落实;其次,建立健全的评价制度,项目施工质量,需将其相关资料予以整合、分析,以此将合同中风险管控。此外,制定审计制度、财务风险管理制度,不仅在审计中将财务风险控制覆盖,而且为审计监督做以支撑;最后,对项目各环节加强管控,将其财务风险指出,避免项目经济受损^[3]。

3.4 重视人员素质培养

高素质人才队伍,为建筑企业各项工作顺利实施保障,多数建筑企业缺乏专业性人员,使财务控制水平较低。企业需对现有人员加强培训,譬如组织知识讲座、报告等,主要

提升财务管理人员创新能力,给予最新内部控制专业知识。同时,将任职入门槛提升,不仅需拥有较强专业知识,而且需具备丰富实践经验。

3.5 提升财务决策能力

为提升财务决策准确性,需在具体决策时,将影响决策因素掌握,且将其造成影响明确,通过定量计算、分析,以科学模型进行财务决策。立足于企业实际资金状况,将其资金损耗计算,将其存在风险分析,选取最佳融资途径。

4 结论

有效财务内部控制,可切实降低建筑企业资金风险,建筑企业若想跻身于行业有利位置,需积极将自身管理理念予以变更,将市场发展方向为核心指引,积极将各类管理体系完善,且将其落于实处,培养专业财务人员,为企业发展奠定基础。

参考文献

- [1] 闫春秀.基于风险导向的建筑企业财务内控体系的构建[J].财会学习,2018(8):169-170.
- [2] 冷卫华.财务管理对建筑施工企业加强内控的作用[J].管理观察,2019(4):155-157.
- [3] 徐岚.对建筑施工企业工程项目审计的思考[J].首席财务官,2019,15(2):82-84.

(上接第158页)

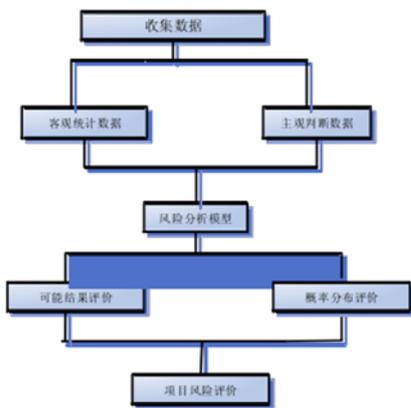


图1 风险防控小组分析项目风险的过程

2.3 建立项目退出决策机制

企业还应当建立项目退出决策机制,为项目提供一定的保障。在项目前期的开发阶段,企业应当根据所制定的投资效益评价参数分析项目可能会带来的投资经济效益,明确项目在建设运行中所面临的各种风险。综合分析内部风险和外部风险对项目造成的影响,通过启动各项机制、调整方案来规避风险,提高投资收益。当风险无法预估、难以控制,项目无法达到最低投资收益时,企业应当启动项目退出决策机制,终止投资计划,将企业的损失降到最低。

2.4 做好项目建设生产的维护监督工作

首先企业需要做好对项目建设生产的维护和监督工作,建立生产集中监控模式,引进先进的信息技术和设备,实时监控风电项目现场的建设情况。通过实时监控能够掌握风电项目的建设情况,及时发现其中存在的问题,能够有效地规避建设风险,确保项目后期运行的安全性和稳定性,从而带来一定的经济效益。其次,企业需要加强质保期内设备的维护和监督工作,保障设备的性能。在前期选择设备时,需要做好质检工作,质检合格的设备才可投入到项目建设使用中。在后期的运营中,需要做好设备的养护工作,及时发现设备运行中存在的故障或安全隐患及时处理,提高设备的使用寿命^[3]。

3 结论

总而言之,企业在进行风电项目投资经营时,应当做好市场调查工作,认识到其中存在的财务风险问题,不能盲目投资。建立完善的风险防控机制、内部控制体系和项目的退出决策机制,加强成本管理,做好风险防控,同时还需要做好项目建设生产的维护监督工作,降低项目运营维护成本,确保项目稳定运行,从而提高项目的经济收益。

参考文献

- [1] 李小莉.风电项目投资经营财务风险分析及风险应对思考[J].中国经贸,2018,(20):169-170.
- [2] 王祖兰.竞价机制下海上风电投资项目风险及应对[J].中国总会计师,2020,(3):148-149.
- [3] 丁娟.企业财务风险控制及防范措施[J].新金融世界,2019(8):105-106.