

前置财务管理在科技研发中的应用探究

杨海燕

(成都光明光电股份有限公司, 四川 成都 610100)

摘要: 财务管理的前置在现代企业管理和项目管理中的应用越来越普遍, 且在实践中充分证明这种做法的巨大优势。在科技研发中, 前置财务管理于前端设计阶段, 从源头对科研项目及研发产品进行成本控制, 同样能够起到突出作用。本文就对前置财务管理展开简要论述, 并对其在科技研发中的应用展开探讨。

关键词: 前置财务管理; 科技研发; 成本控制

0 引言

财务管理是成本控制的主要方式, 在企业的科技管理中, 财务管理关系到企业资金使用、流转的规范性和科研成本的有效控制。然而在传统财务管理理念中, 财务工作更多的是对企业资金动态实施一种事后的被动管理, 从而陷入一种单纯的数据整理、分类状态, 而较少策划财务管理在进行成本控制上的前置作用。就科技研发而言, 整个过程中各方面因素都会影响到研发项目及研发产品的最终成本, 如果单纯进行事后管理, 将会使财务管理处于被动状态。一方面, 研发资金的管理未能达到最优利用效果; 另一方面, 科研产品研发成功后, 成本已成定局, 其科研产品最终也将失去成本优势。对此, 现代财务管理中的前置管理思路就成为科技研发过程中需要加以探索和应用的^[1]。

1 前置财务管理概述

所谓前置财务管理, 实际上就是结合实际情况提前对企业经营或产品研发过程中各环节的资金使用需求进行预估, 在研发过程中就融入成本考量的各种因素, 与科研人员共同降低产品的成本。通过简化、改进产品设计、选用替代材料、提高自动化程度、缩短交货时间等方式, 使产品在设计完成后, 就具有市场竞争优势。

与此同时, 对研发资金的管理, 可根据产品所需要突破的关键环节, 重点倾斜资金及资源的匹配, 动态调整研发预算。这样可以使整个研发项目预算不变的情况下, 资金使用效果最佳。同时由于资源的重点匹配, 进一步激发和支持相关研发人员在关键研发环节的研究热情, 将产品设计更优化^[2]。

这种管理思路能够改变以往事后管理的被动状态, 提升财务管理的主动性, 进而最大化发挥出财务管理的成本前置控制作用。此外, 前置财务管理还可以帮助企业依据科研产品的成本来进行管理决策, 为新品定价和销售宣传端提供抢占先机的时间, 从而提高企业对市场反应速度^[3]。

2 前置财务管理在科技研发中应用的必要性

从前置财务管理本身的特点就不难发现其具有诸多优势。而在科技研发中, 由于科技研发本身周期较长, 还涉及到设计方案的优化、技术与材料的选用、研发人员的配置以及后续研发过程中的各种设计变更, 所以其研发成本的影响因素更为复杂。通过将财务管理前置到科技研发的前端设计阶段, 则能够从源头进行研发产品的成本控制。

首先, 财务管理前置到研发阶段, 能够从源头对科研产品设计的各方面要素如加工成本、材料成本、管理成本、人员成本等进行控制, 做到各方面成本的提前优化, 从而在前端设计阶段就将科研产品成本控制在最低, 进而使科研产品具有成本优势^[4]。各方面工作, 如要求企业做好产品市场调研、进行科学的市场定位、了解市场上的技术动态和材料市场价格等, 如此就可以使企业围绕产品研发不断提升相关工作的工作水平, 进而提升企业科研能力及快速应对市场变化的能力。最后, 财务管理前置到科研前端, 能够使财务管理人员积极投入到科研工作中, 在前端设计阶段就运用各种财务管理理论对产品研发的成本进行控制, 在工艺效率设计方面, 财务管理人员还能贡献智慧, 优化设计方案, 增加业务财务的融合度, 从而使财务管理的作用得到最大化发挥。

3 前置财务管理在科技研发中的应用策略

随着现代市场竞争日益激烈, 可利用财务管理前置来提升科研产品成本优势。但要做好前置财务管理的科学应用, 则还需要找到一套有效策略。

3.1 做好科研项目的动态管理

首先, 在研发项目开始之前, 根据研发项目组的可行性分析报告及研发方案, 编制研发项目资金预算。其次, 在科技研发的过程中, 根据研发人员发现的研发中的重点难点进行重点管理及资金匹配。在项目取得阶段性成果的中期阶段, 根据专家审核评估通过的设计方案, 及时模拟计算产品的材料成本、加工成本、人工成本、制造成本、加工周期等, 将结果及时反馈给研发人员和销售人员。通过财务人员提供的成本信息及销售人员反馈的市场信息, 研发人员可将产品设计做进一步优化, 如缩短生产周期, 优化材料使用, 减少人工作业时间, 优化生产工艺等, 以实现产品研发的经济实用性, 同时较大地提升了研发资金的使用效果^[5]。

3.2 建立研发中的有效沟通机制

由于前置财务管理涉及到研发、财务、试制、销售多个组织单元, 需要各单元各司其职, 精诚合作。由于研发组织单元增多, 各单元之间是否能高效配合, 有效沟通则显得尤为重要。若不能快速有效地沟通, 则会形成不必要的等待时间, 从而出现研发过程变长, 管理环节增多等负面影响, 故建立有效沟通机制, 成为前置财务管理的重要策略。在沟通机制建立

(下转第74页)

有关的专业人士,利用其丰富的经验传授给工作人员各类固定资产管理的知识,向其介绍此项管理的必要性、重要性,确认管理过程中的各项问题,通过双方的交流与讨论来解决多种问题,从而增强受训人员资产管理的目标感,提升其管理能力与水平,使项目资产管理达到全员参与的水平^[2]。

2.3 酌情引入先进技术

信息技术的运用水准也影响着固定资产的管理效果,随着信息技术的快速发展,信息系统已运用到多个领域中,若国有企业固定资产管理采用信息技术,不仅能加强各部门的紧密连接,还会增强工作效率,有效实现数据信息共享。比如,某国有企业设立了专业化的资产管理平台,工作人员仅需二维码或与二维码有关的电子设备都能实现该项管理工作。固定资产管理平台通过多项环节,如出、用、进等对其内部资产实行专业化、科学化管理,利用数据分析系统详细掌控固定资产的采购、报废、维修、调拨、登记等日常业务,通过其详尽的数据分析,可帮助管理者更为全面的了解该设备的使用情况,并对其实行全生命周期的跟踪管控。运用信息技术平台管理固定资产中的各项设备,不仅能实现各项资源的合理配置,还能给企业的后期决策提供充分的数据依据。

2.4 其他有效策略

(1) 成立固资管理部门。部分国有企业并未拥有专业的固定资产管理部门,给其日常资产的管理工作带去些许困扰。比如,在进行固定资产的盘点时,若因日常工作开展不

善,极易出现资产不实现象。企业管理层应建立固定资产管理部,招收与该专业相关的人才,每年于每个季度都需详细核查其内部固定资产的整体状况,在完成项目核实时进行集中处理,加强管理人员的工作责任感,在避免固定资产流失的同时,降低资源浪费。

(2) 重点打造管理型会计。在进行固定资产的审核时,相关部门还需不断优化内部会计类型,逐步打造出管理型会计。具体来说,在核算固定资产的过程中,除了要用到正常的资产增减核算外,还要进行一定的折旧计算,财务人员需严格遵照财务准则,将企业自身性质与各项会计准则相结合,增强固定资产的管理水准。利用管理型会计开展资产项目的核算工作,有助于优化内部管理模式,并提升固定资产核算的科学性、精准度^[3]。

3 结论

综上所述,当前国有企业在开展固定资产管理的过程中正遭遇着些许问题,管理人员需不断优化内部制度,加强资产项目的审核与监督工作,利用科学化的管理手段来优化其管控水平。

参考文献

- [1] 宋攀辉.关于加强企业固定资产管理的思考[J].商讯,2020(33):116-117.
- [2] 陈书芳.国有企业资产管理分析[J].财会学习,2020(33):164-165.
- [3] 单艳艳.试论国有企业固定资产管理中的不足与对策[J].商讯,2020(32):100-101.

(上接第72页)

过程中,除明确相应单元的职责外,需对研发的团队进行统一化管理,统一认识,打通沟通的层级,提高沟通效率。同时,在非研发的管理环节,加入时间管理的要求,尽可能地缩短非研发环节的时间消耗,更真实地反映产品的研发周期^[6]。

3.3 提升财务管理人员综合素质

在科技研发中前置财务管理工作,是对财务管理成本控制功能的高度重视,体现了财务管理在现代企业管理和科技研发中的重要性。因此,前置财务管理后财务管理人员的工作性质就不再仅仅局限于事后管理中的数据整理、汇总与分析,财务管理人员需要对科研工作有一个大致详细的了解,同时还需要对科研的程序、研究内容、相关工作内容等都有一定程度上的理解和认识,以确保在前置财务管理时可以有效的开展预算编制与成本优化工作。但这些工作要点无疑对财务管理人员的素质提出更高要求,所以现代科研企业在重视科研创新的过程中,也必须对财务管理队伍的建设给予高度重视,要不断加强对财务管理人员的专业培训,除基本的财务管理业务能力外,科研企业还应该为其提供科研工作方面相关内容的教育培训,以使财务管理人员具备更强的综合素质^[7]。

4 结论

综上所述,随着科研工作在社会发展中重要性的日渐突出,其科研成本的控制也成为科研成果能否具备竞争力的重要影响因素。对此,现代财务管理应完全摆脱以往事后管理的被动局面,尽可能的前置到科技研发的前端设计阶段,从科研的源头做好成本预算和控制,从而在最大程度上降低科研投入,减少科研产品成本,使其从发展之初就具有较强的成本优势。

参考文献

- [1] 姜彦丽.科研经费预算绩效管理问题研究[D].首都经济贸易大学,2016.
- [2] 江娜.我国科研经费管理中存在的问题及法律对策[D].兰州大学,2013.
- [3] 杜海娥,董晓东.科研单位科研经费管理改革的思考[J].中国国土资源经济,2009,22(10):41-43+47-48.
- [4] 王娟.科研预算方法及财务管理研究[J].会计之友(中旬刊),2007(09):20-23.
- [5] 计建荣.论科技创新对企业经济发展的作用[J].财富生活,2019(12):11.
- [6] 安逸.科研事业单位财务管理存在问题及对策[J].首席财务官,2020,16(1):34-35.
- [7] 蔡继芳.科技创新与财务管理[J].东方企业文化,2012(10):238.