

# 大型建筑施工企业税务风险管控策略探讨

韩志伟

(烟建集团有限公司, 山东 烟台 264000)

**摘要:** 本文从建立专业的税务管理岗位、健全税务风险管控制度、企业内部的规范化管理、加强税务风险意识、综合运用信息技术,提升企业综合能力。五个方面探究税务风险管控策略在大型建筑施工企业的应用办法。

**关键词:** 大型建筑施工企业; 税务风险; 财务管控

## 0 引言

建筑施工企业与其他行业不同,它具有独立经营性,且经营活动周期长、成本高,工程量大。作为是建筑产业的重要组成部分,建筑施工企业的良好发展离不开对于税务风险的有效管控,依法纳税是每一个企业必须肩负的责任,企业需要加强对于税务风险的管控建设工作<sup>[1]</sup>。

### 1 风险管控策略在大型建筑施工企业的应用现状

第一,部分建筑施工企业对税务工作的管理不到位,税务工作是企业运营的重要组成部分,建立良好的纳税信誉对于企业的发展具有重要意义,目前企业缺乏专业的税务管理人员,企业对于国家税务政策的了解不够及时和详细,企业内部的财务工作与税务工作连接不够紧密。第二,部分建筑施工企业没有完善的税务风险管控制度。没有制度的约束,税务管理的工作人员没有工作的具体依据,整个企业的税务管理的工作流程不够规范合理。第三,部分建筑施工企业的内部没有进行统一的规范管理,对于增值税发票的登记与备案工作不够规范,企业的财务部门对于工程项目涉及的发票没有依据相关法律法规进行规范化的管理,企业评估工程项目涉税风险时,没有依据企业的实际发展情况进行科学的评估,导致评估的结果不够精确。第四,部分企业没有意识到税务风险防控的重要性,在企业的运行中更侧重于提升企业的工程建设能力和市场竞争力。只在乎经济效益,将税务工作全权委托于财务部门。第五,部分建筑施工企业的税务处理方法没有进行及时的革新,传统的处理方法已经不适应企业发展的规模,不能为企业提供精准化的服务,更不利于企业降低税务风险。

### 2 风险管控策略在大型建筑施工企业的应用策略

#### 2.1 配备专业人员建立税管专岗

随着国家税收征管和税制的深化改革,国家的税务政策也发生了一些改变。相较于其他行业,建筑施工企业的税管工作更为复杂,并且由于税务工作本身具有较强的专业性,企业的税务工作人员需要具备较强的专业技能和职业素养。为了加强建筑施工企业的风险管控,企业可以根据自身的经营情况和发展方向,设置专业的税务管理岗位,税管专岗不同于企业的税务部门,税管工作人员需要做好企业内部纳税的辅导工作,并与税务部门保持较好的联系,国家发布税务新政策时,税管部门应向税务工作人员和企业的管理人员进行及时的传达。税管部门需要将企业的税务管理工作与企业

的财务核算工作相结合,把握企业的财务情况和纳税情况,便于税管工作人员发现企业内部的纳税风险,并及时采取有效措施,对于企业的纳税信誉和良性发展具有重要意义。企业应对税务工作和税管工作给予高度重视,积极配合税务机关在不同阶段的检查工作,对企业内部的税务风险采取有效的管控措施,创建良好的税企关系<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 完善税务风险管控制度

企业应建立完善的税务风险管控机制,通过制度的管理。提高企业管理人员的风险意识,促进企业真正落实依法纳税,进而提升企业税务风险管控能力。税务风险管控机制的制定需要结合企业的具体情况,包括企业规模、企业发展情况、员工思想意识等,从实际出发,对企业及员工进行科学的规划,建立完善的企业的税管制度。为了提高员工的思想水平,企业可以优化企业文化。另外,部分企业没有专门的税管部门,或税务管理部门建设不够成熟,企业可以与第三方组织进行合作,例如社会税务机构,或税务专家等,社会性税务组织与多家企业进行合作,具有丰富的税务经验与税管经验,不仅可以帮助企业进行科学的税务管理工作,还可以结合企业的实际情况,帮助企业建立税务风险管控制度,企业在日常工作中,对制度进行应用和完善即可。

#### 2.3 对企业进行规范管理

增值税发票由国家税务总局统一发行,具有特殊性、规范性、严格性的特点。企业需要对发票进行开具、认证、保管、登记工作。企业开具发票的同时,必须做好发票的备案和登记工作。工程项目涉及多个方面,企业必须对其涉及的预交增值税、附加税做好数据信息的记录。因此,企业内部的财务工作必须规范合理,严格遵守有关部门的法律法规和企业内部的各项规定。在建筑企业工程项目的涉税风险评估工作中,企业需要对企业的内部环境和社会大环境进行科学全面的分析,并依据企业的运营情况,确定税管工作的整体流程。企业的各部门需要进行协调,积极配合企业的工作。工程项目需要在规定的日期内制定项目的增值税进项统计表,并确定账目与表格的内容一致,并及时上交。企业财务部门的工作人员需要严格遵照发票管理办法对每个工程项目的发票进行管理,统计好每项工程的预缴增值税,企业必须定期对发票进行统一的核验与签收,一旦发现违规现象,需要对工作人员进行处罚。

(下转第80页)

项目资金融资筹集、正式投入运行、交付验收管理、工程竣工等环节,为此需要针对整个资金循环过程进行科学管理。合理创建完善的资金风险防控机制,同时形成具备水利工程特色的财务资金控制体系。针对水利工程管理进一步增加有利的财务指标,可以全面反映出财务资金应用状况,为信息利用者提供具有较高参考价值的数据信息。其次是健全投资融资机制,由各个利益相关者、业主、水利专家以及政府共同参与合理制定投资决策机制,进一步提升工程立项专业性,促进工程顺利实施,使整个投资决策更加规范,实现程序化发展。合理创建专款专用管理控制机制,资金利用应该和项目建设互相匹配,同时根据项目建设施工进度合理应用资金,避免出现资金挪用和资金挤占等问题<sup>[2]</sup>。

### 2.3 健全水利工程相关成本核算机制

结合水利工程施工难度差异和具体工程,以权责制为基础合理设计会计核算原则,帮助工程项目相关管理层对水利投资项目具体盈亏状况进行准确把握。明确成本管理核心,工程立项前需要做好各方协调工作,强化合同管理,明确各方义务责任,合理创建捆绑式考核制度。项目初期招标阶段内,针对工程项目合理设置推出机制,同时将履约保证金作为基础依据,针对部分无法按量、按时以及存在推诿现象的建设单位进行及时清退。全面宣传和推广成本管理方案,同时根据施工组织设计、工程变更、工程承包合同、进度报告、施工成本计划等进行合理编制,针对工程成本实施动态

控制,对成本控制措施进行及时调整和制定。

### 2.4 形成科学绩效评价体系

绩效管理质量会影响水利工程建设效果。为此需要对绩效评价体系进行不断完善。建议于风险管理中增设专项考核内容,联系工程风险管理基础,灵活设置绩效考核体系。考虑到水利施工建设单位一次性特征,需要形成绩效管理领导小组,负责对项目的绩效管理工作,进行合理指导,组织、督促开展绩效管理,针对管理中的各种矛盾进行合理裁定、协调,对项目考核结果进行全面审核<sup>[3]</sup>。

## 3 结论

综上所述,处于新形势背景下,社会经济快速发展时,水利工程属于我国核心基础建设项目,为此在财务管理方面也应该密切联系时代发展要求,按照具体制度要求实施各项工作。当下我国水利工程相关财务管理中依然存在各种问题,为此需要采取人员联系工程实际采取针对性措施解决,促进项目顺利实施。

### 参考文献

- [1] 王晓东.浅谈水利工程财务管理工作中存在的问题及解决对策[J].当代会计,2019(19):109-110.
- [2] 李晓锋.水利工程质量监督管理工作中存在的主要问题及对策研究[J].黑龙江水利科技,2019,47(09):223-225.
- [3] 彭炎青.水利工程施工企业财务管理工作中突出问题及解决策略[J].首席财务官,2020,(7):142-143.

(上接第78页)

### 2.4 加强企业对税务风险的认识

企业应加强对员工的思想培训和对税收政策的学习,员工作为企业的一员,不能只在乎眼前的工作,要将目光放长远,培养自己的综合能力,对于企业的工作重点、企业的发展方向、地方的财政政策都要有所涉及。企业需要加强对工程项目的税务风险管理,鼓励全员参与税务风险的防控工作。在企业工作例会上,应对企业的各项工程的计量、进度、财务进行统一的汇总。财务人员需要按时缴纳税款,并做好工程项目的税务登记。税务管控不是一个部门的工作任务,而是涉及企业的方方面面。另外,企业需要建立员工的约束激励机制,将税务风险管理的绩效纳入到项目业绩的考核范围内,激励员工积极参与税务风险的防控工作,将税控制度与企业发展相结合,促进企业上下一体,进行项目的精细化管理,促进企业税务风险管控工作与企业日常工作相结合。

### 2.5 提升企业信息化处理能力

企业的税管工作也要根据时代的发展进行革新,为了帮助企业有效解决税务问题,企业必须全面提升信息化的处理能力。随着企业规模的不断壮大,业务的不断扩展,企业的税务处理工作也越来越复杂,并且税务工作要求较高的精确度,不能模棱两可,因此企业的税务处理方法应进行转变,否则会不利于企业的税务风险管控工作的实施。因此,企业

需要具备一定的信息化思维,对企业的内部结构进行优化,提升企业的税务处理能力。建设企业税务信息化结构,促进企业整体的信息化建设和信息化服务。为了促进企业在信息化时代的进一步发展,企业需要建立完善的信息化监管制度,及时把握国家政策的变动,并根据企业自身的运营情况进行预警,帮助企业提升风险的应对能力。另外,企业可以运用信息技术,对税务部门进行优化升级,在践行依法纳税国家政策的同时,降低企业的纳税损失。另外,信息化技术的应用可以帮助企业提升数据的搜集和分析能力,根据当前的税收政策,更加精准的计算税率,帮助企业根据国家政策优化处理,降低企业的税务风险<sup>[3]</sup>。

## 3 结论

企业的运营离不开对企业税务风险的管控,企业必须意识到风险管理的重要性,增强员工的风险意识,对企业的资源进行合理配置,对企业的结构进行优化升级,降低企业的税务风险,提高企业的经济效益。

### 参考文献

- [1] 牛小军.大型建筑施工企业税务风险管控策略分析[J].纳税,2020,14(16):21-22.
- [2] 梁小平.大型建筑施工企业税务风险管控探讨[J].中国乡镇企业会计,2019(01):51-52.
- [3] 郭保健.新税制改革背景下建筑施工企业税务筹划完善思考[J].首席财务官,2019,15(6):43-44,47.