

# 研究新时期企业财务管理中的业财融合问题

谢亚玲

(湖南交科智能科技有限公司, 湖南 长沙 410000)

**摘要:**在企业内部管理工作之中,业务管理与财务管理是十分重要的两个方面。现如今,仍然存在一部分企业由于受到传统管理理念的制约,业务管理与财务管理未实现有效融合,致使财务管理缺乏较高的精准度,企业内部资源也难以实现配置的最优化。鉴于此,在本文中,首先简要分析了企业财务管理中业财融合存在的问题,并对其相应的对策进行了研究与探讨,仅供参考。

**关键词:**财务管理;业财融合;财务知识

## 0 引言

对于企业财务人员来说,对相应业务缺乏熟练度,就会致使会计服务缺乏较高的价值。对于业务部门来说,对财务制度政策缺乏了解,就会致使对财务的监督活动进行抵触,也无法利用自身的基础数据对业务进行深入分析。财务部门在对会计业务与财务数据进行相应的处理期间,也需要向具体的业务部门,比如销售与生产部门对一些数据的延伸服务进行提供。财务人员除了需要对经济业务的事后核算进行掌握,同时,也需要从价值的角度对经济业务实行事前与事中监管,还需要针对业务活动的完成结果实行绩效评估便于后期的奖励,并将上述信息反馈给相应业务部门及有关工作人员,从而为后期工作的顺利开展奠定基础。财务部门人员可以对业务部门进行培训,只有双方深入融和才能真正实现业财融和。

## 1 业财融合中存在的问题

### 1.1 财务人员对于财务知识的应用能力不足

随着经济全球化的不断深入,新时期,我国的信息技术发展水平也逐渐提高,不断涌现出一批先进的智能化信息技术,比如大数据、AI、互联网+、物联网等等,并且,随着5G网络的逐渐发展,人工智能将会逐渐取代传统的财务会计,相应的财务人员如果不对自身的知识储备及技能进行更新,拓宽自身的专业知识,将会渐渐被社会所淘汰。事实上,相当一部分的财务人员为了能够与时代发展相适应,选择对各项现代财会资格证书进行考取,但是,在实际应用上,却会面对很多突发性的问题,由于实践经验与处理参考标准缺乏,难以理论联系实际,最终将会使自身掌握的财务知识难以应用到财务工作实践之中<sup>[1]</sup>。

### 1.2 企业业财融合缺乏完善的管理制度

现阶段,在企业业财融合管理体系方面,存在较大的不足,很多企业在实行业财融合过程中,各业务流程的设置方面实际依据是比较缺乏的,难以与相关规章制度相结合来进行改进的情况是比较常见的。例如,专项资金的出处缺乏明确的记录,绩效评价仍然延续了传统嫁接的方式,监督管理控制体系存在严重的固化等问题,这些问题的存在,会致使业财融合期间缺乏可以参考的依据,在很大程度上增加了业财融合工作的开展困难性,同样也会降低业财融合的实效性。

### 1.3 企业业财融合缺乏规范的基础性工作

在企业财务管理工作开展期间,业务流程的设计上缺乏

合理性且基础工作的开展也不够扎实,比如一些外贸企业的发票制式缺乏统一性、发票的开具上存在随意性、档案的管理缺乏有序性、企业缺乏较高的信息化水平、管理方法与手段不够科学、先进等等,这些基础性工作存在的种种不足,均会对企业财务管理水平的提高产生严重的阻碍<sup>[2]</sup>。

### 1.4 财务部门与业务部门缺乏有效的沟通

在企业管理期间,相当一部分的管理问题是因为沟通存在问题而造成的,这会致使相应的工作任务难以顺利完成,也难以达到预期的绩效目标。很多业务人员认为,财务人员缺乏服务意识、办事模式僵化,未对业务人员的需求进行考虑。而一些财务人员则将财务制度、会计准则、税收法规等视为高压线,在实际工作开展期间严格遵守。在绝大部分企业之中,财务部门主导业财融合工作,所以在很大程度上致使业务人员缺乏主动、积极参与的意识,由此,造成企业各个部门对于业财融合工作缺乏较高的配合度。由于双方立场不同、站位不同,造成工作开展期间缺乏有效的沟通,进而对业财融合工作产生不利的影响。

## 2 企业做好业财融合工作的有效对策

### 2.1 对具有新时期特色的业财融合工作模式进行构建

目前,由于受到传统管理理念的制约,在企业业财融合工作开展期间尚存在这一些问题,极大地影响到了企业的运营。因此,企业需要不断健全与完善相应的工作制度,促使企业的发展需求能够与企业自身战略及其竞争力实现同步,将对企业业财融合产生影响的因素进行分析,并对其采取有效的措施对其进行预防,然后与企业实际情况相结合,针对业财融合的模式实行一系列的调研与分析,切勿完全照搬其他企业的模式,应该对与自身实际相适应的管理模式进行选择,并对其不断地优化,在企业的战略发展之中融入业财融合的意识,促使企业现代化财务管理水平得以不断地提升<sup>[3]</sup>。

### 2.2 实现会计人员的转型与融合

随着企业业财融合模式的不断推行,会促使企业的财务管理模式产生一系列的变化,要求财务管理能够主动参与到业务管理活动中,促使自身的价值管理职能得以不断提高。现如今,企业需要对自身的财务管理理念及模式进行不断完善,将负责销售与生产以及与会计工作相关的工作人员安排到专业的会计团队之中,从而实现会计人员的转型与融合。在业财融合形势下,对于财务人员的要求也不断提升。对于

财务人员而言,应该具备较高的财务管理水平与业务管理水平,只有实现了会计人员的转型与融合,不断对会计人员的综合培训工作进行切实强化,才能够充分发挥业财融合的会计管理效果,促使企业得以长期稳定的发展。

### 2.3 不断健全企业业财融合管理相关制度

在业财融合期间,财务部门需要对其他业务部门的监督与控制工作进行加强,通过采取统筹协调的方式有效控制企业运营成本。同时,为了能够使业财融合得以真正实现,财务部门应该加强对业务部门的培训,促使业务部门能够了解相关的财务制度,使其能够更好地配合财务部门的监督活动,并对自身的基础数据进行利用来深入分析业务开展情况。只有财务部门与业务部门相互融合,才能够促使业财融合得以真正意义上的实现。

其次,财务部门要准确定位。在业财融合中财务部门与业务部门之间缺乏有效的沟通,不单单是因为双方业务语言、业务立场差异造成的,很大一部分原因是财务人员定位不够准确而造成的沟通不畅。为了能够对财务部门与业务部门之间存在的沟通问题进行有效解决,对于财务部门来说,需要重新定位,树立服务意识与合作意识,做业务部门的决策支持者。而对于业务部门而言,应该具有创新的思维,要

有打破规则的胆量,财务部门要将自身的风险提示与控制作用进行充分发挥。

最后,在沟通之中,还需要掌握一定的技巧。例如,财务部门与业务部门领导在沟通机制中要分别指定该部门的对接人,如果需要双方沟通,非原则性的问题可由对接人直接沟通,重大问题需要报请双方的领导,由相关部门共同协商解决。

## 3 结论

总而言之,随着我国经济社会的不断发展,新时期,实现企业业财融合是十分必要的。但是,实际上,在业财融合期间存在或多或少的问题,为了能够使企业财务管理水平得以提升,实现业财融合的不断深化,对于企业来说,应该坚持战略导向,立足实际,分析其中存在问题并采取切实有效的措施,促使企业业财融合工作质量及其效率得以不断提升。

### 参考文献

- [1] 苏波.对企业财务管理中业财融合的一些思考[J].行政事业资产与财务,2017(18):67-79.
- [2] 张丽红.浅议企业财务管理中业财融合存在的问题和解决对策[J].商业经济,2019(10):99.
- [3] 郭素娟.业财融合与财务人员转型[J].山东商业职业技术学院学报,2018(6):99.

(上接第89页)

种程度上有效提高技术咨询服务单位风险防控能力。除此之外,技术咨询服务单位还应从税务人员专业技能培训入手,防范税务工作运行风险,以便单位出现风险问题时,能够得到有效的税务风险管理。

### 3.2 规范纳税统筹管理工作,明确纳税统筹概念

关于专业技术咨询服务的税务解决对策,技术咨询服务单位需规范纳税统筹管理工作,明确纳税统筹概念。其中,技术咨询服务单位每一项税收管理活动的有效进行,都离不开明确的统筹管理工作,这也是技术咨询服务单位实施会计核算工作的重要前提。对此,技术咨询服务单位应不断规范纳税统筹管理工作。

例如,技术咨询服务单位设置会计岗位上,要遵循不相容岗位相分离的原则,分离会计核算人员岗位与账存人员工作,然后避免发生会计造假做账问题。与此同时,技术咨询服务单位要建设和内部控制系统相平行的评价系统,实施评价内部控制系统运行状况,规范纳税统筹管理,提高单位税务核算能力。另外,技术咨询服务单位税务管理要基于会计审计提供的会计信息与审计结果实施收集、分析与管理控制资料,并且按照会计审计有关法律制度供应完整真实的会计资料,同时会计审计要顺应时代的发展应用信息化展开信息管理与监督工作,从而明确技术咨询服务单位纳税统筹概念。

### 3.3 构建税务管理控制体系,完善会计核算制度

针对会计核算制度有待完善这一存在问题,技术咨询服务单位应该在条件允许情况下,构建税务管理控制体系,完善会计核算制度。例如,首先,技术咨询服务单位管理部

门从内部工作人员入手,建立相关的绩效考核奖惩措施,鼓励工作人员积极进取,确保会计核算工作能够有效开展。然后,建立税务管理控制体系,围绕内部核算机构展开,对核算内容、核算环节进一步明确。技术咨询服务单位内部会计核算控制机构,要定期对税务内容进行管理与监督,将技术咨询服务单位与各工作部门之间建立一个良好联系,并对税务管理工作当中所存在的问题进行分析,找出对应性解决对策,以确保会计核算过程能够有效进行。另外,技术咨询服务单位内部会计核算管理部门,还要定期负责技术咨询服务单位各个部门工作的审核,并保证工作的准确性和全面性,以进一步深化税务管理控制体系。

## 4 结论

综上所述,当前技术咨询服务单位在专业技术咨询服务过程当中存在税务管理问题,如缺乏对税务风险管理的重视,未对纳税统筹有着明确的概念,会计核算制度有待完善等。对此,本文提出:建立税务风险评估预警机制,加强税务风险管理;规范纳税统筹管理工作,明确纳税统筹概念;构建税务管理控制体系,完善会计核算制度等解决对策,以有效规范技术咨询服务单位税务管理工作。

### 参考文献

- [1] 张燕娜.新形势下事业单位税收管理存在的问题及解决对策[J].财经界,2020,02(29):102-104.
- [2] 张丹玲.浅析事业单位税务管理风险及防范对策[J].时代经贸,2020(13):69-70.
- [3] 李胜春.事业单位税务风险管理存在的问题及对策研究[J].财富生活,2019,03(23):106-108.