

提高事业单位预算执行率的内控对策探究

——以E学校为例

初红英

(东宁市第二中学, 黑龙江 东宁 157200)

摘要:在社会经济及科学技术高速发展下,我国行政事业单位职能及管理模式也发生了一定变化。事业单位预算执行率内控工作是其管理工作的重要组成部分,对于事业单位整体资金配置的优化具有重要影响,为了保障事业单位行政职能的充分发挥,本文我们将以E学校为例,对其预算执行率内控常见问题及内控优化对策进行分析,以期能够为专业人员的研究提供有效参考,从而促进学校等相关事业单位预算执行率的提升及预算执行率内控的加强。

关键词:事业单位;预算执行率;内控对策

0 引言

近年来,我国财政部门对于事业单位内部预算管理工作愈加重视,《行政单位财务规则》的出台也为事业单位财务管理工作提供了一定依据,其中明确指出财政部门对于预算执行率具有主要责任,在事业范围经营与发展过程中,其内部控制预算质量情况在年度财政收支对比中具有良好反映,相关财务部门可以计算本年度支出占据本年度财政总收入的比例,从而得到相应数据,之后将其作为自身预算执行率内控的参考,具有针对性制定内控方案,这样不仅可以保证事业单位内部预算执行率的提升,并且还有利于事业单位内部财务监督机制的完善,有效的预算执行率内控措施,能够保障学校财务部门各项工作的顺利完成^[1]。

1 预算执行率在E学校管理中的重要意义

经过相关调查,E学校预算管理工作主要包含预算执行、预算编制以及预算监督等内容,而如果E学校能够采取有效措施,进一步提升自身预算执行率,那么学校管理期间的项目建设、资金应用以及固定资产采购等相关财务事项执行规范性也将有效提升,并且预算执行率内控的加强,能够使相关工作人员及时发现预算执行期间的问题或不足之处,从而具有针对性地制定相应解决对策,保障学校财务管理工作的顺利实施。与此同时学校预算管理规范化的提升,对整体预算监督职能的发挥也具有促进意义,从而保障了E学校各项教学资源及教学配置的优化,这对于学校可持续发展具有重要意义。除此之外财政拨款是E学校主要的资金来源,而学校运行过程中自身预算执行率的提升,能够在一定程度上实现规范化的内部经济行为,以防舞弊行为的产生,从而保障学校财务部门各项事宜的有效控制,为财务资金安全性提供了良好保障^[2]。

2 E学校预算执行率内控常见问题

首先E学校作为人才教育基地,需要大量的资金才能够支撑自身教育的完善,如一些先进教学设备的引进及教师资源的引进,都需要一定的资金,如果其预算收入与学校运转不相协调,那么学校教学效率与教学质量将受到不利影响。其次E学校在预算组织体系方面存在不完善现象,这对于其

预算执行率内控工作也存在较大影响,学校预算编制及预算执行人员无法掌握内控方式,在这样的前提下预算编制合理性也无法得到保障,与此同时学校财务部门缺乏有效的预算监督机制,相关人员即便发现问题并且向上级反馈,也无法及时制定应对措施,因此对于E学校来说,预算执行率内控对策的研究刻不容缓。

在内控机制背景下,E学校执行预算工作期间如果无法提升自身风险控制意识,那么预算执行率也无法得到有效的提升,给学校管理中财务部门工作的展开容易造成不利影响。这一现象主要在以下两方面体现,首先E学校在内控机制影响下,具体工作重心放在了预算编制上面,而忽略了预算执行度重要性相关研究,由于自身预算编制及执行过程中风险意识比较薄弱,因此间接造成财政部门整体预算执行率的降低。其次E学校自身风险预控机制还不够完善,在实际工作期间还有一些不足之处没有得到有效的弥补,在这样的前提下一旦预算执行期间发生风险事件,并且没有得到及时的处理,那么就将给E学校带来一定的经济损失,这对于内控机制基本应用效果也将造成严重影响^[3]。

3 E学校预算执行率内控对策分析

3.1 资金优化使用意识的提升

随着E学校内部财务管理工作的加强,内部多数工作人员都已经意识到了预算执行率的重要性,但是还有部门财务人员对于资金使用方面存在误区,在此情况下学校领导可以采取有效措施,促进财务人员资金优化使用意识的提升,并且严格管理各班级相关教学设备的采购,保障学校内部每一项教学财务支出都能够记录在册,这样可以为财务部门资金管理提供依据。与此同时学校领导层也应注重资金的优化使用,保障政府相关政策在学校内部的贯彻与落实,从而促进预算执行率的提升,这对于学校健康发展具有重要意义。除此之外学校财务部门工作人员工作积极性,与预算执行率内控效率具有密切联系,因此学校可以制定相应奖惩机制,从而使财务部门工作人员都能够积极主动参与到预算执行率内控工作当中,从而进一步优化各项资金的应用^[4]。

3.2 学校预算管理组织体系的完善

首先E学校可以通过现有预算管理机制,妥善配置各项预算执行、预算编制及预算监督工作,保障各个环节工作人员能够互相配合,共同完成预算执行率内控工作,与此同时明确岗位责任制,实现责任到人,这样能够保障预算管理组织体系的规范化发展,一旦出现问题管理人员可以明确指出个人责任,从而工作人员积极性也将进一步提升。其次学校需要对预算监督机构进行单独设立,并且给予预算监督部门一定权力,使其能够实时掌握财务部门收支情况,如果发现问题能够在第一时间做出应对。除此之外学校可以适当调整预算管理组织体系,有效缩减反馈时间,以防不必要风险的产生,促进学校整体预算执行率的提升。

3.3 学校预算管理人员综合素质的提升

首先E学校应对预算管理人员选聘资质适当提升,本着德才兼备,以德为先的选拔原则,从根本上提升预算管理人员综合素质,之后还要根据选聘人员自身特长与专业,具有针对性为其安排岗位,这样能够保障各个岗位职能的高效发挥。其次学校应加强对预算管理人员的培训工作,如可以定期组织预算管理人员开展座谈会活动,并且让预算管理人员互相交流预算执行率内控经验,这样能够实现管理人员共同进步的目标,与此同时学校也可以邀请专业讲师,为预算管理人员传授相关执行率内控知识,给予预算管理人员正确的

(上接第181页)
息进行整理和收集。

3.2 建立风险评估体系

首先,应该建设风险的评估制度,利用规定把风险评估的环节、要求和职权等加以稳固。其次,建设评估组织,根据企业经营规模,安设风险评估部门或是评估小组。最后,对资源进行分配,把人力、资金资源分配到风险评估组织机构内。在风险评估这一过程中,应当做好事前、事中、事后的风险评估系统,才有可能确保风险评估的全方位和连续性^[2]。

3.3 扩大资金内部控制活动范围

资金内控是保持风险评估有效落实的最好手段和方法,它体现在企业的整体层次和不同部门中,同时贯穿在其全部经营活动中。房地产企业应当把资金内控活动范围扩大到单位内部的各个部门和层次里,在该活动中加设有关控制活动和流程,投资环节、收账管理等特别关键。将全部票据提前编好号,将已经作废的票据妥善保存,积极跟保管员核对,避免有重复记录或是遗漏的情况出现,借此确保企业的准确入账。

3.4 强化对自己的内部监督和反馈

房地产企业应该在财务部门建立一个专业的监督管理组,对所有资金流动加以监督,规避人为失误或是违规操作而引发的资金丢失,并降低其他部门的约束和干扰^[3]。对此,在监督时,应该建立健全的内部监督审计制度,定期限的资金监督和内控以及评估风险质量对应的制度,长期审视和跟

引导,这样不仅能够有效解决预算管理人员专业素质问题,还有利于预算管理人员对执行率内控措施理解的加深,从而发现自身工作期间的不足之处,并且予以改正,促进学校整体预算管理工作质量与效率的提升。

4 结论

综上所述,在我国事业单位预算机制不断健全的前提下,人们对于其预算执行率内控工作也愈加重视,学校作为社会人才的重要培育基地,在教育教学方面投入的人力、物力及资金相对较大,因此本文我们以E学校为例,对事业单位预算执行率内控对策进行了具体分析,了解到要想提升事业单位预算管理效率,就应优化工作人员资金使用意识,并且促进单位预算管理组织体系与预算管理制度的完善及优化,这样才能够实现预算执行率的有效控制,从而保障事业单位的可持续发展。

参考文献

- [1] 杨可立.提高行政事业单位预算执行率的内控对策探究[J].中国乡镇企业会计,2018,(2):187-188.
- [2] 赵新焱.财务管理视角下提高行政事业单位预算执行率的内控对策探究[J].知识经济,2018,(4):93-95.
- [3] 熊信友.基于过程管理下提高中央科研事业单位财政资金预算执行率的研究[J].预算管理与会计,2019(05):39-41.
- [4] 张少峰.新时期行政事业单位加强预算管理探析[J].首席财务官,2019,15(23):115-116.

踪监督工作的有效性和质量,发现其中可能存在的风险因素,对可能的风险加以调查和分析,并结合可能的原因找到对应的解决方法,将问题改正,落实充分发挥资金内部监督的职能。

3.5 准确控制预算的作用

健全的预算管理,对资金预测和决策以及考核等多个方面的责任加以落实,规范资金管理和控制,完成有限资金的充分利用和经营管控水平的改良。资金预算属于系统工程,需要有一定预算知识的人员才能胜任,并且需要各部门一同参与到编制和执行中。企业内部各部门间应该建成一个有效的渠道去确保预算信息在编制过程中的及时性,提升该工作效率,增加企业在使用资金前的预防与使用资金过程中的掌控。

4 结论

综上所述,房地产企业的资金管理存在一些需要改良的地方,为提高资金的管理效果,对内部管理应该始终贯彻于决策、执行与监督中,覆盖所有单位的业务和事项,完成全过程、全员控制,消除控制的空白点。完善内控系统,提升企业经营风险,最终保证房地产企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 梁芳臻.提高房地产企业资金内控管理水平的思考[J].会计师,2019(3):45-47.
- [2] 王永君.关于房地产企业财务内控管理的思考[J].经营者,2019,33(9):54-55.
- [3] 彭庆方.试析如何提高房地产企业资金的内控管理水平[J].商讯,2020(14):118-119.