

国有企业会计集中核算的优化策略

房晓慧

(宾县市政建设工程公司, 黑龙江 哈尔滨 150400)

摘要:在当前国有企业改革不断深入的新形势下,国有企业为了能够提高自身的经济管理水平,对于会计集中核算工作越来越重视。这些企业在实际工作中不断对会计集中核算进行优化,将企业的实际财务状况真实反映出来,确保企业经营决策的正确性,为国有企业的健康发展打下坚实的基础。本文阐述了国有企业会计集中核算的重要意义,分析了国有企业会计集中核算中的问题,论述了国有企业会计集中核算的优化策略。

关键词:国有企业;会计集中核算;资产管理;制度;信息化;监督

0 引言

会计核算工作具有较强的专业性,而且涉及的内容十分广泛,工作量较大。会计集中核算作为当前国有企业发展过程中较为常用的一种会计核算方法,是通过成立会计核算中心,将下属单位资金使用情况的会计核算的由会计核算中心进行账务处理,同时会计集中核算中心还有监督的职能。国有企业通过实施会计集中核算,不仅强化了对下属单位会计工作的监管,同时还能够提高企业资金使用效率,全面提高会计核算工作的整体水平,为国有企业的快速发展提供重要的保障。

1 国有企业会计集中核算的重要意义

1.1 提升企业财务管理整体水平

国有企业会计集中核算中心在企业内部属于一个相对独立的机构,其通过独立对企业的财务业务进行处理,不仅能够更好掌握企业实际业务,对下属企业财务实现有效管控,而且还有利于约束会计人员的行为,避免徇私舞弊行为的发生,有效保证会计信息的质量。企业通过建立会计集中核算中心,针对企业财务资源进行有效整合和优化配置,可以促进企业财务管理整体水平的提高。

1.2 提高资金使用效益

会计集中核算的实施,实现了企业内部资金的集中管理,可以有效避免资金闲置问题。针对企业内部资金进行统一管理和调配,实现了资金使用和配置的优化。特别是针对下属单位资金使用情况进行的严格审核,不仅实现了资金的快速周转,而且通过资金的合理配置,全面提高了资金使用效益^[1]。

1.3 促进预算管理的全面施行

国有企业会计集中核算工作的开展,可以促进企业预算管理工作的全面施行。企业通过会计集中核算工作的开展,可以提高对下属部门的控制能力,实现对企业资金使用情况的有效监管,为企业预算管理的实施提供一个良好的环境。企业还要基于资源总体实力角度来对下属企业所需资源进行合理分配,加强对资源使用情况的监管,以此来避免资源浪费或是闲置的问题。通过实施全方位的预算管理,实现国有企业资产的保值和增值。在实际预算管理执行过程中,下属企业预算执行时存在的问题能够及时反馈至会计核算中心,企业将积极采

取有效的措施对预算进行调整。对企业预算执行情况实施严格控制,可以保证企业预算管理工作的有序推进,更好发挥出国有资产的重要价值和作用^[2]。

2 国有企业会计集中核算问题分析

2.1 缺乏会计集中核算理念

现代企业发展过程中,部分国有企业领导者及相关管理人员越来越认识到改革的重要性,并从会计集中核算入手,灵活推广和运用会计集中核算策略和手段。但一直以来会计集中核算得不到足够的重视,管理人员对会计集中核算缺乏系统和全面的认知,往往觉得会计集中核算即为账务处理,这就导致会计集中核算无法发挥具体的职能作用。由于国有企业内部大部分员工对会计集中核算缺乏了解,这也导致会计集中核算手段得不到有效的贯彻落实。

2.2 缺乏完善的会计集中核算制度

目前大部分国有企业会计集中核算制度不完善,部分企业往往只是制定了具体的核算流程,对于核算内容和对象没有系统的规划。而且在多方面因素影响下,会计人员往往侧重于对下属单位资产的集中高效管理,并深入调查资金的动态流向及使用状况,对于会计集中核算的监管职能认识不到位。在制度不完善的情况下,实际会计核算过程中会计人员缺乏与企业之间的沟通和交流,这就导致会计集中核算工作无法发挥实际作用。

2.3 监督审查工作落实不到位

目前国有企业在会计集中核算中存在许多不足之处,特别是内部监督审查工作落实不到位。很多国有企业并没有与自身的实际情况相结合,财务管理制度和会计核算工作模式存在生搬硬套的问题,这就导致具体实施过程中一些操作与具体的规章制度严重不符。而且在监督审查工作开展过程中,监督审查人员多为财务管理人员及其他部门工作人员,这部分人员在专业能力和综合素质方面参差不齐,这就导致在实际工作中无法履行自身的职责,无法及时发现会计集中核算中存在的问题,并积极采取有效的措施加以完善和优化,影响监督审查职能的有效发挥。加之对财务信息的潜在价值缺乏深入挖掘,这必然会给会计核算工作效率带来较大的影响。

2.4 实物资产缺乏有效的监管

目前一些国有企业在资产管理工作中存在分级和分类管

理的模式,实物与信息没有实现同步化管理。尽管一些国有企业已具体实施了会计集中核算制度,但一些下属单位对于实物资产仍没有实施集中管理,而且监管缺失,多依靠工作人员和企业的自觉性,这就导致会计工作中存在账实不符及账务不清的问题。而且固定资产采购,并没有与会计核算工作相结合,导致国企内部资产整合力度不足,资产流失问题严重,资产集中核算的作用和价值无法发挥出来。

3 国有企业会计集中核算的优化策略

3.1 科学设置岗位,实行不相容岗位相分离

国有企业会计集中核算工作实施过程中,需要根据企业具体情况科学设置财务岗位,并针对具体岗位要求来明确具体的岗位职能及权限,实行不相容岗位相分离,实现岗位之间的相互制约和监督,这样可以有效规范企业会计人员的行为,避免发生徇私舞弊的现象。

3.2 重视资产管理,强化内部控制

国有企业在实施会计集中核算后,通过建立会计集中核算中心实现对资金的科学核算和管理,但在实际工作中仍然需要对下属单位的财务管理工作给予充分的重视,如针对下属单位资产管理能力进行强化,加强对会计核算和资产使用情况的监督。为了能够进一步提高资产管理水平,还需要积极构建完善的内部控制制度,强化内控管理,针对企业内控制度执行情况进行检查和监督,确保内部控制能够充分发挥出实际作用^[3]。

3.3 构建完善的会计集中核算制度体系

针对于会计集中核算工作,国有企业需要加快构建完善的会计集中核算制度体系,并通过建立内控制度,全面提高会计集中核算工作的质量。在具体工作中,还需要针对会计核算中心和企业之间的工作流程进行梳理,结合企业自身特点来建立完善的内控制度。会计核算中心需要在企业财务管理和会计核算工作中给予有效的协助,促进其不断优化。同时还要给下属单位财务管理制度的建立提供有效的指导,有效规范企业日常支出行为,为会计集中核算工作的开展提供重要依据。

3.4 加强会计核算部门与业务部门的沟通

国有企业各业务部门之间存在较强的联系,在会计集中核算工作中,需要业务部门为其提供有效的信息数据,这就要求会计核算部门与企业业务部门保持良好的交流和沟通。企业通过积极构建完善的制度体系,明确业务部门的职责,促进会计集中核算工作的有序开展。而且通过各部门之间的有效沟通和相互配合,会计核算部门还能够为业务部门业务开展过程中提供风险分析数据,协助业务部门及时规避风险。

3.5 加强会计集中核算信息化建设

在当前信息化时代背景下,信息技术的广泛应用为国有

企业会计集中核算信息化建设创造了良好的条件。通过应用信息技术来打造会计集中核算的信息化平台,能够为企业财务管理带来诸多的便利。因此在实际工作中国有企业需要加强信息技术与会计集中核算工作的深度整合,全面提高会计集中核算的信息化水平。在国有企业会计集中核算信息化建设过程中,需要将会计政策有效融入到系统中来,并设置统一的会计科目,结合企业自身的实际情况来选择相应的会计核算方法,统一账务处理原则,更好发挥出会计集中核算信息化台的优势。由于国有企业下属各单位经营模式和信息化程度存在差异性,在会计集中核算信息化建设过程中,要积极促进业务信息系统与会计集中核算信息系统之间的有效衔接,实现信息数据的有效共享,为企业会计集中核算效率和质量的提升打下坚实的基础。

3.6 加强会计集中核算的监督力度

国有企业为了能够提高会计集中核算的质量,需要在日常工作中强化会计集中核算的监督,并通过积极完善内部控制制度,合理设置会计工作岗位。关键事项宜由不同人员分开进行管理,对于与财务相关事项,要求由两人或是两人以上共同办理,以起到有效的监督的作用,避免出现徇私舞弊的现象。通过科学对财务岗位进行设置,实现岗位之间的互相监督和制约,全面促进会计核算工作质量的提高。对于国有企业会计核算工作,还需要强化外部监督,通过开展定期检查和审计,及时发现问题并督促进行整改。通过加大对会计核算工作的监督力度,进一步提高会计信息的真实性和可靠性,为国有企业的健康发展打下坚实的基础^[4]。

4 结论

在当前市场经济环境下,国有企业发展过程中面临的内外部环境更加复杂化,国有企业为了更好的促进自身的发展,对于会计核算工作越来越重视。由于传统会计核算方式已无法满足现代企业的发展需要,这也促使企业全面实施会计集中核算,实现对企业财务状况的有效管理,全面掌握企业实际运营情况。企业需要提高会计集中核算工作的质量和水平,为企业经营决策工作的开展提供重要的依据,提升国有企业的整体竞争力,促进国有企业的健康、可持续发展。

参考文献

- [1] 褚文晓.论如何加强国有企业会计集中核算管理[J].现代商业,2017(14):116-117.
- [2] 朱红卫.加强国有企业会计集中核算工作的管理研究[J].商场现代化,2015(8):232.
- [3] 宋红艳.提高财会集中核算资金信息质量的对策[J].北方经贸,2015(9):117+119.
- [4] 祝伟.集团化企业会计集中核算和财务管理创新路径探索[J].首席财务官,2019(20):33-34.