

# 大数据时代下企业财务管理的创新思考

辛君谊

(青岛博海建设集团有限公司, 山东 青岛 266100)

**摘要:** 大数据是使用网络程序科学、合理地分析和处理数据信息的过程, 它给传统的业务管理模式带来了极大的影响: 如果公司不改变管理模式, 将会严重影响其工作和发展; 反之, 如果企业能够适应大数据时代并探索适合现代企业的新管理路径, 其就可以为企业的运营和发展提供恒定的能源。大数据一方面可以帮助公司通过智能、高效的计算来分析和满足客户的需求; 另一方面可以提高处理信息工作的速度, 从而促进公司在管理方面的创新。因此, 公司必须充分利用大数据所提供的数据价值优势, 重视并使用大数据。

**关键词:** 大数据时代; 企业财务管理; 创新研究

## 0 引言

我国互联网技术的广泛应用创新了企业的发展和运行模式。在大数据时代的影响下, 企业财务管理工作的质量有了显著的改善。应用互联网技术不但可以提高企业的经济效益, 还可以加快企业发展创新的进程。此外, 创新企业财务管理模式可以为企业的各个部门提供重要的制度支持, 还可以对企业员工的工作内容和行为进行指导, 让企业今后发展具有更为广阔的空间。

## 1 大数据概述

大数据出现的时间比较早, 20世纪60、70代已经形成了大数据的基本概念。所谓大数据, 本质上就是对庞大的信息进行分析, 并且从信息中得到自己想要的信息。运用到企业之中, 就是企业能够对自身产品引起的反响进行大数据分析, 找出自己的优势, 或者受众人群, 从而对企业自身的资源进行精准的分配。在当前的企业管理之中, 财务管理可以说是和大数据最为契合的岗位之一。财务管理工作需要涉及到大量的数据, 不仅如此, 企业的所有发展基本都需要和财务部门进行沟通, 如获得资金的批准, 因此对企业财务部门使用大数据分析, 能够有效掌握当前企业的财务状况; 对企业的支出进行分析, 则可以有效总结当前企业的发展情况。除此之外, 对工资、材料、供应链上下游等全都可以进行分析, 进而对企业的结构进行调整, 推动企业更好的发展。尤其是当前, 我国经济发展非常迅速, 迎来了非常多的外资企业, 这些老牌资本主义国家的企业, 经历了很多的发展, 其内部的架构以及发展都非常科学。而国内很多企业缺乏这样专业的管理者, 所以在应对外国资本冲击的时候, 显得难以招架<sup>[1]</sup>。

## 2 大数据时代下企业财务管理的创新思考

### 2.1 创新企业财务管理组织结构

企业的组织结构是支撑企业运营发展的框架。传统的企业财务管理组织结构一般是以职能化的部门设置为主, 设有会计部门、资金部门以及财务部门等。但基于大数据的企业财务管理, 需要对财务管理组织结构进行适当的调整, 具体来说包含以下几个方面: 其一, 在原有财务管理组织结构的基础

上, 需要增设一个专门的机构, 用以管理财务以及非财务数据等大量的信息内容, 并且对财务共享服务中心等信息平台进行管理。其二, 要对财务人员岗位进行适当的调整。考虑到在大数据下的财务管理对财务人员自身素质有一定的要求, 对于一些专业技能稍显局限的人员可分配到原本的核算业务中, 对数据分析及管理等工作可以增设相关的专业人才或是对原本财务人员进行重点的培训。其三, 基于大数据的企业财务管理与过往各个部门相对独立的工作方式截然不同, 其需要更多部门间的合作, 其他部门与财务部门之间的联系会更加紧密, 时刻需要进行数据的沟通与互换。因此, 基于大数据的企业财务管理务必要企业全员积极的参与。

### 2.2 创新企业管理人才

公司之间的竞争不仅是经济竞争, 更是人才的竞争。因此, 人员管理和安置对于公司至关重要。公司要留住优秀人才, 必须利用大数据, 并建立可靠的人才管理机制来满足人才需求。公司人才发展战略的第一步是引进人才, 这可以通过大数据来实施。大数据的使用主要是基于对大量信息的分析, 比较和综合评估, 以选择优秀的人才数据和公司反馈作为参考。这也意味着大数据对人才数据有很高的要求。公司人才不仅要具有足够的计算机知识, 还必须具有营销和管理知识, 以便可以尽快融合到工作中。除了引进专业人才外, 公司还必须培训相关人才。此外, 公司还应根据不同部门的工作需求对人才提出不同的要求<sup>[2]</sup>。

### 2.3 强化信息安全建设

随着市场的扩大, 企业之间的竞争也越发激烈, 很多企业为了打败自己的对手, 会采用一些非常规手段, 这些手段对于企业的安全来说威胁性非常大。因此在当前的企业财务管理之中, 企业必须建立自己的信息安全体系, 这样才能够保证自己的安全。企业可以从以下几个方面开展工作: 首先是强化企业信息安全, 成立网络安全部门, 对一些网络的信息安全威胁等进行充分的防御。如果企业缺乏这样的条件, 可以购买较好的软件对企业进行防御, 防止信息盗用、泄露的情况出现。其次就是企业风险控制部门需要引入大数据方面的人才, 对于财务信息中存在的危险因素, 提前做好预

防。一旦风险出现,风险控制部门也应该提前建立相关的应对措施,这样才能够保证在企业的发展过程中及时止损。最后就是加强大数据对信息的分析,大数据能够通过庞大数据的分析,找出其中存在的隐患,而企业在经营过程中,一个疏忽就会造成企业大量的损失。随着大数据技术的发展,只要提供的数据正常,大数据就能够对所有情况进行分析,对所有可能的概率进行计算,只有这样才能够保证企业的安全经营,确保企业数据安全,从而创造更大的价值<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 对财务管理模式进行创新,加强企业部门的数据共享

企业需要不断对其财务管理模式进行创新,加强企业内部和外部工作的联系,加强企业各个部门的数据共享以提高工作效率,进而促进企业的发展。在开展财务管理工作时,企业的管理者和管理人员要加强对该方面的重视,要创新大数据技术的应用并建立共享平台。通过将企业实时生成的财务数据与信息上传至共享平台,让每个部门都能够及时地了解、查询这些信息,做到信息的实时共享、高效利用。同时,企业还要设立财务数据标准。此外,在进行数据管理时,技术人员要按照等级制度来进行数据的评级。对于一级数据要做到及时地获取,要简单了解二级数据,将三级数据作为决策的参考。通过对数据信息进行评级,可以更好地体现信息的价值,根据数据等级,各部门可以知晓数据的参考价值。

#### 2.5 创新财务管理的内容

大多数中小企业普遍遇到融资难的问题,但在大数据时代背景下,企业可以通过融资方式得到更多的资金,也可以降低融资的风险,投资活动也可以创新。来自世界各地的数据通过互联网在网络平台上展现,它能使企业获取投资信息的渠道更多速度更快,为企业发展提供更有效的帮助。同时,在融资工具上选择也更多,不再局限于传统的融资方式。往往选择风险小的投资方式更容易被投资者接受,这就需要充分利用大数据的优势,以有效帮企业降低成本。利用大数据优化虚拟财产结构,促进企业能够借助互联网发展,有利于合作伙伴的加入,还可以提高企业的运营效果,实现在短时间内获得投资效益的目的。企业成本控制和企业管理对企业极为重要,企业管理中有针对性的管理措施,可以快速提高企业的质量管理水平。在现实操作中,企业可以先小批量进行试点,然后利用大数据的优势,对于产品的经济效益进行详细分析对比,最后做出决策,根据实际情况判断是否扩大生产规模。在流程中对企业生产成本进行严格控制,可以有效提高企业财务管理效率,为企业的经营提供适合自身的管理策略。在大数据时代,企业只有加强大数据技术的应用紧跟时代步伐,才能使得企业的库存问题得到一定的解决。除此之外,利用大数据通过网络开展精准营销,精准扩大市场规模。

#### 2.6 重构财务管理预测与决策方法

财务预测与财务决策是财务管理中的两项日常工作,提高这两项工作的准确率、正确率,对保证财务管理质量十分有益。大数据时代的到来,为企业财务管理重构财务预测与财务决策创造了有利条件。首先是在财务预测方面。财务预测有定性分析和定量分析两种方法,其中定性分析适合应用于对长期财务事项的预测,通常是以管理层的经验判断为主,而定量预测则需要依靠技术手段进行详细分析,因而更适合应用于对短期财务事项的预测。定量预测也有两种方法,分别是时间序列预测和回归分析预测。所谓回归分析预测,就是通过基于数据基础建立起来的函数模型来完成对变量间的线性关系的分析;所谓时间序列预测,就是先以时间为变量整理各阶段数据,然后再依据数据的大致走向进行财务预测。不管是应用回归分析方式进行财务预测,还是应用时间序列方式进行财务预测,都离不开大数据技术的支持。其次是在财务决策方面。财务管理在进行决策时,需先将历史性的数据整合到一起,从中找出各历史阶段数据之间的关系,然后才能做出决策。利用大数据的定量分析技术,财务管理在进行决策前可以先列出企业的历史财务曲线图,然后再利用曲线图对历史数据的关联性进行分析,这样企业在进行财务决策时就有了一个较为明确的方向。需要说明的是,大数据技术不是万能的,不管是定性分析还是定量分析,其都不能百分百保证决策的准确性,任何一项正确决策的形成,都少不了对社会环境、经济政策、人文政治等因素的通盘考虑。

### 3 结语

总而言之,大数据为公司的财务管理注入了新的血液,不仅客观地提高了财务管理的有效性,而且缩短了信息收集周期,提高了信息的及时性。然而,从大数据时代背景出发,许多企业在财务管理中的领导意识、管理理念和风险意识方面存在着许多问题。要解决这些问题,就要持续提升人才队伍的建设水准,严谨考虑如何实现财务管理的创新,创建出完美贴切的财务管理制度,以实现财务管理的价值创造。在大数据时代,公司要确保紧跟时代发展步伐并充分关注公司财务管理所面临的问题,继续深化公司大数据应用,推进智能化转型,加快人才培养,为促进公司可持续健康发展奠定基础。

#### 参考文献

- [1] 杨佳琪.大数据时代下企业财务管理的转型[J].现代商业,2020(15):33-34.
- [2] 钱顿玥.大数据时代企业财务管理转型分析[J].国际商务财会,2018(04):188.
- [3] 陈小妹.大数据时代下企业财务管理创新思维研究[J].财会学习,2019(33):51,53.