

# 石油企业会计集中核算及财务管理变革研究

李晶

(大庆油田有限责任公司采气分公司, 黑龙江 大庆 163400)

**摘要:** 在社会经济的飞跃式发展环境下, 会计集中核算模式也应运而生, 成为石油企业财务管理变革的主要方向。该模式的运用, 对提升企业内部会计信息质量, 加强管理水平, 控制支出成本具有十分重要的意义。本文就新时期石油企业财务管理现状展开论述, 分析会计集中核算模式的主要内容, 并分析潜在问题, 提出必要的改进措施。

**关键词:** 石油企业; 会计; 集中核算; 财务管理; 创新

## 0 引言

传统会计核算与财务管理模式已经远远无法支撑石油企业的现代化发展进程, 必然会制约经济效益的提升。会计集中核算模式是会计制度的重大创新, 革新了财务核算手段, 摒弃了落后的财务管理理念, 重视了管理信息化建设。而在会计集中核算模式的应用中也并非一帆风顺, 如何有效做好变革下的工作衔接是企业财务人员首要思考的问题。

## 1 会计集中核算的内容

在集团公司一体化运营的背景下, 实现现代化管理, 提升核心竞争力, 实现效益最大化已经成为信息化发展的主流趋势。与发达国家的石油企业相比, 国内企业的财务管理水平尚存在差距, 主要表现为: 内部机构不完善、核算体制不健全、会计核算标准不明确、财务信息作假等, 没有充分发挥财务部门的职能与作用。对于油田企业来说, 要想在激烈的市场竞争中跑赢同行, 就要持有与时俱进的理念, 加快更新经营管理模式, 建立符合本企业特点的会计集中核算体系。

会计集中核算也被称为一级核算, 融合了会计服务与监督管理两大工作, 是新型财务管理体系。它以统一核算为手段, 以集中资金为基础, 完善内部财政资金收支管理。在对企业财务部门管理权力不便的条件下, 实施“集中管理、统一开户、分户核算”的策略, 通过集中办理各分部的会计核算以及监督业务, 实现各部门的信息共享。实施会计集中核算措施, 可以进一步规范财务人员的行为, 提升会计信息质量, 对加强企业的资金管控具有积极意义。由于它将企业的所有会计工作都集中给财务部门进行核算, 因此所属的各职能部门只需将本部门发生经济业务的原始凭证定期交给财务部门, 由财务部门根据实际信息填制记账凭证、登记总分类账和所属明细分类账, 编制会计报表。极大地优化了会计核算的中间环节, 提高了财务报销的工作效率<sup>[1]</sup>。

企业要应用会计集中核算措施, 需要采取共享式集中或分布式集中两种形式。前者是目前应用最为广泛且先进的集中方法, 把所有的会计数据都纳入到一套数据库中, 每个单位一套账, 用户可在自己的责任中心处理账务, 也可跨责任中心处理账务。该形式要求企业网络具备畅通性, 同时存在一定的技术风险。后者是指在企业中心部门建立数据库, 其他分公司按照相同的标准建立独立账套, 并通过软件来管理。分公司的财务数据每天都需要定时获取上传到中心数据库, 以便集中共享数据。该形式在实时传输上存在弊端, 并且有一定的管理风险。

## 2 会计集中核算的优点

会计集中核算的优点具体体现在以下几方面。首先, 统一核算标准制度。在这个制度中, 能够及时检测每个单元的石油销售量和支出, 还可以查看到具体的核算明细, 实时监测每项指标的变化。企业的财务管理和会计核算都在统一的平台运行, 使会计核算的信息更具准确性和实时性。每个企业都可在平台上查看财务报表, 能够提高工作的质量, 实现会计业务的统一核算, 提高会计核算信息的规范性。其次, 有利于管理者更好地进行内部管控, 管理腐败的情况。防止发生固定资产账实不符的问题。在这种情况下, 把每项收支都登记造册, 并且记录在系统中。在内部结算时, 有效管理账目上的资金流入和流出, 把每个企业投资信息进行登记。最后, 有利于提高资金的流动和资源的配置, 这样就可以对资金进行科学配置。监管企业内部的资金流动情况, 记录好每项支出和收入, 无论哪项工作的资金都有限额, 从而使财务管理工作可以顺利进行。

## 3 石油企业财务管理存在的问题

### 3.1 监督职能不充分

石油企业的财务部门在运行管理过程中, 会计部门并未根据标准要求来核算会计内容, 没有明确部门之间的权责, 并且将更多的重点放在会计核算的及时性、准确性等角度, 不断寻求集权与分权两者之间的平衡, 而忽略了对财务中心工作的管理与控制, 核算中心体制不健全, 无法严格把控监管流程, 导致财务账面的稽查核实工作较为随意, 内部监督不足, 影响了会计集中核算的质量。另外, 在会计集中核算模式下, 中心会计人员没有主动参与到分公司的经营管理活动中, 与业务主体出现分离的情况, 在实施会计监督工作时存在很大的局限性, 特别是财务工作是否合规、原始凭证是否真实等内容, 极大地削弱了财务部门的监督职能<sup>[2]</sup>。

### 3.2 信息对称性不足

石油企业的分公司分布往往较为广泛, 这就必然会使得核算主体与业务主体之间的关联较弱, 信息不对称现象涌现。一般而言, 分公司在发生经济业务后, 才能将财务数据上传至核算中心, 整个过程中有着时间差, 这就给企业的财务管理工作带来不利影响。核算中心基础数据无法及时、快速传输到每个分公司的系统中, 在分公司对数据出现分析偏差时, 会降低信息的利用效率, 同时还提升了信息交流的成本。对此, 信息不对称引起的财务核算与财务监督出现相互脱节的问题, 无法充分发挥事前预防、事中控制、事后完善的管理作用, 同时增加了沟通成本, 给企业带来不必要的损失。

### 3.3 内控机制不健全

石油企业的性质较为特殊，一般企业财务均实行集中管理模式，而由于企业覆盖面较广、内部层次较多，必然会削弱财务部门的职能体现，资金的流动也会被划分为多个板块，提高了财务管理的繁琐性和复杂性。与此同时，部分企业的二级单位尚未形成有效的内部管控制度，致使二级单位缺乏执行力度，无法深入贯彻落实上级政策与制度，进而降低了管理部门对资金控制的作用。除此之外，内部资金的管理上还存有二级单位之间权责模糊不清的情况，管理秩序紊乱，降低了资金的利用效率，极易引起资金不明流失的现象，增加了财务风险，给财务管理造成较大困难。

### 3.4 财务人员自身素质有待提高

现阶段，很多石油企业财务人员配备不齐全，导致财务管理和会计核算工作无法顺利开展。同时现有岗位的会计人员不具备较高的职业素养和业务能力，对于信息化会计软件的应用也是一知半解，因此，需要管理者加大会计人员的培训力度。在招聘的过程中，提高用人门槛，必须要求会计人员掌握相关的技能。另一方面，没有实现员工的科学配置。在进行会计集中核算时，由于很多方面原因对工作岗位进行调动，将综合能力较强的会计人员调到其他岗位，不是会计专业的人员作为替补，比如，报价人员要肩负起财务管理和资产管理方面的工作。由于工作人员不具备较强的业务能力，所以，导致财务管理工作无法有序开展。

## 4 加强会计集中核算，促进财务管理变革的措施

### 4.1 建立统一政策

在会计集中核算措施实施中，财务部门还面临各种障碍，相同的成本费用，在不同的分公司会出现不同的会计处理方法；性质相同的低值易耗品，在也可能采取不同的摊销方法。如果没有建立完善、可操作性强、覆盖全面、内容完整、统一的会计操作手册，企业的财务核算工作必然会出现混乱的情况，也就无法确保财务数据的准确性、真实性。上级财务管理人员每天都要花费大量的时间指导下级财务部门，使得管理效率降低，要延伸财务人员的管理职能也就无法实现了。对此，企业要实施统一的会计核算政策，制定相同的内部操作手册，便于财务人员实施管理<sup>[3]</sup>。

### 4.2 健全预算体系

全面预算既是企业的系统化管理方法，也是一项工具。科学的预算管理应当是建立在编制流程、评审流程、执行控制流程三个环节的有效运行之上。计划、预算的功能并非本身的结果，而是两者形成的过程。对此，预算管理的实质也不再编制，而是流程的顺利进行<sup>[4]</sup>。

### 4.3 资金集中与分散

企业要重视财务管理的创新，以资金管理为中心。在会计一级核算完成后、各分部的财务自主权、资金所有权不变的前提下，实施集中管理、统一开户、分户核算的策略，以便后期资金的有效调度，降低资金的使用风险。通过加强资金的统一调度与控制，提升资金的流动性、灵活性，让资金管理更加集中，解决各分部多头开户、重复开户的问题<sup>[5]</sup>。

### 4.4 转变报表编制

在实施会计集中核算后，会完全转变传统财务报表编制

形式和报告生成方式，形成一套账，企业中心财务可实时出具财务报告，便于管理人员查询某个分公司的主体业务经营情况，为分析调研提供数据支持。新报表编制方式的出现，促使财务管理逐渐涵盖了企业的全业务，向着更广阔的范围延伸，对企业的生产经营实施了有效、全程监控。

### 4.5 提高人员素质

首先要对会计人员进行专业化的培训和学习。结合员工的能力和职位来明确工作的任务和权责，使其可以在合理范围内运用自己的权利。有关单位要定期举办相关的交流会和培训会，提高相关人员的业务水平，组织会计人员学习信息化软件，对自身的知识结构进行更新和优化，对核算过程进行有效管理，这样才有利于单位的会计人员掌握会计集中核算与财务管理方面的要求和标准。在实行集中核算体制后，为了满足基层财务管理的需求，财务部门也会引入更多的信息化软硬件设施，以便对财务数据进行规范和集中管理。例如为企业的部门结构、会计科目、客户信息等制定标准，并纳入到中心财务的系统中进行统一管理。如果要变更信息，只能从系统中提出申请，然后上传到中心控制系统审批。这些工作的变化都要求强化各级财务人员的专业知识与技能，只有掌握了信息技术的应用，才能更好地实现财务管理工作的变革。

### 4.6 提升风险防控

要完善财务内部控制体系，引入科学的过程控制方法，化被动为主动、化无形为有形、化紊乱为协调，让各部门之间相互作用、相互监督，顺清各部门之间的管理职责，为整合资源提供保障，这对于财务的风险防控来说十分必要。石油企业内部规模庞大，涉及的项目多，资金投入时间和项目运作周期较长，这就需要企业长期具备大规模的信贷资金的支持。依据国际惯例，大部分项目贷款利率都存在短期利率浮动的情况，当市场的短期利率大幅度降低时，便会提升石油企业的融资成本。对此，企业可利用利率衍生品来规避贷款期限、余额、还本付息周期等方面的风险，例如签订远期利率协议等。在双方签订协议后，不管后期市场如何变化，企业都只需要按照当时的约定协议来支付利息，减少了贷款利率上涨带来的成本控制风险。

## 5 结语

随着汽车、柴油机等机械的普及，石油的作用更加突出，应用也越来越广泛。石油企业对于国民经济的发展起着重要作用。在企业财务管理中实施会计集中核算，是促进会计工作朝着标准化、科学化、信息化方向发展的有效途径，企业要加快消除信息不对称的现象，同时要健全预算体系，提高财务内控效率。

### 参考文献

- [1] 张茜英.浅析我国石油销售企业会计集中核算问题[J].现代经济信息,2019(07):24.
- [2] 聂红娟.议企业财务会计集中核算问题及完善措施[J].现代经济信息,2018(13):67.
- [3] 杨军泽.大数据背景下石油销售企业财务管理面临的挑战及其变革[J].商业经济,2018(01):35.
- [4] 晏世鸿.以境外财务共享为驱动的数字化管理创新研究与应用[J].中国注册会计师,2020(06):38-41.
- [5] 李贵霞.石油企业会计集中核算及财务管理变革研究[J].中国战略新兴产业,2020(26):251.