

县级公立医院财务管理问题及解决建议

郭友伟

(兴安县人民医院, 广西 桂林 541300)

摘要:随着医疗改革政策的不断深入, 医疗行业的竞争也在不断加剧, 而医疗卫生单位的财务管理也显得越来越重要, 特别是基层县级公立医院财务管理尤为突出。可当前, 县级公立医院的财务管理还存在很多问题, 已经无法满足县级公立医院的发展需求了。为了提高县级公立医院的竞争力, 需要不断创新财务管理模式, 优化财务管理手段。本文将对县级公立医院财务管理问题及其解决措施进行简要分析。

关键词:县级公立医院; 财务管理; 问题; 解决措施

0 引言

财务管理是县级公立医院的一项重要工作, 影响着医院的日常经营和未来发展, 高效的财务管理系统是确保县级公立医院稳定发展的关键。但是, 县级公立医院财务管理工作还存在管理制度不健全、管理模式单一、成本控制力度不强、财务人员综合素质有待提升等问题, 对财务管理效能造成了严重影响, 因此应该综合分析县级公立医院财务管理问题, 并利用有效措施解决问题, 促进县级公立医院的全面发展。

1 县级公立医院财务管理中存在的问题

1.1 财务管理制度不完善

财务管理制度不仅能够为财务管理工作提供依据和指导, 还能够约束财务管理人员的行为, 但是当前我国很多地区的县级公立医院都普遍缺乏完善的财务管理制度。部分县级公立医院按照国家的相关法律法规制定了简单的财务管理制度, 内容十分广泛, 根本与单位实际情况不符, 实际操作性差。有些县级公立医院不重视财务管理工作, 认为加强财务管理并没有实际作用, 所以只是按照规定形式化的制定一些简单的财务管理制度, 并没有进行补充和完善。还有一些县级公立医院并没有根据自身发展状况与时俱进逐步完善财务管理制度, 导致财务管理制度并不符合实际工作需要。此外, 还有县级公立医院直接从网络或者是其他单位上照搬硬套财务管理制度, 内容不仅不规范, 还不全面, 甚至张冠李戴, 与实际工作完全不符^[1]。

1.2 财务管理工作单一

财务管理工作是县级公立医院发展的核心, 直接影响着县级公立医院的资金筹集、资金使用和结余分配, 但是当前部分县级公立医院的财务管理工作不全面, 比较单一。从实际情况来看, 部分县级公立医院大多采用会计和财务相结合的方式, 混淆了会计工作和财务管理工作的重心, 没有抓住财务管理工作的重点任务, 只是从微观上进行一些繁琐的财务工作, 未能从宏观上发挥财务管理把控风险、控制监督、分析决策的作用, 导致财务管理工作单一, 无法促进县级公立医院的全面发展。

1.3 预算管理存在问题, 成本控制力度不强

预算管理在财务管理中占据着非常重要的地位, 但是部分县级公立医院的财务管理人员没有意识到预算管理的必要性, 也没有加强成本控制, 导致财务活动不合理。第一, 财务

管理人员缺乏事前控制的意识, 也就是缺乏预算管理的意识。第二, 财务管理工作十分繁杂, 涉及内容较多, 财务管理人员在工作当中无法根据实际需求制定调整预算编制, 导致预算编制不合理。第三, 财务管理人员未对申报项目的可行性和合理性进行综合分析, 导致预算编制不够科学精准。第四, 财务管理人员采用的预算编制方法不合理。一些县级公立医院大都采用增量预算法制定预算编制, 这种方式的主观性比较强, 所以很容易出现问题。第五, 没有合理控制药品、器械等必需品的采购成本。县级公立医院在开展诊疗过程中会用到大量的药品和医疗器械, 如果不进行成本控制的话就会增加成本, 造成不必要的开支, 减少经济效益。第六, 县级公立医院没有对库存药品、医疗器械、卫生材料等进行有效管理, 导致药品器械、卫生材料的堆积浪费, 造成很多经济损失^[2]。

1.4 监督机制不健全, 财务管理人员综合素质有待提升

财务管理工作涉及到大量的资金, 很容易出现问题, 所以需要从外部和内部加强监督, 但是无论是从外部进行审计监督还是从内部控制监督都具有一定的难度。通常, 监督部门无法对高层领导开展监督, 只能对一些日常的财务活动进行监督, 这就无法发挥审计监督独立工作的作用, 即使出现了一些问题, 也是走下形式, 走走过程, 草草了事。比如说, 2017年某县级公立医院过度追求经济效益, 没有完善财务监督机制, 出现年度财务支出比往年的支出高很多, 这就是因为财务部门没有对各个部门的资金使用情况宏观把控, 致使各部门肆意挥霍、浪费资金^[3]。此外, 财务管理人员的综合素质也不是很高, 影响到了财务管理工作的质量, 县级公立医院是地方医院, 人情关系影响很大, 岗位未招聘到所需要的人才。部分财务管理人员的专业知识差、业务水平低、工作技能生疏, 甚至许多人员年龄大、不懂电脑, 无法使用信息化、智能化的财务软件, 只能用传统的手工模式工作, 这就大大影响了财务管理的工作效率与效果。

2 解决县级公立医院财务管理问题的措施

2.1 完善财务管理制度

财务管理制度的科学性与实用性直接影响着县级公立医院的财务管理水平, 因此需要将更新财务管理理念、完善财务管理制度当做重点任务。首先, 县级公立医院的全体人员需要认识到财务管理的重要性, 从而积极配合财务管理工作, 提高财务管理工作的质量。其次, 县级公立医院应该按照会计法、经济法、《医院财务制度》等相关法律法规,

结合医院实际情况制定财务管理制度。同时,根据实际情况不断调整完善财务管理制度。在财务管理制度当中不仅需要规定财务管理工作的具体内容,还需要对财务管理部门及其他部门的工作流程与工作细则进行规定,以确保财务管理工作有法可依、有章可循、有理有据。此外,县级公立医院还需要严格规范货币资金管理制度,严格把控现金的使用,对收支情况进行有效控制。

2.2 丰富财务管理工作,建立财务危机预警系统

县级公立医院需要创新财务管理模式,丰富财务管理工作,还需要建立财务危机预警系统,从而改善财务管理效果。第一,县级公立医院应该对单一的财务管理模式进行改革创新。县级公立医院可以引进新的有效的财务管理方法,例如预算控制、授权管理等手段^[4]。第二,县级公立医院需要完善财务管理体系,形成岗位相互监督机制,对财务管理工作进行约束。第三,县级公立医院需要对财务管理工作进行细化,增强财务信息的精准性。第四,县级公立医院需要积极应用信息技术,实现会计电算化,提高财务管理工作的效率。第五,县级公立医院需要建立财务危机预警系统。县级公立医院在开展财务活动中可能会出现各种各样的财务风险,而建立财务危机预警系统能够预估风险,降低风险系数,从而减少损失。县级公立医院需要分析财务风险指标,控制资金投放,减少资金占用,提高资金的使用效率。

2.3 加强预算管理及成本控制

加强预算管理可以有效增强财务活动的合理性,降低成本,增加经济效益,因此县级公立医院应该加强预算管理。在财务管理中,其预算管理以及成本控制,可有效帮助医院日常运营成本进行管控,并提高医院财务管理工作效率与工作质量。县级公立医院可以利用零基预算法进行预算编制,增强预算编制的精准性。首先,县级公立医院申报项目时,需要对申报项目的科学性和可行性进行分析,然后根据申报项目制定预算编制;同时,县级公立医院还需要提高预算的控制力度,避免铺张浪费、增收节支,增加效益。其次,县级公立医院需要制订一套有效的成本控制方法,加强成本控制。县级公立医院需要对医疗物资销售市场进行深入研究,比对药物以及医疗器械的价格,根据市场情况控制成本,减少经济损失。

2.4 健全监督制度和内部控制制度

首先,县级公立医院应该构建内部监督体系,加强内部审计监督。县级公立医院可以成立一个独立于其他部门的审计部门,让审计部门对财务部门以及其他部门进行监督,甚至是高层领导,若发现问题直接反馈给单位主要领导,采取必要的措施,以减少财务风险。其次,县级公立医院需要建立内部控制制度,加强货币资金控制、采购控制、付款控制、预算控制以及收费控制,严禁任何人私自挪用资金、占用公款,确保资金高效使用,提高财务管理质量。

2.5 提高财务管理人员的综合素质

财务管理人员的专业水平以及工作能力会直接影响到财务管理工作的效果,为此县级公立医院应该制定科学合理的人才培养机制,提高财务管理人员的综合素质。首先,县级公立医院应该提高招聘门槛,多招一些综合素质高的财务管

理人员。其次,县级公立医院需要制定人才培养方案,激励现有财务管理人员不断学习、努力提高工作水平。

3 利用财务共享中心提升财务管理水平的对策

3.1 成本管控,提升工作效率

通过财务共享中心可提高县级公立医院财务管理水平,在进行成本管控工作时可有效提升工作效率。县级公立医院在发展过程中为解决财务管理问题,应将信息化工具利用在医院财务管理中。通过信息技术的支撑,不但帮助医院节约了成本,也提高了财务的结算效率。从而加大了医院资金使用效率,也降低了财务费用以及融资成本,并加强了风险防控能力以及管控力度。

3.2 优化流程,提升管理水平

在县级公立医院财务管理中应优化工作流程,以此提升财务管理水平。在建立财务共享中心后,不仅能够使财务管理工作更加集中化,也提高了财务管理水平与管理效率。在县级公立医院财务会计工作中,可利用财务共享中心为县级公立医院财务管理进销存一体化提供解决方案,并且也能够准确地与财务系统共享。以此帮助县级公立医院形成业务、凭证、账簿、报表的全面数据流程,实现由基本的管账到全方位的管理。根据实际需要,县级公立医院应财务共享中心中将进销存、集成等医院财务管理相结合。相对于传统的财务管理内容来说,其现代化财务管理模式可有效对医院财务报表和市场数据进行分析,帮助医院在重要决策上形成良好的发展方向,从而对县级公立医院的整体环节起到监督作用,确保资金链能够正常运转。

3.3 信息支持,提升技术应用水平

在县级公立医院财务管理中,需要利用财务共享中心实现财务信息化管理模式,以此不断提升技术应用水平。在信息支持下,财务管理可通过强化县级公立医院内部经营管理能力,提高医院经营产出。并且在信息支持下也有效保障了县级公立医院进行正确、及时的决策。同时,为了帮助财务管理人员更好地提升能力、履行职责,在信息支持下可构建支撑医院各项发展的数字化、智能化财务管理体系。以此帮助医院从实际操作层面到智能财务共享中心层面时,可以进行规范性、标志性、准确性的建设理念,促进财务管理中的各项任务。

4 结语

做好财务管理工作是增加县级公立医院经济效益的有效途径,也是提高县级公立医院核心竞争力的关键,因此应该不断完善财务管理制度,加强成本控制,提高财务人员的综合素质,从而改善财务管理效果,推动县级公立医院全面健康的发展。

参考文献

- [1] 周会兰.基层医疗卫生机构财务管理问题与对策初探[J].今日财富,2018(23):102-103.
- [2] 冯强.医疗卫生事业单位预算管理存在的问题及对策探析[J].会计师,2018(15):76-77.
- [3] 刘丽芬.医疗卫生事业单位财务管理存在问题及应对措施[J].行政事业资产与财务,2017(03):74-75.
- [4] 李秀芹.基层医疗卫生机构财务管理制度存在的问题与解决对策[J].中国市场,2019(12):153.