

# 企业财务会计中的集中核算分析

未月雷

(华夏出行有限公司河北分公司, 河北 石家庄 050051)

**摘要:**当前经济发展形势较为严峻,企业市场竞争更加激烈,企业必须高度重视财务会计管理,积极做好财务会计核算工作,以保持良好的发展潜力,提升市场竞争力。核算作为企业财务会计核心性的问题,直接影响企业经济效益,加强企业财务会计核算问题的研究,明确当前存在的问题,提出有效的解决对策,将提升企业集中核算水平,提升企业财务管理实效。

**关键词:**企业财务;会计核算;集中核算;分析

## 0 引言

对于企业运营发展来说,财务会计核算是关键环节。当前市场经济体制不断改革,企业优化财务管理,提高财务会计集中核算效率,才能提升自身竞争力,更好地参与市场竞争。全面分析企业会计集中核算存在的问题,找到有效的解决策略,才能引导企业持续稳定发展。

### 1 集中核算的意义

#### 1.1 加强企业资金管理

资金管理实效关系着企业的运营发展,当前多采用资金收支明细核算、内部银行核算的方法,实现企业内部资金的集中管控,以流动资金收入与支出的计算分析资金收入有效性,以确保资金灵活周转。通过集中核算,减少企业资金结算前的滞留时间,使企业资金管理更规范<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 提升资金控制时效

基于集中核算提高企业财务管理质量,能有效提升资金控制时效,业务人员将报销单据票据交付给财务结算中心,而这期间需要经过多流程的审核,特别是采取集中审核,提高审批工作效率,提升资金利用率,使得资金利用更合理。

#### 1.3 加强成本费用控制

基于财务会计集中核算,配合集中管理模式,实现企业成本费用支出的合理监管,通过对财务数据进行审核,提高报表准确性,减少出错率,提高工作效率与质量,让财务上报更及时,成本费用监督更有效<sup>[2]</sup>。

## 2 企业财务会计集中核算既存问题

### 2.1 核算机制不够健全

当前多数企业财务会计集中核算制度建设上并不理想,机制漏洞的问题较为突出。会计管理工作与核算工作明显脱节,甚至存在开虚假发票以套取资金的问题,通过会议、修理、运输、劳务等多种手段开具虚假发票以谋取利益。而企业财务会计在实施中也容易出现资金无度使用的问题,资金核算部门现有的资金把控能力较弱<sup>[3]</sup>,资金使用监管不足,资金无度支付情况较为严重。部分企业缺乏科学合理的理财能力,在会计核算上投机取巧,将财务核算与资源管理“一手抓”,弱化了资源管理工作力度,也引发资产管理的混乱。

### 2.2 会计职能发挥受限

会计集中核算制度不健全,增加了会计集中核算工作开展难度,也影响工作人员会计职能发挥。工作人员需要对若干部门经济活动进行间接核算,对应核算工作中多个部门

经济项目核算工作的统筹兼顾,对于工作人员来说,任务量大,工作压力大,很难有足够的精力进行各环节的评价与控制,不利于企业财务会计监督工作的开展,使得企业运营发展中风险较大。而现有企业财务会计集中核算制度建设背景下,企业财务会计分工不合理,责任落实不到位,也影响了财务会计职能力度的发挥。

### 2.3 人员工作积极性不高

集中核算属于新领域,部分企业对会计集中核算持怀疑态度,多数工作人员在财务会计集中核算工作表现出一定的懈怠感<sup>[4]</sup>。管理层重视不够,集中核算流于表面,而这也无形中给员工带来错误的心理暗示,工作人员缺乏集中核算的工作积极性,也影响了集中核算工作的开展,在错误情绪影响下降低财务集中核算水平。

### 2.4 核算技术较落后

企业财务会计集中核算也需要创新核算技术,特别是推动财务核算的信息化建设,做好数据的有效处理,以信息化建设提高财务核算水平,优化核算流程,创新核算方式是关键。当前虽然部分企业初步具备财务信息实施能力,引入了相应的财务自动化管理系统。但技术更新换代慢,现有的财务核算软件不能很好的匹配企业集中核算的要求,会计核算软件更新较慢,并没有取得财务集中核算信息化建设的有效成果。

## 3 企业财务会计中的集中核算优化策略

### 3.1 建立完善的核算制度

“无规矩不成方圆”,财务会计集中核算工作的开展,也需要完善的制度作保障,以制度为引导、为约束,让会计集中核算工作开展更高效、更规范、更科学。鉴于我国会计核算制度建设的探索实际,立足于企业运营发展情况,从企业内部核算管理和优化建设入手,建立与企业运营发展匹配度高的集中核算管理制度,也加强员工对该制度的理解,并补充各种执行条文,配合对工作人员的专业培训,让其基于制度导向规范地开展集中核算工作,以制度的完善建设,推动企业会计核算工作的顺利开展。

### 3.2 进一步明确工作职能

在建立完善的企业财务会计集中核算机制基础上,明确财务工作各项职能,实现财务会计工作由核算型向管理型转变,扩大财务会计职能,让财务会计真实有效地参与企业决策、战略实施,为企业运营发展提供有效的数据支持和评估指导。按照企业实际经济项目开展情况制定发展计划,减少

企业投资风险、运营风险。扩大部门管理人员各项活动的参与力度，特别是资金决策中，核算人员必须到场，基于对企业现有经济数据的准确分析，进行企业各项决策的可行性评估。核算工作开展中以职能合理规划<sup>[5]</sup>，减少一人一岗所带来的核算风险，一人多岗、各部门的有效沟通，实现集中核算的一体化管控，让财务会计内部相互制约，管理监督工作落到实处。

### 3.3 提升工作人员工作积极性

坚持人本发展理念，完善内部考核与激励，调动工作人员工作积极性。以其主观能动性、个体价值的发挥，让财务会计核算工作顺利推进。资金利用纳入考核指标体系，防止资金滥用、无度使用。明确奖惩机制，能调动工作人员集中核算的积极性，而针对集中核算中出现的失误有效惩处，主要是根据事故严重程度按照制度要求处理有效，杜绝舞弊问题。在明确核算管理制度后，制定相应的补充说明，将财务管理人员利益与工作效益挂钩，提升其责任感、使命感，减少问题发生后的扯皮、推诿现象。以多方面的努力提高工作人员对集中核算的支持度，使其更积极主动地参与财务会计集中核算工作。

### 3.4 创新集中核算技术

基于财务信息化转型的时代背景，不断提升企业财务会计信息化建设水平，引入新型有效的财务会计集中核算方法，推行先进的管理系统，使得财务会计集中核算效率更高。针对企业原有电算化核算软件进行更新改革，加强员

工的教育培训，提升财务专员的电算化水平和信息化操作能力，使其熟练应用核算软件进行核算。及时开发推出新型有效的财务核算技术软件，根据企业集中核算实际，创新应用，提升其集中核算管理效率。同时要进一步完善电子台帐系统，进行互联网台帐实时查询。加强财务核算管控。创设良好的监管平台实施平台，关注资金结算效率的提升，缩短资金核算时间，让资金结算速度更快。

## 4 结语

虽然企业会计核算制度建设和集中核算实践还处于探索阶段，在实践中也存在一定的问题，但正因为如此，企业更应该重视财务会计核算管理，结合自身实际完善制度、明确分工，调动起工作人员工作积极性，推动会计集中核算信息化建设，多管齐下解决其实践中遇到的问题，让企业财务会计集中核算更好地服务企业运营发展。

### 参考文献

- [1] 谷雨禾.企业财务会计中集中核算问题与对策分析[J].商讯, 2020(34):17-18.
- [2] 万放.企业财务会计中集中核算问题与对策分析[J].财富生活, 2020(20):115-116.
- [3] 李世强.企业财务会计集中核算问题与对策分析[J].市场观察, 2020(08):38.
- [4] 廖艳梅.关于企业财务会计集中核算问题的分析[J].当代会计, 2019(24):135-136.
- [5] 张丹丹.企业财务会计中的集中核算问题与解决方案分析[J].山西农经,2019(06):152.

(上接第229页)

控，绩效考核督促落实”，J集团的预算编制是在遵循战略目标定位和经营计划的基础上，从业务预算开始编制，并引入“阿米巴”经营管理理念，全员以“主人翁”的意识参与预算编制。经过自上而下的年度指标下达与层层分解，自下而上的响应预算指标，并由预算管理委员会参照对比至少2年的历史数据评审预算编制的合理性，“两上两下”最终形成正式预算，经董事会批复后下达执行。

### 3.2 资金计划护航，刚性执行与动态调整相结合 (D)

J集团的预算管控刚柔并济：预算一经批复，原则上不得调整；但根据市场环境变化和业务开展需要，经过一定的审批程序可进行调整；为修正年初预测的不准确性、提高对市场变化的反映能力，中期安排一次统一调整，以其发挥预算指导经营但不束缚经营的作用。同时，J集团还利用月度资金计划管理工具，在年度资金预算控制的基础上，化整为零，通过每月的资金计划编制、执行分析，控制资金头寸，有效配置资金，提高资金的使用效率，降低资金成本，为年度资金预算的执行保驾护航。

### 3.3 预算监督、定期分析与复盘 (C)

J集团由预算管理委员会负责预算监督工作，借助信息化手段可以实时查询预算执行情况。建立预算分析与复盘制度，定期对预算执行情况进行分析总结，查找预算执行偏差的原因，提出改进建议，汲取经验教训，指导下次预算编制。并根据多年预算管理经验和在年度分析、季度分析的频次

上，逐步探索月度分析的可行性和必要性。

### 3.4 预算考核与预算管理调整 (A)

J集团将预算执行结果纳入考核体系，每年对下属单位的预算执行情况进行考核评价，区分造成预算执行偏差的客观因素与主观因素后，将预算执行率与下属单位的绩效挂钩，并根据经验不断修正绩效考核公式和挂钩系数，提高考核的准确性和合理性，避免通过虚高预算费用造成费用节约或预算隐瞒收入造成超额完成收入指标的假象。J集团还在定期分析、总结经验教训的基础上，每年对预算编制的报表体系进行不断的优化，对预算管理办法和细则进行修订，不断完善预算管理工作。

## 4 结语

理论联系实际才能更好的指导实践。企业想要做好预算管理工作，首先应该树立PDCA循环预算管理意识，其次管理层应该提高对预算管理工作的重视程度，将PDCA理论与企业实际密切结合，才能将PDCA理论更好的运用于全面预算管理工作中，探索出适合自身发展的PDCA循环预算管理体系，提升预算管理工作，进而促进企业发展。

### 参考文献

- [1] 缪芳.PDCA循环在全面预算管理中的应用分析[J].企业改革与管理,2019(17):26+45.
- [2] 王健.基于PDCA循环在全面预算管理中的应用分析[J].现代商贸工业,2018,36(16):124-125.
- [3] 曾智海.PDCA循环理论在医院全面预算管理中的应用[J].中国乡镇企业会计,2019(08):67-69.